

Aliseo

Agenzia ligure per gli studenti e l'orientamento

BILANCIO

ESERCIZIO 2020

BILANCIO ESERCIZIO 2020
STATO PATRIMONIALE ATTIVO

		2020	2019
A CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI			
B IMMOBILIZZAZIONI			
I	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
	1) COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	62.903,08	93.047,41
	COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	164.121,50	139.564,12
	F.DO AMM.TO COSTI D'IMPIANTO E AMPLIAMENTO	-101.218,42	-46.516,71
	2) COSTI DI SVILUPPO		
	3) DIRITTI BREVETTO INDUSTRIALI E DIRITTI UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO		
	4) CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	2.211,58	14.178,58
	CONCESSIONI E LICENZE D'USO	397.889,91	397.420,33
	F.DO AMM.TO LICENZE D'USO	-395.678,33	-383.241,75
	5) AVVIAMENTO		
	6) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO ED ACCONTI	491.454,26	2.212.462,31
	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO ED ACC.	491.454,26	2.212.462,31
	7) ALTRE	16.392.605,34	14.917.830,99
	MANUT.STRAORD.SU IMMOBILI DI TERZI	31.197.104,41	29.079.473,00
	F.DO AMM.TO MANUT.BENI DI TERZI	-14.804.499,07	-14.161.642,01
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	16.949.174,26	17.237.519,29
II	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
	1) TERRENI E FABBRICATI	9.776.037,39	10.611.968,85
	FABBRICATI	18.034.032,40	18.819.598,80
	F.DO AMM.TO FABBRICATI	-8.257.995,01	-8.207.629,95
	2) IMPIANTI E MACCHINARI	109.106,27	88.526,54
	IMPIANTI E MACCHINARI	1.586.295,60	1.525.752,16
	F.DO AMM.TO IMPI. E MACCHINARI	-1.477.189,33	-1.437.225,62
	3) ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI	25.054,80	25.493,67
	ATTREZZATURE	366.644,89	358.702,72
	F.DO AMM.TO ATTREZZATURE	-341.590,09	-333.209,05
	4) ALTRI BENI	29.294,55	37.455,93
	MOBILI E ARREDI	2.156.382,44	2.156.382,44
	F.DO AMM.TO MOBILI E ARREDI	-2.141.426,84	-2.137.165,02
	MACCHINE D'UFFICIO	279.483,78	270.768,71
	F.DO AMM.TO MACCHINE D'UFFICIO	-265.144,83	-252.530,20
	AUTOVEICOLI DA TRASPORTO ED INDUSTRIALI	41.433,69	41.433,69
	F.DO AMM.TO AUTOVEICOLI DA TRASPORTO E INDUSTRIALI	-41.433,69	-41.433,69
	MATERIALE LIBRARIO	97.640,48	97.366,38
	F.DO AMM.TO MATERIALE LIBRARIO	-97.640,48	-97.366,38
	5) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO ED ACCONTI		
	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO ED ACC.		
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	9.939.493,01	10.763.444,99
III	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
	1) PARTECIPAZIONI IN:	249,86	
	a) IMPRESE CONTROLLATE		
	b) IMPRESE COLLEGATE		
	c) IMPRESE CONTROLLANTI		
	d) IMPRESE SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DELLE CONTROLLANTI	249,86	
	d)-bis) ALTRE IMPRESE		
	2) CREDITI		
	a) V/IMPRESE CONTROLLATE		
	b) V/IMPRESE COLLEGATE		
	c) V/IMPRESE CONTROLLANTI		
	d) VERSO IMPRESE SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DELLE CONTROLLANTI		
	d)-bis) VERSO ALTRI		
	3) ALTRI TITOLI		
	4) STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI ATTIVI		
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	249,86	
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	26.888.917,13	28.000.964,28

C ATTIVO CIRCOLANTE				
I	RIMANENZE			
	1) MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO			
	2) PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE E SEMILAVORATI			
	3) LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE			
	4) PRODOTTI FINITI E MERCI	3.625,57		
	5) ACCONTI			
	TOTALE RIMANENZE	3.625,57		-
II	CREDITI			
	1) VERSO CLIENTI	496.887,73	638.478,06	
	CREDITI VERSO CLIENTI	5.369,91	90.015,86	
	FATTURE DA EMETTERE	98.203,87	100.223,04	
	NOTE CREDITO DA RICEVERE	15.341,68	528,42	
	CREDITI VERSO STUDENTI	694.221,86	624.026,25	
	FONDO SVALUAZIONE CREDITI	-316.249,59	-176.315,51	
	2) VERSO IMPRESE CONTROLLATE			
	3) VERSO IMPRESE COLLEGATE			
	4) VERSO CONTROLLANTI	1.911.041,04	1.918.853,58	
	CRED.VS.REGIONE - CORRENTI	1.911.041,04	1.918.853,58	
	CRED.VS.REGIONE - CAPITALE			
	5) VERSO IMPRESE SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DELLE CONTROLLANTI	146,89	12.349,15	
	5-bis) CREDITI TRIBUTARI	18.652,74	17.480,74	
	CREDITI IVA DIFFERITA SU ACQUISTI			
	ERARIO C/IVA			
	CREDITO PER IRES	17.474,74	17.480,74	
	CREDITO PER IRAP	1.178,00		
	CREDITI PER IMPOSTE E TASSE DIVERSE			
	5-ter) IMPOSTE ANTICIPATE			
	5-quater) VERSO ALTRI	2.550.133,96	2.592.686,15	
	CREDITI VERSO STATO - CONTO CAPITALE	85.378,32	548.960,79	
	CREDITI VERSO DIPENDENTI	3.646,00	6.112,48	
	CREDITI DIVERSI	606.448,64	250.675,88	
	BORSE DI STUDIO C/ANTICIPAZIONI	1.854.661,00	1.786.937,00	
	CREDITI VERSO ISTITUTI BANCARI			
	TOTALE CREDITI	4.976.862,36	5.179.847,68	
III	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI			
	1) PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE			
	2) PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE			
	3) PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLANTI			
	3-bis) PARTECIPAZIONI IN IMPRESE SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DELLE CONTROLLANTI			
	4) ALTRE PARTECIPAZIONI			
	5) STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI ATTIVI			
	6) ALTRI TITOLI			
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI			
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE			
	1) DEPOSITI BANCARI E POSTALI	8.562.086,24	7.638.134,69	
	ISTITUTO TESORIERE	7.786.399,06	6.988.579,18	
	CCP 66633892	775.687,18	649.555,51	
	2) ASSEgni			
	3) DENARO E VALORI IN CASSA	2.016,82	1.424,94	
	CASSE ECONOMICHE	609,22	147,39	
	CASSA CENTRO RISTORAZIONE E RESIDENZE	1.407,60	1.277,55	
	TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	8.564.103,06	7.639.559,63	
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	13.544.590,99	12.819.407,31	
D	RATEI E RISCONTI			
	RATEI E RISCONTI			
	RATEI ATTIVI	603.092,11	346.892,41	
	RISCONTI ATTIVI	10.817,36	49.228,62	
	TOTALE RATEI E RISCONTI	613.909,47	396.121,03	
	TOTALE ATTIVO	41.047.417,59	41.216.492,62	

BILANCIO ESERCIZIO 2020
STATO PATRIMONIALE PASSIVO

		2020	2019
A PATRIMONIO NETTO			
I	CAPITALE	670.614,53	670.614,53
	FONDO DI DOTAZIONE	670.614,53	670.614,53
II	RISERVA DA SOPRAPPREZZO DELLE AZIONI		
III	RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
IV	RISERVA LEGALE		
V	RISERVE STATUTARIE		
VI	ALTRE RISERVE DISTINTAMENTE INDICATE	0,00	27.944.123,44
	F.DO RISERVA DONAZIONE		14.049,42
	FONDO AVANZI PREGRESSI		1.592.393,79
	CONTRIBUTI REGIONE L.338/00		8.865.991,01
	CONTRIBUTI MIUR L.338/00		9.620.953,15
	FONDO STRATEGICO REGIONALE		
	ALTRI CONTRIBUTI REGIONE		1.759.929,69
	CONTRIBUTI UNIVERSITA'		110.751,36
	ALTRE RISERVE RECUPERO IVA		835.142,57
	ALTRE RISERVE		5.144.912,45
VII	RISERVA PER OPERAZIONI DI COPERTURA DEI FLUSSI FINANZIARI ATTESI		
VIII	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO		
	RISULTATO ECONOMICO ESERCIZI PRECEDENTI		
IX	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	189.841,31	
X	RISERVA NEGATIVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	860.455,84	28.614.737,97
B FONDI PER RISCHI E ONERI			
	1) PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI		
	2) PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	9.937,32	12.300,00
	FONDO IMPOSTE E TASSE	9.937,32	12.300,00
	3) STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI PASSIVI		
	3) ALTRI	684.224,30	816.087,60
	F.DO RINNOVI CONTRATTUALI	42.000,00	15.000,00
	FONDO PER BORSE DI STUDIO UNIVERSITARIE	520.044,33	701.965,10
	FONDO PER RISCHI ED ONERI	20.000,00	20.000,00
	ALTRI FONDI	102.179,97	79.122,50
	TOTALE RISCHI E ONERI	694.161,62	828.387,60
C TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO			
	F.DO INDENNITA' FINE SERVIZIO	351.578,81	341.920,80
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBOR.	351.578,81	341.920,80

D DEBITI			
	1)	OBBLIGAZIONI	
	2)	OBBLIGAZIONI CONVERTIBILI	
	3)	DEBITI VERSO SOCI PER FINANZIAMENTI	
	4)	DEBITI V/BANCHE	
		MUTUI PASSIVI	
		DEBITI VERSO TESORIERE	
	5)	DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI	
	6)	ACCONTI	
	7)	DEBITI VERSO FORNITORI	1.686.592,09
		DEBITI VERSO FORNITORI	531.904,87
		DEBITI PER FATTURE DA RICEVERE	1.154.687,22
	8)	DEBITI RAPPRESENT. DA TITOLI DI CREDITO	
	9)	DEBITI VERSO IMPRESE CONTROLLATE	
	10)	DEBITI VERSO IMPRESE COLLEGATE	
	11)	DEBITI VERSO CONTROLLANTI	
	11-bis)	DEBITI VERSO IMPRESE SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DELLE CONTROLLANTI	51.456,52
	12)	DEBITI TRIBUTARI	149.490,67
		DEBITI RITENUTE ERARIALI LAVORO DIPENDENTE	38.976,73
		DEBITI PER IRAP	26.103,35
		ERARIO C/IVA	82.176,24
		ALTRI DEBITI TRIBUTARI	2.234,35
	13)	DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E DI SICUREZZA SOCIALE	153.357,46
		DEBITI PER RITENUTE PREVIDENZIALI	22.409,27
		DEBITI VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI	130.948,19
	14)	ALTRI DEBITI	1.477.230,69
		DEBITI DIVERSI VERSO STUDENTI	455.254,93
		DEBITI VERSO STUDENTI PER CAUZIONI	315.842,77
		DEBITI VERSO PERSONALE DIPENDENTE	254.553,88
		DEBITI VERSO TERZI PER RITENUTE AL PERSONALE	3.210,21
		DEBITI CAUZIONI VERSO TERZI	10.326,25
		DEBITI DIVERSI	438.042,65
		TOTALE DEBITI	3.518.127,43
E RATEI E RISCOINTI			
		RATEI E RISCOINTI	35.623.093,89
		RATEI PASSIVI	5.609,64
		RISCOINTI PASSIVI	35.617.484,25
		CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI REGIONE	
		CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI REGIONE L.338/00	
		CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI MIUR L.338/00	
		CONTRIBUTI DA FONDO STRATEGICO REGIONALE	
		CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI UNIVERSITA'	
		TOTALE PASSIVO	41.047.417,59
			41.216.492,62

**BILANCIO ESERCIZIO 2020
CONTO ECONOMICO**

		2020	2019
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		
1)	RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	4.112.214,10	4.142.715,72
	RICAVI SERVIZIO DI RISTORAZIONE	73.535,00	217.382,78
	RICAVI SERVIZIO ABITATIVO	251.850,21	503.520,04
	RICAVI DA SERVIZI DIVERSI	218.155,44	81.140,90
	RICAVI SERVIZIO RISTORAZ. BORSE STUDIO	1.853.892,00	1.661.889,50
	RICAVI SERVIZIO ABITATIVO BORSE STUDIO	1.714.781,45	1.678.782,50
2)	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAV.SEMPLAVORATI E FINITI		
3)	VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE		
4)	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI		
5)	ALTRI RICAVI E PROVENTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DEI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	18.082.069,08	17.330.725,24
a)	Proventi diversi	2.284.263,39	2.292.082,38
	RECUPERI E RIMBORSI DA BORSE DI STUDIO	50.109,36	28.699,66
	RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI DA STUDENTI	1.074,60	8.093,16
	RISARCIMENTI RIMBORSI ASS.VI E INAIL		2.883,52
	PROVENTI E RIMBORSI DIVERSI	311.865,84	263.659,78
	UTILIZZO FONDO BORSE UNIVERSITARIE	701.965,10	805.654,40
	UTILIZZO FONDI E CONTRIBUTI C/CAPITALE	1.219.248,49	1.183.091,86
b)	Contributi in c/esercizio	15.797.805,69	15.038.642,86
	CONTRIBUTO DI FUNZIONAMENTO C/ESERCIZIO	2.274.111,86	3.100.000,00
	TASSA REGIONALE DSU	5.187.499,97	5.002.485,97
	FONDO INTEGRATIVO BORSE DI STUDIO UNIVERSITARIE	3.926.414,14	3.942.357,74
	TRASFERIMENTI PER BORSE SCOLASTICHE art. 12 comma 1 lettera a L.R. 15/2006	827.490,71	786.685,83
	TASSA ABILITAZIONE PROFESSIONALE	112.796,59	74.680,99
	TRASFERIMENTI PER IL DIRITTO ALL'ISTRUZIONE E PER LA FORMAZIONE		
	TRASFERIMENTI PER L'INTEGRAZIONE SCOLASTICA E FORMATIVA DEI DISABILI	1.340.085,64	340.000,00
	TRASFERIMENTI PER SERVIZIO CIVILE REGIONALE	128.981,50	108.860,77
	TRASFERIMENTI DA REGIONE FSE	1.387.244,14	1.225.392,61
	TRASFERIMENTI DA REGIONE FSER		
	TRASFERIMENTI PER ALTRE ATTIVITA'	613.181,14	458.178,95
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	22.194.283,18	21.473.440,96
B	COSTI DELLA PRODUZIONE		
6)	PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, CONSUMO E MERCI	249.667,15	513.287,19
	PRODOTTI ALIMENTARI	181.053,47	408.259,89
	BENI DI CONSUMI	68.613,68	105.027,30
7)	PER SERVIZI	16.796.548,49	15.495.278,17
	SERVIZIO RISTORAZIONE ESTERNO	366.244,24	672.803,80
	SERVIZIO ABITATIVO ESTERNO	73.100,00	75.063,74
	CANONI MANUTENZIONE IMPIANTI E ATTREZZATURE	304.440,92	291.826,48
	MANUTENZIONI EXTRACRANONE	81.932,35	104.893,70
	SERVIZI IGIENE E SANITA'	339.696,40	381.008,35
	SERVIZI DI VIGILANZA	371.779,70	318.667,23
	ALTRI SERVIZI ESTERNI	1.151.332,87	1.167.315,91
	SERVIZI INFORMATICI	152.559,72	123.034,31
	ACQUA	94.113,48	128.841,90
	GA5	331.841,60	361.264,98
	ENERGIA ELETTRICA	240.832,33	310.935,24
	TELEFONO	59.941,33	57.626,17
	ASSICURAZIONI	35.402,47	33.621,27
	CONSULENZE E COLLABORAZIONI	378.116,11	151.952,50
	LAVORO INTERINALE	961.372,02	791.432,17
	ATTIVITA' A TEMPO PARZIALE STUDENTI	14.728,00	30.544,00
	CONTRIBUTI DIVERSI A STUDENTI UNIVERSITARI		17.288,84
	INT.CULTURALI, SPORT, RIGR. E ORIENT. PROF.		580,01
	RIMBORSO TASSA REGIONALE	232.292,40	271.606,17
	QUOTA MONETARIA BORSE UNIVERSITARIE	5.586.711,86	5.495.718,00
	QUOTA BORSE IN SERVIZI	3.568.673,45	3.340.672,00
	BORSE DI STUDIO SCOLASTICHE	827.490,71	786.685,83
	CONTRIBUTI PER IL DIRITTO ALL'ISTRUZIONE E PER LA FORMAZIONE		
	CONTRIBUTI PER L'INTEGRAZIONE SCOLASTICA E FORMATIVA DEI DISABILI	1.340.085,64	340.000,00
	SERVIZIO CIVILE	76.153,90	45.000,00
	INDENNITA' DI PRESENZA E DI CARICA	22.937,90	11.342,82
	COMPENSI DIREZIONE STRATEGICA	141.600,00	141.600,00
	ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	42.785,89	42.803,24
	SPESE E COMMISSIONI POSTALI	383,20	1.149,51
8)	PER GODIMENTO BENI DI TERZI	216.753,24	234.147,29
	FITTI PASSIVI	193.782,56	210.365,11
	CANONI NOLEGGIO E LEASING APPARECCH. DIV.	22.970,68	23.782,18
9)	PER IL PERSONALE	2.307.433,22	2.491.238,05
a)	Salari e stipendi	1.790.065,68	1.919.114,96
	COMPETENZE FISSE	1.348.231,91	1.489.499,26
	COMPETENZE ACCESSORIE	441.833,77	429.615,70
b)	Oneri Sociali	487.789,64	533.250,98
	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	481.546,00	515.330,44
	CONTRIBUTI INAIL	6.243,64	17.920,54
c)	Trattamento di fine rapporto	9.658,01	26.832,11
	INDENNITA' DI FINE RAPPORTO	9.658,01	26.832,11
d)	Trattamento di quiescenza e simili		
	ONERI DI QUIESCENZA	-	-
e)	Altri costi	19.919,89	12.040,00

	PERSONALE IN COMANDO	6.869,89	
	TIROCINIO	13.050,00	12.040,00
10)	AMMORTAMENTO E SVALUTAZIONI	1.455.815,28	1.392.521,83
	a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	709.995,35	643.351,56
	AMMORTAMENTO COSTI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	54.701,71	46.516,71
	AMMORTAMENTO LICENZE SOFTWARE	12.436,58	17.484,47
	AMMORTAMENTO MANUT.STRAORD.BENI TERZI	642.857,06	579.350,38
	b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	604.645,85	637.706,77
	AMMORTAMENTO FABBRICATI	539.150,55	562.950,10
	AMMORTAMENTO IMPIANTI	39.963,71	40.088,12
	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE	8.381,04	11.322,35
	AMMORTAMENTO MOBILI E ARREDI	4.261,82	12.650,87
	AMMORTAMENTO MACCHINE UFFICIO	12.614,63	10.695,33
	AMMORTAMENTO MATERIALE LIBRARIO	274,10	
	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
	d) Svalutazione dei crediti comp. dell'attivo circ. e nelle disp. liquide	141.174,08	111.463,50
	ACCANTONAMENTO A FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	141.174,08	111.463,50
11)	VARIAZIONI RIMAN.MATERIE PRIME,SUSS., DI CONSUMO E DI MERCI	- 3.625,57	2.151,25
	PRODOTTI ALIMENTARI C/RIMANENZE INIZIALI		
	BENI DI CONSUMO C/RIMANENZE INIZ.		2.151,25
	PRODOTTI ALIMENTARI C/RIMANENZE FINALI		
	BENI DI CONSUMO C/RIMANENZE FIN.	-3.625,57	
12)	ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	20.000,00
	ACCANTONAMENTO PER FONDO RISCHI E ONERI		20.000,00
	ACCANTONAMENTO FONDO SPESE IMPREVISTE		
13)	ALTRI ACCANTONAMENTI	570.101,80	853.639,76
	ACCANTONAMENTI PER RINNOVI CONTRATTUALI	27.000,00	15.000,00
	ACCANTONAMENTI FONDO INVESTIMENTI		45.252,16
	ACCANTONAMENTO A FONDO BORSE UNIVERSITARIE	520.044,33	701.965,10
	ACCANTONAMENTO FONDO IMPOSTE		12.300,00
	ACCANTONAMENTO FONDI DIVERSI	23.057,47	79.122,50
14)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	278.193,16	348.277,35
	SPESE DI AMMINISTRAZIONE IMMOBILI	89.826,17	97.069,20
	SPESE ECONOMICHE DIVERSE	495,40	121,00
	FORMAZIONE ED AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE	10.568,00	37.454,60
	ONERI DIVERSI	58.396,00	60.737,31
	ONERI IVA PRO-RATA		
	IMPOSTE E TASSE	118.907,59	152.895,24
	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	21.870.886,77	21.350.540,89
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	323.396,41	122.900,07

C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15)	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI		
16)	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	0,26	0,57
	a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
	b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
	c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
	d) Proventi diversi dai precedenti	0,26	0,57
	INTERESSI ATTIVI	0,26	0,57
17)	INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	792,57	4.648,45
	INTERESSI PASSIVI DIVERSI		
	SPESE E COMMISSIONI BANCARIE	792,57	4.648,45
17-bis)	UTILI E PERDITE SU CAMBI		
	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 792,31	- 4.647,88
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18)	RIVALUTAZIONI		
	a) Di partecipazioni		
	b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
	c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
	d) Di strumenti finanziari derivati		
19)	SVALUTAZIONI		
	a) Di partecipazioni		
	b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
	c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
	TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	322.604,10	118.252,19
	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	132.762,79	118.252,19
	IRAP	132.762,79	118.252,19
	IRES	6,00	
	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	189.841,31	0,00

BILANCIO D'ESERCIZIO 2020

NOTA INTEGRATIVA

Premessa

Al fine di conseguire obiettivi di efficacia ed efficienza della Pubblica Amministrazione in materia di diritto allo studio di cui alla legge regionale 8 giugno 2006, n. 15, è stata istituita, a decorrere dal 1° gennaio 2019, con legge regionale 5 dicembre 2019, n. 25, l'Agenzia Ligure per gli Studenti e l'Orientamento (ALISEO), quale Ente del settore regionale allargato, dotata di personalità giuridica di diritto pubblico, di autonomia amministrativa, patrimoniale, contabile, organizzativa e di proprio personale.

L'art. 18 della suddetta legge regionale n. 25/2018 ha disposto che, alla data del 1° gennaio 2019, ALISEO succede nei rapporti giuridici attivi e passivi, ivi compresi quelli relativi a personale, e ad ogni altro effetto anche processuale di competenza dell'Area Diritto allo Studio e del Servizio Orientamento, Politiche giovanili e Manifestazioni di ALFA – Agenzia per il Lavoro, la Formazione e l'Orientamento.

L'art. 4 della medesima legge regionale n. 25/2018 individua quale organo di ALISEO il Direttore Generale che ha la responsabilità della gestione amministrativa, organizzativa e finanziaria dell'Agenzia.

Con deliberazione di giunta regionale 22 febbraio 2019, n. 126 è stato nominato il dott. Roberto Dasso quale Direttore Generale.

Ai sensi dell'art. 9 della suddetta legge regionale n. 25/2018, il bilancio di esercizio 2020, che rappresenta il risultato economico, la situazione patrimoniale e finanziaria di ALISEO è predisposto dal Direttore Generale, ed è inviato alla Giunta Regionale per l'approvazione.

Criteri di formazione

Il bilancio è stato redatto conformemente a quanto previsto dalla L.R. 25/2018, dalla disciplina civilistica, dai principi contabili nazionali (OIC) e dai principi generali previsti dal D.Lgs 118/2011, nonché dagli schemi di Bilancio di Stato Patrimoniale e Conto Economico approvati, contestualmente al Regolamento di Contabilità dell'Agenzia, con deliberazione di Giunta Regionale.

Ai sensi della deliberazione di Giunta Regionale 19/02/2021, n. 117, è stato riclassificato lo Stato Patrimoniale alle voci di Patrimonio Netto con l'introduzione della voce Contributi agli Investimenti nel passivo dello Stato Patrimoniale stesso, Ratei e Risconti passivi.

La presente Nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile, costituisce parte integrante e sostanziale del bilancio d'esercizio.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del presente bilancio sono conformi ai principi contabili nazionali ed internazionali.

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, quindi non soltanto a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Non risultano valori contabili espressi in valuta diversa da quella avente corso legale nello Stato e pertanto non è stato dato luogo ad alcuna conversione.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Tra le immobilizzazioni immateriali sono stati iscritti:

a) i costi derivanti dall'ottenimento di concessioni e licenze d'uso del software, a cui sono state applicate quote di ammortamento costanti pari ad un 1/3 del costo storico d'acquisto (aliquota 33,33%), in relazione a quanto previsto dall'art. 2426 del Codice Civile, ed in conformità con quanto stabilito dall'art.68 del D.P.R. n.917 del 21/12/1986 ai fini fiscali;

b) i costi di manutenzione straordinaria su immobili di terzi, a cui è stato applicato un piano di ammortamento che tiene conto dell'effettiva utilità futura dell'immobilizzazione.

In dettaglio alle manutenzioni straordinarie ai Residence Asiago e Gastaldi, che sono in concessione a titolo gratuito da parte dell'Università di Genova, al Residence l'ex Convento S. Nicola, di proprietà dei Padri Agostiniani Scalzi, ceduto in diritto di superficie gratuito per 30 anni e l'ex Caserma Garibaldi, di proprietà del Demanio dello Stato e concessa in uso gratuito per 25 anni è stata applicata un'aliquota del 3%, pari a quella applicata agli immobili di proprietà;

c) immobilizzazioni immateriali in corso e acconti: dove sono esposti gli acconti delle spese di progettazione degli interventi di ristrutturazione dell'ex Clinica Chirurgica e del complesso Priamar di Savona da adibire a residenze universitarie.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo d'acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli eventuali sconti commerciali.

Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono state calcolate applicando i coefficienti di ammortamento previsti dalla tabella allegata al D.M. 31.12.1988, che permettono di

ben rappresentare l'utilità di impiego nel periodo e la residua possibilità di utilizzazione dei vari beni.

Tanto per le immobilizzazioni materiali che immateriali, il costo storico, gli incrementi, la quota annua di ammortamento, le eventuali dismissioni, i fondi ammortamento, nonché il residuo da ammortizzare (valore netto), trovano corrispondenza nella stampa del registro dei cespiti ammortizzabili del periodo 01/01/2020 – 31/12/2020, che funge anche da registro delle risultanze patrimoniali dell'Agenzia.

Dati sull'occupazione

L'organico completo dell'Agenzia, ripartito per categoria, ha subito le seguenti variazioni nel periodo 1/1/2020 – 31/12/2020:

ORGANICO	01/01/2020		31/12/2020		variazioni
	personale tempo indeterminato	personale tempo determinato	personale tempo indeterminato	personale tempo determinato	
DIRIGENTE	1		1		
CAT. D	16		13		-3
CAT. C	17		16		-1
CAT. B	18	2	20		
TOTALE	52	2	50		-4

STATO PATRIMONIALE

Lo stato patrimoniale espone le attività e le passività dell'Agenzia alla data del 31/12/2020.

ATTIVITÀ

B) Immobilizzazioni

I Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 01/01/2020	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
17.237.519,29	16.949.174,26	-288.345,03

--

Immobilizzazioni immateriali	Costo storico netto al 01/01/2020	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamento esercizio	Fondo ammortamento 31/12/2020	Valore 31/12/2020
Costi d'Impianto e di Ampliamento	93.047,41	24.557,38		54.701,71	101.218,42	62.903,08
Concessioni e licenze d'uso	14.178,58	469,58		12.436,58	395.678,33	2.211,58
Immobilizzazioni in corso e acconti	2.212.462,31	365.771,18	2.086.779,23			491.454,26
Manutenzione straord. su immobili di terzi	14.917.830,99	2.117.631,41		642.857,06	14.804.499,07	16.392.605,34
Totale	17.237.519,29	2.508.429,55	2.086.779,23	709.995,35	15.301.395,82	16.949.174,26

1. Costi d'Impianto e di Ampliamento.

Figurano in questa voce i costi di investimento sostenuti dall'Agenzia nella prima fase organizzativa ed operativa. In particolare si tratta di:

€ Allestimento sala CED

- € Sistemi informatici operativi per gestione contabilità, risorse umane, protocollo e atti;
 - € Adeguamento infrastruttura WIFI residenza Stella e Milano Terminus
- L'incremento di € **24.557,38** riguarda il completamento delle suddette infrastrutture.

4. Concessioni e licenze d'uso.

Figurano in questa voce i costi sostenuti per l'utilizzo di licenze software in dotazione ai vari servizi dell'ente. In particolare l'incremento di € **469,58** è dovuto all'acquisto di un software per riproduzioni grafiche.

6. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti.

In tale voce vengono iscritti i costi relativi a lavori di manutenzione straordinaria non ancora ultimati, effettuati su immobili di terzi destinati a residenze universitarie.

L'incremento di € **365.771,18** riguarda per € 332.566,97 l'acconto delle spese tecniche afferenti agli interventi di ristrutturazione dell'ex Clinica Chirurgica da adibire a residenza universitaria e per € 33.204,21 lo stato di avanzamento finale dei lavori presso la Residenza Asiago.

Il decremento di € **2.086.779,23**, riferito al totale dei lavori ultimati presso la suddetta Residenza Asiago, è pari all'incremento contabilizzato al conto Altre – Manutenzione straordinaria su immobili di terzi.

7. Altre - Manutenzione straordinaria su immobili di terzi.

L'ulteriore incremento di € **30.852,18** riguarda lavori manutentivi su immobili non di proprietà dell'Agenzia utilizzati come residenze universitarie.

II Immobilizzazioni materiali

Saldo al 01/01/2020	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
10.763.444,99	9.939.493,01	-823.951,98

Immobilizzazioni materiali	Costo storico netto 01/01/2020	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	F.do amm.to 31/12/2020	Valore 31/12/2020
Fabbricati	10.611.968,85	17.047,36	313.828,27	539.150,55	8.257.995,01	9.776.037,39
Impianti e macchinari	88.526,54	60.543,44		39.963,71	1.586.295,60	109.106,27

Attrezzature	25.493,67	7.942,17		8.381,04	366.644,89	25.054,80
Mobili e arredi	19.217,42			4.261,82	2.141.426,84	14.955,60
Macchine d'ufficio	18.238,51	8.715,07		12.614,63	265.144,83	14.338,95
Materiale librario	0,00	274,10		274,10	97.640,48	0,00
Autoveicoli da trasporto e industriali	0,00				41.433,69	0,00
Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00					0,00
Totale	10.763.444,99	94.522,14	313.828,27	604.645,85	12.756.581,34	9.939.493,01

Di seguito, si indicano e si analizzano le singole voci con le relative più significative movimentazioni dell'esercizio.

1. Fabbricati. L'incremento di € **17.047,36** è relativo ai costi sostenuti per manutenzioni straordinarie su immobili di proprietà destinati a residenze universitarie, che hanno natura incrementativa del valore del relativo cespite. Il decremento di € **313.828,27** è riferito alla vendita della residenza Acquaverde per il valore netto del fabbricato.

2. Impianti e macchinari. Risultano iscritti in questa voce i costi per acquisizione di impianti e macchinari in uso presso le residenze e le mense universitarie. L'incremento di € **60.543,44** è attribuibile ad interventi sugli impianti delle strutture abitative.

3. Attrezzature. Hanno rilevato un incremento complessivo pari ad € **7.942,17** in seguito all'acquisto di attrezzature varie per gli uffici e le residenze studentesche.

4. Mobili e arredi. Non si rilevano incrementi.

Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche. L'incremento, pari ad € **8.715,07** è dovuto all'acquisto di personal computer.

Materiale librario. Sono stati acquistati manuali utili all'attività amministrativa per € **274,10**.

Autoveicoli da trasporto. Non si rilevano variazioni.

5. Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti. In tale voce vengono iscritti i costi relativi ad immobilizzazioni materiali non ancora ultimate e quindi non ancora utilizzate da parte dell'Agenzia, nonché acconti versati per l'acquisto di immobilizzazioni materiali. Al 31/12/2020 non si rilevano immobilizzazioni da ultimare.

II I Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 01/01/2020	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
0,00	249,86	249,86

1. Partecipazioni

Si rileva l'incremento di **€ 249,86** relativamente all'acquisto di un'azione di Liguria Digitale Spa.

C) Attivo circolante

I Rimanenze

Gli acquisti di materie prime alimentari e di beni di consumo sono stati considerati consumati e quindi rilevati totalmente come costi nel conto economico dell'esercizio fatta eccezione per quanto rilevato al 31.12.2020 dall'inventario del magazzino di cancelleria della sede amministrativa. Tale rimanenza finale è stata rilevata con un valore di **€ 3.625,57**.

II Crediti

Saldo al 01/01/2020	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
5.179.847,68	4.976.862,36	-202.985,32

Descrizione	Totale
Verso clienti	496.887,73
Verso controllanti	1.911.041,04
Verso Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	146,89
Crediti tributari	18.652,74
Verso altri	2.550.133,96
Totale	4.976.862,36

1. I crediti verso clienti, al 31/12/2020, di ammontare complessivo pari ad € 496.887,73, sono principalmente costituiti come segue:

Crediti verso studenti, per € 694.221,86 per rette derivanti dal servizio abitativo e quote di borsa universitaria e quota servizi percepiti da restituire a seguito di revoca della borsa di studio.

Crediti verso clienti, pari ad € 5.369,91, assommano crediti vantati nei confronti di Ditte o Enti a seguito di fatture emesse dall'Agenzia per servizi erogati.

Note credito da ricevere, pari ad € 15.341,68, rileva crediti vantati nei confronti di fornitori a rettifica di oneri di competenza dell'anno 2020, a fronte dei quali non risulta pervenuto al 31/12/2020 il relativo documento di accredito.

Fatture da emettere, pari ad € 98.203,87, relativi a ricavi di competenza economica dell'esercizio, per i quali l'Agenzia ha emesso documento contabile nel 2021.

Fondo svalutazione crediti, pari ad € 316.249,59. E' stato effettuato un accantonamento di € 141.174,08 con l'obiettivo di rappresentare una quota prudenziale della potenziale inesigibilità dei crediti verso studenti prendendo a riferimento quelli che non hanno avuto movimentazioni di incasso negli ultimi 24 mesi. Il fondo riporta altresì un accantonamento rilevato nel 2018 per € 64.852,01 e un accantonamento rilevato nel 2019 per € 111.463,50. E' stato rettificato per € 1.240,00 a seguito di incassi intervenuti nel corso dell'anno 2020. Non si è ritenuto di procedere ad utilizzo con conseguente stralcio dei crediti accantonati negli anni 2018 e 2019.

Saldo Fondo Svalutazione crediti Al 01/01/2020	Utilizzo nell'esercizio	Insussistenze	Accantonamento esercizio	Saldo Fondo Svalutazione crediti Al 31/12/2020
176.315,51		1.240,00	141.174,08	316.249,59

4. La voce **crediti v/controllanti**, pari ad € **1.911.041,04** è costituita da **Crediti verso Regione Liguria – correnti** dettagliati nell'**ALLEGATO 1** ;

5. La voce **crediti v/imprese sottoposte al controllo delle controllanti**, pari ad € **146,89** è costituita da crediti nei confronti di ALFA relativamente a note credito da ricevere a fronte di parziali rettifiche sulle somme fatturate da ALFA a titolo di rimborso per servizi anticipati;

5-bis. La voce **crediti tributari**, pari ad € **18.652,74** comprende

Crediti per IRES, pari ad € 17.474,74 per crediti d'imposta da accertamenti finanziari 112/91 e 102/02 da utilizzare per compensare i debiti IRES da Unico

Crediti per IRAP, pari ad € 1.178,00;

5-quater. La voce **crediti verso altri**, pari ad € **2.550.133,96** riporta:

Crediti verso Stato – conto capitale, pari ad € **85.378,32** in relazione a contributi in conto capitale per il cofinanziamento da parte del MIUR ex L.338/2000 di interventi sulla residenzialità universitaria

€ 13.234,89 residenza San Nicola

€ 42.724,59 residenza Garibaldi

€ 11.106,72 residenza Firenze-Zurigo

€ 18.312,12 residenza Asiago

Crediti verso dipendenti per € **3.646,00**;

Crediti diversi, pari ad € **606.448,64 (ALLEGATO 2)**.

Borse di studio c/anticipazioni, per € **1.854.661,00** sono iscritti a fronte della I rata borsa di studio a.a. 2020/2021 erogata nel mese di dicembre 2020, ma di competenza dell'esercizio successivo;

IV Disponibilità liquide

Saldo al 01/01/2020	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
7.639.559,63	8.564.103,06	924.543,43

Il dettaglio risulta dalla seguente tabella:

Descrizione	01/01/2020	31/12/2020
Depositi Bancari e postali	7.638.134,69	8.562.086,24
Denaro e altri valori in cassa	1.424,94	2.016,82
Totale	7.639.559,63	8.564.103,06

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Di seguito si analizzano le specifiche voci:

1. **Istituto Tesoriere Carige**, per € **7.786.399,06**, rappresenta il totale del deposito bancario al 31/12/2020 e trova rispondenza con l'estratto conto finale presentato dal Tesoriere dell'Agenzia da cui risultano le seguenti risultanze contabili:

Descrizione	Importo
<i>Fondo iniziale 01/01/2020</i>	6.988.579,18
<i>Ordinativi d'incasso riscossi</i>	18.383.361,32
Totale entrate	25.371.940,50
<i>Ordinativi di pagamento pagati</i>	17.585.541,44
Saldo finale di cassa	7.786.399,06

2. **Saldo conti correnti postali**, per € **775.687,18**. Tali giacenze trovano rispondenza con i dati contenuti nell'estratto conto postale al 31.12.2020;
3. **Cassa Economale**, pari ad € **609,22** per fondo contanti presenti presso l'Economo a fine esercizio;
4. **Cassa Corrispettivi**, pari ad € **1.407,60** per contanti presenti presso le casse del centro di ristorazione di Corso Gastaldi a gestione diretta a fine esercizio.

INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI

Ai sensi del DPCM 22/9/2014 e del D.L. n. 66/2014 si dichiara che l'indicatore di tempestività dei pagamenti nell'esercizio 2020 è 7,37 e all'**ALLEGATO 14** si espongono i pagamenti effettuati oltre la scadenza disposta dal DL n. 232/2002.

D) Ratei e risconti attivi

Saldo al 01/01/2020	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
396.121,03	613.909,47	217.788,44

Misurano proventi ed oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, e sono comuni a due o più esercizi e calcolati in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31/12/2020, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è dettagliata nell'**ALLEGATO 3**.

PASSIVITÀ

A) Patrimonio netto

Saldo al 01/01/2020	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
28.614.737,97	860.455,84	-27.754.282,13

Descrizione	01/01/2020	Incrementi	Decrementi	31/12/2020
Fondo di dotazione	670.614,53			670.614,53
Altre riserve	27.944.123,44		27.944.123,44	
Utili (perdite) portati a nuovo				
Utili (perdite) dell'esercizio		189.841,31		189.841,31
Totale	28.614.737,97	189.841,31	27.944.123,44	860.455,84

Il **Fondo di dotazione** è confermato in € **670.614,53**.

La voce **Altre riserve**, alla data del 31/12/2020, risulta avere valore 0.

Così come prescritto dalla deliberazione di Giunta Regionale 19/02/2021, n. 117, ai sensi del D.Lgs 118/2011, è stato riclassificato lo Stato Patrimoniale alle voci di Patrimonio Netto.

I contributi in conto capitale concessi da Regione Liguria e da altre Pubbliche Amministrazioni nell'ambito degli interventi di residenzialità universitaria e le riserve per investimenti accantonate dall'Agenzia, da utilizzare negli esercizi successivi, trovano collazione al punto E) Ratei e Risconti.

Il decremento di € 27.944.123,44 è così specificato:

€ 1.219.248,49 derivante da ammortamenti sottoposti al processo di sterilizzazione

€ 1.503,47 relativamente alla rideterminazione finale del contributo MIUR per la ristrutturazione della residenza Asiago

€ 26.723.371,48 derivante dalla riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

B) Fondi per rischi e oneri

Saldo al 01/01/2020	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
828.387,60	694.161,62	134.225,98

Descrizione	01/01/2020	Incrementi	Utilizzo	31/12/2020
Fondo imposte e tasse	12.300,00		2.362,68	9.937,32
F.do rinnovi contrattuali	15.000,00	27.000,00		42.000,00
F.do per borse di studio universitarie	701.965,10	520.044,33	701.965,10	520.044,33
Fondo per rischi e oneri	20.000,00			20.000,00
Altri fondi	79.122,50	23.057,47		102.179,97
Totale	828.387,60	570.101,80	704.327,78	694.161,62

Il conto **Fondo imposte e tasse** è stato utilizzato € **2.362,68** per il maggior onere IVA determinato in sede di Dichiarazione annuale IVA 2020 per l'a.i. 2019 a seguito di variazione dell'aliquota iva pro-rata nell'anno 2018.

Nel conto **Fondo rinnovi contrattuali** è stata accantonata la somma di € **27.000,00**.

Il conto **Fondo borse di studio universitarie** risulta iscritto per € **520.044,33** quale accantonamento del fondo borse universitarie a.a. 2019-2020 non utilizzato.

Il **Fondo per rischi e oneri** non è stato movimentato.

In **altri fondi**, è stata accantonata infine, la somma di € **23.057,47** riferita all'incentivo per funzioni tecniche di cui all'art. 113 del D.Lgs 50/2016.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 01/01/2020	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
341.920,80	351.578,81	9.658,01

Descrizione	01/01/2020	Incrementi	Utilizzo	31/12/2020
F.do indennità fine servizio	341.920,80	9.658,01		351.578,81

L'Agenzia non eroga direttamente trattamento di fine servizio o di fine rapporto al proprio personale; a ciò provvede l'INPDAP.

La voce **per trattamento fine rapporto**, pari ad **€ 351.578,81** rappresenta l'accantonamento della **indennità di fine servizio** dovuta dall'Agenzia al proprio personale ex art. 1 L.R. 26/80.

Il comma 98 della Legge di stabilità 2013 ha abrogato l'art. 12 c. 10 del decreto legge 31/5/2010 n. 78 convertito, con modificazioni, nella legge 30/7/2010 n. 122, che prevedeva, a decorrere dall'1/1/2011, il computo dei trattamenti di fine servizio del personale dipendente dalle amministrazioni pubbliche, che non sia già sottoposto al regime TFR, fosse effettuato secondo le regole di cui all'articolo 2120 del codice civile pur rimanendo invariata la natura delle prestazioni. Il comma 98 della legge di stabilità 2013 ha di fatto ripristinato dall'1/1/2011 il TFS. Pertanto a decorrere da tale data viene nuovamente incrementato il Fondo premio di fine servizio spettante ai dipendenti già sottoposti a regime di TFS, ai sensi dell'art. 1 della L.r. 28/5/1980 n. 26.

D) Debiti

I debiti sono valutati al loro valore nominale e risultano così suddivisi:

Saldo al 01/01/2020	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
4.155.566,65	3.518.127,43	-637.439,22

Descrizione	Totale
Debiti verso Banche	
Debiti verso fornitori	1.686.592,09
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	51.456,52
Debiti tributari	149.490,67
Debiti v/ ist.di previdenza	153.357,46
Altri debiti	1.477.230,69
Totale	3.518.127,43

La voce **Debiti verso fornitori**, di ammontare pari ad **€ 1.686.592,09**, evidenzia l'ammontare dei debiti dell'Agenzia verso terzi per l'acquisizione di beni e/o servizi. Questo importo risulta pertanto comprensivo sia dei debiti per **€ 531.904,87** iscritti a bilancio in seguito al ricevimento dei documenti contabili sia di **€ 1.154.687,22** relativi invece a debiti per costi di competenza economica dell'esercizio, ma per i quali l'Agenzia, al 31/12/2020, non risulta in possesso dei relativi documenti contabili (fatture da ricevere).

I Debiti verso fornitori sono iscritti al netto degli sconti commerciali.

Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

La voce **Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti** ammontante ad € **51.456,52**, rileva i debiti nei confronti di ALFA riferiti a quanto anticipato da ALFA stessa in relazione a contratti, soprattutto afferenti ad utenze di cui € 22.256,52 per fatture da ricevere.

La voce **Debiti tributari**, pari ad € **149.490,67**, accoglie le passività per imposte certe e determinate, per quanto comunque suscettibili di variazioni in relazione alla diversa epoca di definitiva realizzazione degli adempimenti di natura tributaria.

La voce **Debiti verso altri Istituti di Previdenza e di sicurezza sociale**, ammontante ad € **153.357,46**, raccoglie i debiti verso gli Istituti di Previdenza INPS ed INPDAP per gli oneri a carico del personale dipendente e dell'Agenzia di competenza dell'esercizio, ma da versare nell'esercizio successivo.

La voce **Altri debiti**, pari ad € **1.477.230,69** comprende:

- € **455.254,93 debiti verso studenti** per borse di studio, contributi finalizzati da erogare e per il rimborso della tassa regionale erroneamente versata (**ALLEGATO 4**)
- € **315.842,77 debiti verso studenti per cauzioni** ; relative alle somme percepite a titolo di cauzioni servizi presso gli alloggi da restituire all'uscita dalle strutture abitative.
- € **254.553,88 debiti verso personale dipendente** per competenze da erogare;
- € **3.210,21 debiti verso terzi per ritenute** varie sulle retribuzioni del personale dipendente;
- € **10.326,25 debiti cauzioni verso terzi**;
- € **438.042,65 debiti diversi** di cui il dettaglio nell'**ALLEGATO 5**.

E) Ratei e risconti passivi

Saldo al 01/01/2020	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
7.275.879,60	35.623.093,89	28.347.214,29

Ratei passivi: € 5.609,64 si riferiscono alle quote di costo per spese di amministrazioni già maturate, ma non ancora rilevate, poiché la loro manifestazione finanziaria ha avuto luogo nell'esercizio 2021.

Risconti passivi: € 35.623.093,89 in questa voce vengono iscritti i ricavi, che pur essendo di competenza degli esercizi successivi, hanno avuto manifestazione numeraria nel corso dell'esercizio.

Nella voce sono ricompresi i **Contributi agli investimenti** per un totale di € **27.924.259,62** che rappresentano contributi sospesi che verranno utilizzati negli esercizi futuri in relazione alle quote

di ammortamento dei beni acquisiti con i contributi stessi. In particolare:

€ 2.262.801,74 Contributi agli investimenti Regione di cui € 560.888,14 quale quota di contributo di funzionamento non utilizzata nell'esercizio corrente e destinata ad investimenti previa autorizzazione da parte di Regione Liguria.

€ 8.521.334,03 Contributo agli investimenti Regione Legge 338/2000 nell'ambito degli interventi di residenzialità universitaria

€ 9.262.070,78 Contributo agli investimenti MIUR Legge 338/2000 nell'ambito degli interventi di residenzialità universitaria

€ 640.000,00 Contributo agli investimenti Fondo Strategico Regionale relativamente al finanziamento delle spese tecniche afferenti al nuovo bando MIUR per le ristrutturazioni dell'ex Clinica Chirurgica e del complesso Priamar da adibire a residenze universitarie.

€ 109.228,82 Contributo agli investimenti Università nell'ambito degli interventi di residenzialità universitaria

€ 13.263,66 Riserva per donazioni relativa ad residenze universitarie donate

€ 1.383.725,84 Riserva relativa ad Avanzi pregressi

€ 5.731.834,75 Riserva a seguito di accantonamenti per investimenti

Il dettaglio della voce è indicato nell'**ALLEGATO 6**.

CONTO ECONOMICO

Il conto economico espone i componenti positivi e negativi di reddito dell'esercizio 2020 e il confronto degli stessi con i costi e ricavi 2019.

Nello schema di conto economico, come previsto dal d.lgs. 239/2015, non è evidenziata l'area straordinaria. I proventi e gli oneri straordinari sono stati classificati nella classe di conto economico che meglio ne rappresenta la natura, ed indicati in nota integrativa. Si tratta di componenti di reddito straordinari in quanto di competenza di esercizi precedenti o derivanti da errori contabili.

A) Valore della produzione

2020	2019	Variazioni
22.194.283,18	21.473.440,96	720.842,22

Descrizione	2020	2019	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.112.214,10	4.142.715,72	-30.501,62
Altri ricavi e proventi	18.082.069,08	17.330.725,24	751.343,84
Totale	22.194.283,18	21.473.440,96	720.842,22

1. Nei **RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI**, pari ad € **4.112.214,10** sono compresi sia i ricavi da studenti (quota borsa in servizi, ristorazione e alloggi) che i ricavi da Enti e soggetti diversi per servizi resi dall'Agenzia. Si riportano le voci significative costituenti il totale delle vendite e delle prestazioni:

Descrizione	2020	2019	Variazioni
Ricavi Servizio di Ristorazione	73.535,00	217.382,78	143.847,78
Ricavi Servizio abitativo	251.850,21	503.520,04	251.669,83
Ricavi da servizi diversi	218.155,44	81.140,90	137.014,54
Ricavi Servizio Ristorazione Borse di Studio	1.853.892,00	1.661.889,50	192.002,50

Ricavi Servizio Abitativo Borse di Studio	1.714.781,45	1.678.782,50	35.998,95
Totale	4.112.214,10	4.142.715,72	30.501,62

A seguito dell'interpretazione autentica dell'art. 10, comma 1, numero 20) del DPR 633/1972 operata dall'art. 2 bis del D.L.50/2017, i ricavi provenienti dall'attività commerciale (Servizio Abitativo e Ristorazione) sono assoggettati in esenzione IVA.

I **ricavi del servizio ristorazione**, pari ad **€ 73.535,00** si riferiscono agli incassi della mensa di Corso Gastaldi a gestione diretta e ai ricavi relativi ai piani di restituzione del costo del servizio mensa indebitamente usufruito dagli studenti a cui è stata revocata la borsa.

Nel periodo 01/01 – 31/12/2020, in considerazione dell'emergenza sanitaria COVID 19, a causa della consistente flessione delle attività istituzionali di ALISEO, la mensa di C.so Gastaldi ha erogato soltanto n. 62.274 pasti.

RICAVI SERVIZIO RISTORAZIONE	2020	2019	Variazioni
ricavi mensa Gastaldi	48.307,50	199.335,28	-151.027,78
Ricavi straordinari (competenza anno precedente)	4.814,00		4.814,00
ricavi revoca borse	20.413,50	18.047,50	2.366,00
totale	73.535,00	217.382,78	-143.847,78

I **ricavi del servizio abitativo** pari ad **€ 251.850,21** sono di seguito specificati:

RICAVI SERVIZIO ABITATIVO	2020	2019	Variazioni
ricavi studenti alloggiati	224.751,49	490.432,04	-265.680,55
Ricavi straordinari studenti alloggiati (competenza anno precedente)	5.778,75	372,00	5.406,75
ricavi revoca borse	21.319,97	12.716,00	8.603,97
totale	251.850,21	503.520,04	-251.669,83

Dal mese di marzo 2020 e sino alla fine dell'a.a. 2019/2020, a causa dell'emergenza sanitaria COVID19, almeno il 70% degli studenti assegnatari di posto alloggi a pagamento hanno fatto ritorno alla propria residenza.

Al fine di garantire il rispetto delle misure di prevenzione covid, a partire dal settembre 2020 sono state messe a disposizione soltanto camere ad uso singola. Il numero dei posti letto disponibile è stato così sufficiente a garantire il servizio quasi esclusivamente agli studenti vincitori di borsa di studio.

I **ricavi da servizi diversi**, pari ad **€ 218.155,44** comprendono:

- **€ 50.000,00** contributo regionale per la gestione delle borse scolastiche 19/20 utilizzo residui DGR 1742/2011 PG 2020/301239;
- **€ 50.000,00** contributo regionale per la gestione dei voucher 18/19 utilizzo residui DGR 1742/2011 PG 2019/84940;
- **€ 50.000,00** contributo regionale per la gestione dei voucher 19/20 utilizzo residui DGR 1742/2011 PG 2020/126330;

- € 50.000,00 contributo regionale per la gestione delle borse universitarie 20/21 utilizzo residui DGR 1742/2011 PG 2020/229337;
- € 146,01 maggior versamento Progetto Marina Mercantile
- € 4.013,88 contributo di concessione per le installazioni di distributori automatici di bevande calde e fredde e prodotti alimentari preconfezionati;
- € 4.437,80 ricavi per utilizzo locali centro di ristorazione Darsena per produzione pasti;
- € .800,00 campagna pubblicitaria presso centri ristorazione
- € 2.260,25 contributo di concessione per l'installazione presso le residenze universitarie di lavanderie a gettone
- € 6.497,50 ricavi per servizio fotocopie, rimborso utenze, rimborso pulizie, duplicati tessere e rimborsi apertura porta

I ricavi per le quote in servizi delle borse di studio (abitativo e ristorazione) sono pari a complessivi € 3.568.673,45 e rappresentano l'86,79% dell'ammontare complessivo dei ricavi delle vendite e delle prestazioni. Si tratta dei ricavi derivanti dalla trattenuta operata sulle borse di studio degli studenti universitari che usufruiscono del servizio abitativo e di ristorazione a titolo gratuito.

5. ALTRI RICAVI E PROVENTI.

All'interno della voce, figurano i **proventi diversi e contributi in conto esercizio**.

I **proventi diversi**, pari € 2.284.263,39 sono così suddivisi:

Descrizione	2020	2019	Variazioni
Recuperi e rimborsi da borse di studio	50.109,36	28.699,66	21.409,70
Recuperi e rimborsi diversi da studenti	1.074,60	8.093,16	-7.018,56
Risarcimenti e rimborsi assicurativi e Inail		2.883,52	-2.883,52
Proventi e rimborsi diversi	86.593,28	137.885,69	-51.292,41
Proventi e rimborsi diversi straordinari	225.272,56	125.774,09	99.498,47
Utilizzo fondi borse universitarie	701.965,10	805.654,40	-103.689,30
Utilizzo fondi e contributi c/capitale	1.219.248,49	1.183.091,86	36.156,63
Totale	2.284.263,39	2.292.082,38	-7.818,99

La voce **recuperi e rimborsi da borse di studio** è data dall'ammontare (€ 50.109,36) degli introiti per somme versate da parte degli studenti a seguito di revoche per borse di studio per mancato raggiungimento dei requisiti di merito richiesti e/o per accertato mancato requisito di reddito.

Nel conto **recuperi e rimborsi da studenti (€ 1.074,60)** sono iscritti i ricavi da studenti per recuperi diversi.

Il conto **proventi e rimborsi diversi** pari ad **€ 311.865,84** è composto come riportato nelle seguenti tabelle:

Dettaglio del conto proventi e rimborsi diversi.

Importo	DESCRIZIONE
26.000,00	Rimborso costi apertura aule studio case studente 2020
30.095,13	Rimborso TARI e utenze cdr asiago-puggia-darsena 2020
312,00	Rimborsi diversi
26.856,15	Rimborso personale in comando
3.330,00	Contributo concorso
86.593,28	Totale

Dettaglio Proventi e Rimborsi Diversi Straordinari

Importo	DESCRIZIONE
1.178,00	Provento straordinario per credito IRAP Dichiarazione 2020 Al 2019
161.856,87	Provento straordinario vendita Residenza Acquaverde
31.695,04	Provento straordinario per rettifica Fatture da ricevere anno 2019
22.504,15	Provento straordinario per minori debiti personale dipendente su competenze 2019 erogate 2020
5.358,50	Provento straordinario per minori debiti previdenziali e fiscali su competenze 2019 erogate 2020
1.440,00	Provento straordinario per minori debiti Direttore generale su competenze 2019 erogate 2020
1.240,00	Provento straordinario rettifica F/do svalutazione crediti
225.272,56	Totale

Sempre nella posta di bilancio **proventi diversi** sono stati iscritti:

- per **€ 701.965,10**, l'**utilizzo fondo borse universitarie** relativamente al residuo non erogato del Fondo Borse a.a. 2018/2019, che contribuisce alla costituzione del Fondo Borse a.a. 2019/2020.

- per **€ 1.219.248,49**, l'**utilizzo fondi e contributi in c/capitale**, che rappresenta la quota degli ammortamenti soggetta al c.d. "processo di sterilizzazione". Tale processo, applicato agli investimenti finanziati con contributi in c/capitale e con riserve derivanti da avanzi di amministrazione pregressi o accantonamenti, consiste nel rilevare un ricavo pari alla quota di ammortamento degli investimenti stessi, che non concorre in tal modo alla determinazione del risultato d'esercizio.

I contributi in c/esercizio, pari ad **€ 15.797.805,69** sono così suddivisi:

Descrizione	2020	2019	Variazioni
Contributo di funzionamento c/esercizio	2.274.111,86	3.100.000,00	-825.888,14
Tassa regionale DSU	5.187.499,97	5.002.485,97	185.014,00

Fondo integrativo borse di studio universitarie	3.926.414,14	3.942.357,74	-15.943,60
Trasferimenti per borse scolastiche	827.490,71	786.685,83	40.804,88
Tassa abilitazione professionale	112.796,59	74.680,99	38.115,60
Trasferimenti per il diritto all'istruzione e per la formazione			
Trasferimenti per l'integrazione scolastica e formativa dei disabili	1.340.085,64	340.000,00	1.000.085,64
Trasferimenti per servizio civile regionale	128.981,50	108.860,77	20.120,73
Trasferimenti da regione FSE	1.387.244,14	1.225.392,61	161.851,53
Trasferimenti da regione FSE+			
Trasferimenti per altre attività	613.181,14	458.178,95	155.002,19
Totale	15.797.805,69	15.038.642,86	759.162,83

Le risorse per le spese ordinarie di funzionamento stanziato nel 2020 dalla Regione Liguria sono state pari a ad **€ 2.835.000,00**. A seguito di autorizzazione di Regione Liguria Prot PG 2021/147551 l'importo di **€ 560.888,14** è stato riscantato a Contributi agli Investimenti.

Il costo delle borse di studio universitarie per l'anno accademico 2019/2020 è stato finanziato dalle risorse di seguito espresse con a fianco indicazione delle risorse relative all'anno accademico precedente:

Risorse	a.a. 2019-2020	a.a. 2018-2019	variazioni
Tassa DSU	5.187.499,97	5.002.485,97	185.014,00
Rimborso tassa regionale	-232.292,40	-271.606,17	39.313,77
Fondo integrativo MIUR	3.926.414,14	3.942.357,74	-15.943,60
Recupero Borse per revoche	50.109,36	28.699,66	21.409,70
Ricavi abitativo per revoche	21.319,97	12.716,00	8.603,97
Ricavi ristorazione per revoche	20.413,50	18.047,50	2.366,00
Risorse Arssu/Regione			
Residuo Anno Precedente	701.965,10	805.654,40	-103.689,30
Totale Fondo Borse	9.675.429,64	9.538.355,10	137.074,54

Le risorse per le borse di studio universitarie hanno subito complessivamente un incremento pari ad **€ 137.074,54**.

I trasferimenti regionali per borse scolastiche art. 12 lettera A sono pari a **€ 827.490,71** (ALLEGATO 7).

Nel conto **trasferimenti per l'integrazione scolastica e formativa dei disabili (€ 1.340.085,64)** sono stati iscritti i trasferimenti dalla Regione (**ALLEGATO 8**) che finanziano i contributi contabilizzati nei **Costi per Servizi**.

Nel conto **trasferimenti per servizio civile (€ 128.981,50)** è stato iscritto l'utilizzo dei trasferimenti dettagliati nell'**ALLEGATO 9**.

Nel conto **trasferimenti da Regione FSE (€ 1.387.244,14)** è stato iscritto l'utilizzo di risorse del Fondo Sociale Europeo (**ALLEGATO 10**) per la realizzazione di progetti in materia di orientamento.

Nel conto **trasferimenti per altre attività (€ 613.181,14)** sono stati iscritte le risorse regionali e non per il finanziamento dei costi relativi a progetti vari, il cui ammontare è pari all'importo dell'utilizzato della tabella **ALLEGATO 11**.

L'utilizzo di tutti i trasferimenti di cui sopra trova corrispondenza nei costi sostenuti nell'esercizio rilevati nel conto economico (**ALLEGATO 12**).

Nel rispetto del principio di competenza e di correlazione tra costi e ricavi la quota dei trasferimenti che non trova corrispondenza con i relativi costi è stata riscontata all'anno successivo.

B) Costi della produzione

2020	2019	Variazioni
21.870.886,77	21.350.540,89	520.345,88

Descrizione	2020	2019	Variazioni
Materie prime, sussidiarie, consumo e merci	249.667,15	513.287,19	-263.620,04
Per servizi	16.796.548,49	15.495.278,17	1.301.270,32
Godimento di beni di terzi	216.753,24	234.147,29	-17.394,05
Per il Personale	2.307.433,22	2.491.238,05	-183.804,83
Ammortamenti e Svalutazioni	1.455.815,28	1.392.521,83	63.293,45
Variazioni Rimanenze materie prime	-3.625,57	2.151,25	-5.776,82
Accantonamenti per rischi		20.000,00	-20.000,00
Altri accantonamenti	570.101,80	853.639,76	-283.537,96
Oneri diversi di gestione	278.193,16	348.277,35	-70.084,19
Totale	21.870.866,77	21.350.540,89	520.345,88

6 COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, CONSUMO E MERCI

All'interno della voce, è compreso l'acquisto di prodotti alimentari per il Servizio di Ristorazione Diretta per un totale di € **181.053,47** e l'acquisto di beni di consumo diversi per € **68.613,68** per tutti i servizi dell'Agenzia.

7 COSTI PER SERVIZI

All'interno dei costi per servizi, pari ad € **16.796.548,49** trovano collocazione le spese relative al funzionamento delle strutture dell'Agenzia, le spese afferenti agli interventi inerenti il diritto allo studio universitario, l'istruzione, il servizio civile e i progetti regionali ed FSE.

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi per le attività di seguito indicate:

Descrizione	2020	2019	Variazioni
Borse di studio scolastiche	827.490,71	786.685,83	40.804,88
Contributi per l'integrazione scolastica e formativa dei disabili	1.340.085,64	340.000,00	1.000.085,64
Contributo per il servizio civile regionale	76.153,90	45.000,00	31.153,90
Totale	2.243.730,25	1.171.685,83	1.072.044,42

Tra le altre poste significative che concorrono al totale dei costi per servizi si collocano i costi sostenuti per benefici agli studenti universitari aventi titolo per € **9.155.385,31**. Nella tabella sottostante sono indicati anche i costi relativi all'esercizio precedente.

Descrizione	2020	2019	Variazioni
Quota monetaria borse universitarie	5.586.711,86	5.495.718,00	90.993,86
Quota borsa in servizi	3.568.673,45	3.340.672,00	228.001,45
Totale benefici studenti universitari	9.155.385,31	8.836.390,00	318.995,31

Il costo per borse di studio universitarie rispetto alle risorse che finanziano le borse universitarie stesse, pari ad **9.155.385,31**, risulta superiore di € **520.044,33**. Tali risorse sono state accantonate per finanziare i benefici universitari dell'anno accademico 2020-2021.

Nell'anno accademico 2019-2020 sono state assegnate **3.297** borse universitarie contro le **3.097** (200 in più) dell'anno accademico 2018-2019.

Anno Accademico	N. Borse
2008-2009	4.107
2009-2010	3.990
2010-2011	2.873
2011-2012	1.756
2012-2013	2.618
2013-2014	3.262
2014-2015	3.279
2015-2016	2.675
2016-2017	3.054

2017-2018	3.174
2018-2019	3.097
2019-2020	3.297

Il dettaglio delle altre poste, che costituiscono i costi sostenuti per servizi, sono i seguenti:

Descrizione	2020	2019	Variazioni
Servizio ristorazione esterno	362.068,94	672.803,80	-310.734,86
Servizio ristorazione esterno costo straordinario (comp. anno prec.)	4.175,30		4,175,30
Servizio abitativo esterno	73.100,00	75.063,74	1.963,74
Canoni manutenzione impianti e attrezzature	297.795,69	291.826,48	5.969,21
Canoni manutenzione impianti e attrezzature costo straordinario (comp. anno prec.)	6.645,23		6.645,23
Manutenzioni extracanone	81.932,35	104.893,70	-22.961,35
Servizi igiene sanità	339.141,30	381.008,35	-41.867,05
Servizi igiene sanità costo straordinario (comp. anno prec.)	555,10		555,10
Servizi di vigilanza	371.779,70	318.667,23	53.112,47
Altri servizi esterni	1.151.332,87	1.167.315,91	-15.983,04
Servizi informatici	150.966,37	122.871,63	28.094,74
Servizi informatici costo straordinario (comp. anno prec.)	1.593,35	162,68	1.430,67
Acqua	94.113,48	128.841,90	-34.728,42
Gas	327.501,56	361.264,98	-33.763,42
Gas costo straordinario (comp. anno prec.)	4.340,04		4.340,04
Energia elettrica	240.753,05	310.935,24	-70.182,19
Energia elettrica costo straordinario (comp. anno prec.)	79,28		79,28
Telefono	58.734,25	57.626,17	1.108,08
Telefono costo straordinario (comp. anno prec.)	1.207,08		1.207,08
Assicurazioni	35.402,47	33.621,27	1.781,20
Consulenze e collaborazioni	332.933,16	151.952,50	180.980,66
Consulenze e collaborazioni costo straordinario (comp. anno prec.)	45.182,95		45.182,95

Lavoro interinale	960.129,50	791.432,17	168.697,33
Lavoro interinale costo straordinario (comp. anno prec.)	2.388,52		2.388,52
Attività a tempo parziale studenti	14.316,00	30.544,00	16.228,00
Attività a tempo parziale studenti costo straordinario (comp. anno prec.)	412,00		412,00
Contributi diversi a studenti universitari		17.288,84	-17.288,84
Interventi culturali, sportivi, ricreativi e orientamento prof.		580,01	580,01
Rimborso tassa regionale	232.292,40	271.606,17	-39.313,77
Indennità di presenza e di carica	22.937,90	11.342,82	11.595,08
Compensi direzione strategica	141.600,00	141.600,00	
Oneri previdenziali e assistenziali	42.785,89	42.803,24	-17,35
Spese e commissioni postali	383,20	1.149,51	-766,31

Il costo delle **consulenze e collaborazioni**, pari a complessivi € **378.116,11** riguardano € **3.728,28** per l'incarico DPO e per € **374.387,83** gli incarichi professionali e di collaborazione legati ai progetti regionali ed FSE.

L'**ALLEGATO 12** evidenzia i costi dei progetti rilevati nel **costo della produzione** e nel conto **IRAP**. Tali costi trovano tutti copertura nei rispettivi contributi finalizzati rilevati nel **valore della produzione**:

- **COSTI Progetti Servizio Civile**
- **COSTI Progetti FSE**
- **COSTI Progetti NON FSE**
- **COSTI Altri progetti**

8 COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI

Tra i costi sostenuti, pari ad € **216.753,24**, figurano:

Descrizione	2020	2019	Variazioni
Fitti passivi	193.782,56	210.365,11	-16.582,55
Canoni noleggio e leasing app.div.	22.970,68	23.782,18	-811,50
Totale	216.753,24	234.147,29	-17.394,05

I fitti passivi sono dettagliati nell'**ALLEGATO 13**.

Per i canoni relativi alle residenze Largo, Gramsci e Fede, immobili di proprietà di IRE Spa è intervenuta una riduzione temporanea del 70% nel secondo semestre dell'anno.

9 COSTI PER IL PERSONALE

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi gli oneri accessori per produttività, passaggi di categoria e oneri sociali a carico dell'Agenzia. Nella tabella che segue sono evidenziati tali costi:

Descrizione	2020	2019	
Salari e stipendi	1.790.065,68	1.919.114,96	-129.049,28
Oneri sociali	487.789,64	533.250,98	-45.461,34
Trattamento di fine rapporto	9.658,01	26.832,11	-17.174,10
Altri Costi	19.919,89	12.040,00	7.879,89
Totale	2.307.433,22	2.491.238,05	-183.804,83

Il costo del personale rappresenta il **10,56%** dei costi della produzione.

10 AMMORTAMENTO E SVALUTAZIONI

Per quanto concerne gli ammortamenti, si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base dei coefficienti allegati al D.M. 31/12/1988. Per quanto concerne il totale dei costi sostenuti per l'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali, risulta così dettagliato:

Descrizione	2020	2019	Variazioni
Ammortamento costi d'Impianto e Ampliamento	54.701,71	46.516,71	8.185,00
Ammortamento licenze software	12.436,58	17.484,47	-5.047,89
Ammortamento manut.straord.beni di terzi	642.857,06	579.350,38	63.506,68
Totale	709.995,35	643.351,56	66.643,79

L'ammortamento calcolato sulle immobilizzazioni materiali è distinto come segue:

Descrizione	2020	2019	Variazioni
Ammortamento fabbricati	539.150,55	562.950,10	-23.799,55
Ammortamento impianti	39.963,71	40.088,12	124,41
Ammortamento attrezzature	8.381,04	11.322,35	2.941,31
Ammortamento mobili e arredi	4.261,82	12.650,87	8.389,05
Ammortamento macchine ufficio	12.614,63	10.695,33	1.919,30
Ammortamento materiale librario	274,10		274,10
Totale	604.645,85	637.706,77	33.060,92

E' stato effettuato un accantonamento a **fondo svalutazione crediti** pari ad **€ 141.174,08** per crediti verso studenti che non hanno subito movimentazioni negli ultimi 24 mesi.

11 VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI

Gli acquisti di materie prime alimentari e di beni di consumo sono stati considerati consumati e quindi rilevati totalmente come costi nel conto economico dell'esercizio fatta eccezione per quanto rilevato al 31.12.2020 dall'inventario del magazzino di cancelleria della sede amministrativa. Tale rimanenza finale è stata rilevata con un valore di **€ 3.625,57**.

12 ACCANTONAMENTO PER RISCHI

Non sono stati effettuati accantonamenti;

13 ALTRI ACCANTONAMENTI

Descrizione	2020	2019	Variazioni
Accantonamenti fondo rinnovi contrattuali	27.000,00	15.000,00	12.000,00
Accantonamento fondo investimenti		45.252,16	-45.252,16
Accantonamento fondo borse universitarie	520.044,33	701.965,10	-181.920,77
Accantonamento a fondo imposte e tasse		12.300,00	-12.300,00
Accantonamento fondi diversi	23.057,47	79.122,50	-56.065,03
Totale	570.101,80	853.639,76	-283.537,96

E' stato effettuato un accantonamento a fondo rinnovi contrattuali di € 27.000,00.

E' stato effettuato un accantonamento di € 520.044,33 per il finanziamento delle borse di studio universitarie, derivante dal residuo del fondo borse 2019.

E' stata accantonata la somma di € 23.057,47 riferita all'incentivo per funzioni tecniche di cui all'art. 113 del D.Lgs 50/2016.

14 ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Tale voce rappresenta un raggruppamento residuale destinato ad accogliere i componenti negativi di reddito che non trovano collocazione nelle altre voci previste dall'art. 2425 del Codice Civile ovvero:

Descrizione	2020	2019	Variazioni
Spese di amministrazione immobili	89.826,17	96.917,33	-7.091,16
Spese di amministrazione immobili costo straordinario (conguagli anno prec.)		151,87	-151,87
Spese economali diverse	495,40	121,00	374,40
Formazione e aggiornamento professionale	10.568,00	37.454,60	-26.886,60
Oneri diversi	45.058,61	54.175,91	-9.117,30
Oneri diversi straordinari	13.337,39	6.561,40	6.775,99
Imposte tasse	118.907,59	152.895,24	-33.987,65
Totale	278.193,16	348.277,35	-70.084,19

La differenza tra il valore ed il costo della produzione costituisce un valore positivo pari ad € 323.396,41.

C) Proventi ed oneri finanziari

2020	2019	Variazioni
-792,31	-4.647,88	3.855,57

Descrizione	2020	2019	Variazioni
Interessi attivi	0,26	0,57	-0,31
Spese e commissioni bancarie	-792,57	-4.648,45	-3.855,88
Totale	-792,31	-4.647,88	-3.855,57

16 ALTRI PROVENTI FINANZIARI

d) Proventi diversi dai precedenti: trovano collocazione i ricavi per interessi attivi, a breve termine, sui conti correnti postale e bancario.

17 INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI

Nella voce **interessi ed altri oneri finanziari**, trovano collocazione gli oneri bancari.

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

2020	2019	Variazioni
132.762,79	118.252,19	14.510,60

Tale voce comprende l'onere IRAP, pari ad € **132.762,79** calcolata sulle attività istituzionali con il metodo retributivo e sulle attività commerciali con il metodo del valore della produzione, a norma dell'art.10 bis II comma del Decreto Legislativo 446/1997.

E' stato rilevato un utile pari ad € **189.841,31**

Altre informazioni

Ai sensi di legge, si evidenziano che i compensi complessivi spettanti ai Componenti della Consulta Regionale per Diritto allo Studio Universitario e il Nucleo Indipendente di Valutazione sono stati pari ad **€ 22.937,90**.

Qualifica	Compenso
Consulta	216,88
NIV	16.672,50
Revisore dei Conti	6.048,52

Conclusioni finali

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

IL DIRETTORE GENERALE

dott. Roberto Dasso

ALLEGATO 1**CREDITI VERSO REGIONE LIGURIA - CORRENTI**

DGR/DE	Anno	DESCRIZIONE	Importo
DGR 352	2017	ORIENTIAMOCI AL FUTURO	34.228,47
DGR 332	2018	PROGETTIAMOCILFUTURO	140.738,51
DGR 924	2018	PREVENZIONE VIOLENZA DI GENERE	30.000,00
DGR 858	2019	VIOLENZA DI GENERE	30.000,00
DGR 970	2019	PROG. YOUTH EMPOWERMENT	4.749,80
DGR 295	2020	SUPPORTO SPECIALISTICO TERZO SETTORE	85.200,00
DGR 406	2020	VIOLENZA DI GENERE	30.000,00
DGR 689	2020	INTEGRAZIONE SCOLASTICA DISABILI	300.000,00
DP 6345	2020	BORSE SCOLASTICHE LR 15/2006 ART. 12, COMMA 1, LETT A	340.004,00
DE 6376	2020	PROGETTO "GIOVANILIGURIA COMPETENZA CULTURA RESPONSABILITA" INTERVENTI 4 E 5	53.499,00
DE 7450	2020	PROGETTO "GIOVANILIGURIA COMPETENZA CULTURA RESPONSABILITA" INTERVENTO 2	30.000,00
DE 8074	2020	CANONI LOCAZIONE STUDENTI EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA COVID19	719.824,67
DE 7990	2020	TASSA ABILITAZIONE ESERCIZIO PROFESSIONALE	112.796,59
TOTALE			1.911.041,04

ALLEGATO 2

Crediti Diversi

IMPORTO	DESCRIZIONE
551.725,60	CREDITO UNIGE TASSA REGIONALE
9.000,00	CREDITO PER DEP.CAUZIONALE LOC. RESIDENZA BENEDETTINE
10.987,87	RIMBORSO COSTI GESTIONE PAGANINI MONUMENTALE GEN-APR 2012
180,47	CREDITO PER RIMBORSO UTENZA ENERGETICA CONDOMINIO S. CRISTOFORO
159,26	CREDITO PER RIMBORSO UTENZA ENERGETICA CONDOMINIO S. CRISTOFORO
60,33	UTENZA BENEDETTINE ERRONEAMENTE ADDEBITATA
4.053,45	RIMBORSO PUBBLICAZIONE GARA ARREDI GARIBALDI 2014
2.388,15	RIMBORSO PUBBLICAZIONE GARA ALIMENTARI DA PARTE DI AGGIUDICATARIO
0,26	INTERESSI ATTIVI
930,00	FORESTERIA CASA PAGANINI
107,10	CREDITI PER IVA ERRONEAMENTE VERSATA AL FORNITORE
26.856,15	RIMBORSO PERSONALE IN COMANDO BRUZZONE
606.448,64	TOTALE

ALLEGATO 3

Ratei attivi

IMPORTO	DESCRIZIONE
191.233,31	DGR 332/18 RATEO ATTIVO COPERTURA COSTI
352.438,96	DGR 230/20 RATEO ATTIVO COPERTURA COSTI
59.419,84	INTERVENTI PONTE MORANDI
603.092,11	TOTALE

Risconti attivi

IMPORTO	DESCRIZIONE
10.817,36	SERVIZI INFORMATICI
10.817,36	TOTALE

ALLEGATO 4

ALTRI DEBITI

DEBITI STUDENTI

Importo	DESCRIZIONE
2.482,00	VERSAMENTI STUDENTI NON INDIVIDUATI
225.918,40	RIMBORSI TASSA REGIONALE AA 2019/2020 DA PAGARE
280,00	VERSAMENTI RIMBORSO UTENZE STUDENTI NON ALLOGGIATI AL 31.12.2020
17.299,00	ERRONEI VERSAMENTI DA RESTITUIRE
16.256,55	BONIFICI BORSE INESEGUITI AL 31.12.2020
50.966,47	RIMBORSO TASSA REGIONALE REINTROITATA AL 31.12.2018 PER MANCATO RITIRO
78.831,60	RIMBORSO TASSA REGIONALE REINTROITATA AL 31.12.2019 PER MANCATO RITIRO
10.000,00	ATTIVITA' A TEMPO PARZIALE
53.220,91	DEBITI BORSE DI STUDIO UNIVERSITARIE DA PAGARE
455.254,93	TOTALE

ALLEGATO 5

DEBITI DIVERSI

Importo	DESCRIZIONE
24.000,00	DEBITI DIREZIONE GENERALE
216,88	DEBITI CONSULTA DIRITTO STUDIO
1.467,17	PROGETTO LABORATORI RADIOFONICI DGR 1337/2008-1077/2009
51.507,10	SERVIZIO CIVILE REGIONALE DGR 2402/2009-1654/2009
13.622,83	RESIDUO FINANZIAMENTO CONFERENZA EDUCARE PER CRESCERE ANNO 2007
1.062,00	INTROITO BORSA SCOLASTICA
75.064,71	ASSEGNI IN SCADENZA NON RISCOSSI E REINTROITATI 2016
2.242,39	INCASSO DA STUDENTI NON IDENTIFICATI
45.490,04	ASSEGNI IN SCADENZA NON RISCOSSI E REINTROITATI 2017
78.089,80	ASSEGNI IN SCADENZA NON RISCOSSI E REINTROITATI 2018
7.800,00	DEBITO RESTITUZIONE PRESTITO D'ONORE
282,50	INTROITO ERRONEO VERSAMENTO
17.112,72	DEBITI SERVIZIO CIVILE
612,72	INTROITO PROVVISORIO MANDATO INESEGUITO
83.136,09	DEBITI INTERVENTI LR 15/2006
110,00	DEBITI PER FITTI ANTICIPATI STUDENTI
36.225,70	DEBITI IVA CONTO VENDITE
438.042,65	TOTALE

ALLEGATO 6

RISCONTI PASSIVI

DGR		DESCRIZIONE	Importo
DGR 162	2011	CONFERENZA SISTEMA EDUCATIVO	44.687,99
DGR 1742	2011	INTERVENTI LR 15/2006 ART 12 LETT B-C	213.429,84
1654/2012-387/2013-531/2014		SERVIZIO CIVILE	9.354,19
DGR 1463	2013	ATTIVITÀ TERZO SETTORE	4.000,01
DGR 1770 DD 214	2015	ATTIVITA' TERZO SETTORE (INTEGRAZ. DGR 822/2013)	13.987,30
DGR 696	2014	APPROFONDIMENTO E VERIFICA NELL'AMBITO DEL TERZO SETTORE	6.758,14
DGR 1759	2014	INTEGRAZIONE SOCIO SANITARIA	3.363,10
DE 1730	2014	ATTIVITÀ PRESSO CONSIGLIERA DI PARITÀ	2,49
DGR 1795	2014	SERVIZIO CIVILE	995,99
CONTR. CAMERA COMMERCIO 2014		ATTIVITÀ ORIENTAMENTI 2014	591,27
PREST. ONORE		PRESTITI D'ONORE	500,00
DGR 473	2015	SERVIZIO CIVILE NAZIONALE	122.412,69
DGR 900	2015	POLITICHE GIOVANILI PROGETTO LIGURIA GIOVANE	745,43
DGR 941	2015	ACCREDITAMENTO NIDI INFANZIA	13.418,64
DGR 1289	2015	ATTIVITA' CONSIGLIERA DI PARITA'	2.664,51
DGR 1443	2015	APPROFONDIMENTO E VERIFICA NELL'AMBITO DEL TERZO SETTORE	2.469,95
DE 4509	2015	ATTIVITA' CONSIGLIERA DI PARITA'	595,35
DGR 505	2016	ESTENSIONE ACCREDITAMENTO NIDI INFANZIA	20.526,65
DGR 927	2016	APPROFONDIMENTO TERZO SETTORE	1.188,07
DGR 1191	2016	SERVIZI PER DISABILI, ANZIANI E MINORI	2.468,14
DGR 1207	2016	SERVIZIO CIVILE	85,81
DGR 1230	2016	SOSTEGNO DELLE DONNE E DEI MINORI VITTIME DI VIOLENZA	941,47
DGR 2622	2016	ATTIVITA' C/O CONSIGLIERA DI PARITA'	395,34
DGR 202	2017	KIT INFORMATIVO SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO RIVOLTO AI GIOVANI IN LIGURIA	17,93
DGR 406	2017	SUPPORTO TECNICO TERZO SETTORE	6,69
DGR 1011	2017	COORDINAMENTO INTEGRZ SCOL STUDENTI DIVERSAMENTE ABILI	12.686,89
DGR 1156	2017	SOSTEGNO ALLA STRUTTURA REG. IN MATERIA DI VIOLENZA DI GENERE	30.994,54
DE 5741	2017	MANIFESTAZIONE FIORNATA INTERNAZIONALE CONTRO LA VIOLENZA SULLE DONNE	1.572,09
DGR 81	2018	TERZO SETTORE E SERVIZI PRIMA INFANZIA	15.696,98
DGR 896	2018	SUPPORTO TECNICO TERZO SETTORE	4.809,79
DE 1871	2018	ATTIVITA' GESTIONE FORM. VERIFICA PROGRAMMI AVVIATI SERVIZIO CIVILE	10.511,60
DGR 729	2018	ATTIVITA' SERVIZIO CIVILE E POLITICHE GIOVANILI	83.199,96
DGR 924	2018	CAMPAGNA ANTIVIOLENZA DI GENERE	3.917,71
DGR 1058	2018	INSERIMENTO LAVORATIVO DONNE VITTIME VIOLENZA	136.422,10
DGR 332	2018	PROGETTIAMOCILFUTURO FASE 2	0,00
DGR 382	2018	RESIDUO RIMBORSATO FULGIS	10,67
CONTR. CAMERA COMMERCIO 2019		ATTIVITÀ ORIENTAMENTI 2019	3.634,75
DGR 424	2019	CANTAUTORI NELLE SCUOLE 2019	222,01
DGR 424	2019	LIGURIA CHIAMA SILICON VALLEY	16.000,00
DGR 424	2019	PARTICIPO IMPARO MI DIVERTO	62.943,41
DGR 596	2019	SERVIZIO CIVILE	55.000,00
DGR 858	2019	VIOLENZA DI GENERE	10.024,10
DE 4967	2019	ATTIVITA' GESTIONALI SERVIZIO CIVILE	59.231,37
DGR 970	2019	PROG. YOUTH EMPOWERMENT	0,00
	2019	INTEGR. PROGETTO IMPAROSICURO 2018	3.400,00
DE 7835	2019	PROGETTO SUN SMART USE OF NETWORK	12.019,00
		FONDO INTEGRATIVO STATALE 2020 SU FONDO BORSE 2021	4.576.647,51
DGR 1031	2019	STANZIAMENTO BORSE DI STUDIO LR 15/2006 ART.12 LETT A	62.517,88
DE 6345	2020	STANZIAMENTO BORSE DI STUDIO LR 15/2006 ART.12 LETT A	340.004,00
CONTR. CAMERA COMMERCIO 2020	2020	ATTIVITÀ ORIENTAMENTI 2020	5.020,00
DGR 689	2020	INTEGRAZIONE SCOLASTICA STUDENTI DIVERSAMENTE ABILI LGR 15/2006	340.000,00
DGR 339	2020	SERVIZIO CIVILE	19.417,56
DGR 295	2020	SUPPORTO TECNICO TERZO SETTORE	24.337,77
DGR 406	2020	MISURE CONTRO VIOLENZA GENERE	87.999,99
DGR 764	2020	SUPPORTO TECNICO TERZO SETTORE	433.592,29
DE 6376	2020	GIOVANILUGURIA	53.499,00
DE 7450	2020	PROGETTO IMPRENDITORIA GIOVANILE E MOB SOST	30.000,00
DE 8074	2020	RIMBORSO CANONI LOCAZIONE STUDENTI COVID19	719.824,67
DE 5346	2020	ATTIVITA' GESTIONE SERVIZIO CIVILE	2.460,00
DGR 790	2020	POLITICHE GIOVANILI	10.000,00
		CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI REGIONE	2.262.801,74
		CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI REGIONE L. 338/00	8.521.334,03
		CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI MIUR L. 338/2000	9.262.070,78
		CONTRIBUTI DA FONDO STRATEGICO REGIONALE	640.000,00
		CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI UNIVERSITA'	109.228,82
		RISERVA DONAZIONE	13.263,66
		RISERVA AVANZI PREGRESSI	1.383.725,84
		RISERVE DERIVANTI DA ACCANTONAMENTI	5.731.834,78
		TOTALE	35.617.484,28

ALLEGATO 7

Trasferimenti per Diritto Studio Scolastico

DGR	ANNO	DESCRIZIONE	IMPORTO	LIQUIDATO AL 31/12/2020	UTILIZZATO AL 31/12/2020	UTILIZZATO 2020	RESIDUO
DG 1742	2011	INTERVENTI LR 15/2006 ART 12 LETT B-C	3.877.944,00	3.877.944,00	3.464.514,16	0,00	213.429,84
		UTILIZZO COPERTURA Q/P COSTI BORSE SCOLASTICHE UNIVERSITARIE E VOUCHER			200.000,00		
DGR 1031	2019	STANZIAMENTO BORSE DI STUDIO LR 15/2006 ART.12 LETT A	890.008,59	890.008,59	827.490,71	827.490,71	62.517,88
DE 6345	2020	STANZIAMENTO BORSE DI STUDIO LR 15/2006 ART.12 LETT A	340.004,00	0,00	0,00	0,00	340.004,00
TOTALE						827.490,71	615.951,72

ALLEGATO 8

Trasferimenti per l'Integrazione Scolastica e Formativa dei Disabili

DGR	ANNO	DESCRIZIONE	IMPORTO	LIQUIDATO AL 31/12/2020	UTILIZZATO AL 31/12/2020	UTILIZZATO 2020	RESIDUO
DG 162	2011	CONFERENZA SISTEMA EDUCATIVO	80.000,00	80.000,00	35.312,01	85,64	44.687,99
DGR 1011	2017	INTEGRAZIONE SCOLASTICA STUDENTI DIVERSAMENTE ABILI	840.000,00	840.000,00	827.313,11	0,00	12.686,89
DGR 997	2019	INTEGRAZIONE SCOLASTICA STUDENTI DIVERSAMENTE ABILI LGR 15/2006	840.000,00	840.000,00	840.000,00	840.000,00	0,00
DGR 689	2020	INTEGRAZIONE SCOLASTICA STUDENTI DIVERSAMENTE ABILI LGR 15/2006	840.000,00	540.000,00	500.000,00	500.000,00	340.000,00
TOTALE						1.340.085,64	397.374,88

ALLEGATO 9

Trasferimenti per il Servizio Civile Regionale

DGR	ANNO	DESCRIZIONE	IMPORTO	LIQUIDATO AL 31/12/2020	UTILIZZATO AL 31/12/2020	UTILIZZATO 2020	RESIDUO
		RESIDUI SERVIZIO CIVILE					
		DGR 1064/2010-1334/2010-1655/2010-932/2012-1247/2012-388/2013-1654/2012-387/2013-531/2014	76.825,28	76.825,28	67.471,09	37.890,75	9.354,19
DG 1795	2014	SERVIZIO CIVILE NAZIONALE	138.281,72	138.281,72	137.285,73	195,53	995,99
DG 473	2015	SERVIZIO CIVILE NAZIONALE	200.000,00	200.000,00	77.587,31	0,00	122.412,69
DGR 1207	2016	SERVIZIO CIVILE	200.000,00	200.000,00	199.914,19	822,04	85,81
DGR 729	2018	ATTIVITA' SERVIZIO CIVILE E POLITICHE GIOVANILI	100.000,00	100.000,00	16.800,04	8.700,00	83.199,96
DE 1871	2018	ATTIVITA' GESTIONE FORM. VERIFICA PROGRAMMI AVVIATI SERVIZIO CIVILE	24.686,00	24.686,00	14.174,40	790,74	10.511,60
DGR 596	2019	SERVIZIO CIVILE	100.000,00	100.000,00	45.000,00	0,00	55.000,00
DGR 339	2020	SERVIZIO CIVILE	100.000,00	100.000,00	80.582,44	80.582,44	19.417,56
		TOTALE	839.793,00		638.815,20	128.981,50	300.977,80

ALLEGATO 10

Trasferimenti da Regione FSE

DGR	ANNO	DESCRIZIONE	IMPORTO	LIQUIDATO AL 31/12/2020	UTILIZZATO AL 31/12/2020	UTILIZZATO 2020	RESIDUO
DGR 352	2017	ORIENTIAMOCI AL FUTURO	395.000,00	355.500,00	392.439,03	0,00	0,00
		cancellato	-5.271,53				
		costi 2019 non riconosciuti	2.710,56				
DGR 332	2018	PROGETTIAMOCILFUTURO FASE 2	842.651,56	701.913,05	1.033.884,87	503.445,18	0,00
		rateo attivo copertura costi	191.233,31				
DGR 328	2019	ORIENTAMENTI 2019	734.000,00	733.999,39	733.999,39	0,00	0,00
		cancellato	-0,61				
DGR 230	2020	ORIENTAMENTI 2020	885.600,00	531.360,00	883.798,96	883.798,96	0,00
		cancellato per reimputazione anni successivi	-354.240,00				
		rateo attivo copertura costi	352.438,96				
		TOTALE			3.044.122,25	1.387.244,14	0,00

ALLEGATO 11

Trasferimenti per altre attività

DGR	ANNO	DESCRIZIONE	IMPORTO	LIQUIDATO AL 31/12/2020	UTILIZZATO AL 31/12/2020	UTILIZZATO 2020	RESIDUO
DGR 1463 DD214	2013 2015	ATTIVITÀ TERZO SETTORE	40.000,00	20.000,00	35.999,99	0,00	4.000,01
DGR 1770 DD214	2013 2015	ATTIVITÀ TERZO SETTORE (INTEGRAZ. DGR 822/2013)	190.109,20	190.109,20	176.121,90	0,00	13.987,30
DGR 696	2014	APPROFONDIMENTO E VERIFICA IN MATERIA TERZO SETTORE E POLITICHE DI GENERE	133.200,00	133.200,00	126.441,86	0,00	6.758,14
DGR 1730	2014	ASS. REG. CONSIGLIERA DI PARITÀ	2.000,00	2.000,00	1.997,51	0,00	2,49
DGR 1759	2014	SUPPORTO AL PROCESSO DI INTEGRAZ. SOCIO-SANITARIA (INTRGRAZ. DGR 822/13 DGR 696/14)	92.221,00	92.221,00	88.857,90	0,00	3.363,10
DGR 900	2015	POLITICHE GIOVANILI PROGETTO LIGURIA GIOVANE	24.606,37	24.606,37	23.204,28	2.044,00	745,43
		rettifica costo 2017			656,66		
DGR 941	2015	ACCREDITAMENTO NIDI INFANZIA	36.000,00	36.000,00	22.581,36	0,00	13.418,64
DGR 1289	2015	ATTIVITA' CONSIGLIERA PARITA'	25.000,00	25.000,00	22.335,49	0,00	2.664,51
DGR 1443	2015	APPROFONDIMENTO TERZO SETTORE	50.000,00	50.000,00	47.530,05	0,00	2.469,95
DE 4509	2015	ATTIVITA' CONSIGLIERA PARITA'	2.500,00	2.500,00	1.904,65	0,00	595,35
DGR 505	2016	ESTENSIONE ACCREDITAMENTO NIDI INFANZIA	36.000,00	36.000,00	15.473,35	0,00	20.526,65
DGR 808	2016	PREVENZIONE DELLA VIOLENZA IN GENERE E SOSTEGNO ALLE DONNE (C/O CONS.DI PARITA')	25.000,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00
DGR 927	2016	APPROFONDIMENTO TERZO SETTORE	50.000,00	50.000,00	48.811,93	387,32	1.188,07
DE 1191	2016	SERVIZI PER DISABILI, ANZIANI E MINORI	60.000,00	60.000,00	57.531,86	17.251,50	2.468,14
DGR 1230	2016	SOSTEGNO DELLE DONNE E DEI MINORI VITTIME DI VIOLENZA	7.200,00	7.200,00	6.258,53	0,00	941,47
DE 2622	2016	ATTIVITA' C/O CONSIGLIERA DI PARITA'	2.300,00	2.300,00	1.904,66	0,00	395,34
DGR 202	2017	KIT INFORMATIVO SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO RIVOLTO AI GIOVANI IN LIGURIA	15.120,00	15.120,00	15.102,07	0,00	17,93
DGR 406	2017	SUPPORTO TECNICO TERZO SETTORE	50.900,00	50.900,00	50.893,31	693,58	6,69
DGR 962	2017	PROGETTO "GIOVANI AL SICURO"	11.000,00	11.000,00	11.000,00	8.160,99	0,00
DGR 1156	2017	SOSTEGNO ALLA STRUTTURA REG. IN MATERIA DI VIOLENZA DI GENERE	80.000,00	80.000,00	49.005,46	9.991,80	30.994,54
DE 5741	2017	MANIFESTAZIONE GIORNATA INTERNAZIONALE CONTRO LA VIOLENZA SULLE DONNE	20.000,00	20.000,00	18.427,91	0,00	1.572,09
DGR 81	2018	TERZO SETTORE E SERVIZI PRIMA INFANZIA	91.200,00	91.200,00	75.503,02	3.202,62	15.696,98
DGR 896	2018	SUPPORTO TECNICO TERZO SETTORE	123.243,00	123.243,00	118.433,21	25.982,01	4.809,79
DGR 924	2018	CAMPAGNA ANTIVIOLENZA DI GENERE	100.000,00	70.000,00	96.082,29	5.107,94	3.917,71
DGR 1058	2018	INS LAV DONNE VITTIME VIOLENZA	137.410,00	137.410,00	987,90	987,90	136.422,10
DGR 424	2019	CANTAUTORI NELLE SCUOLE 2019	60.000,00	60.000,00	59.777,99	47.227,49	222,01
DGR 858	2019	VIOLENZA DI GENERE	100.000,00	70.000,00	89.975,90	56.135,63	10.024,10
DE 4967	2019	ATTIVITA' GESTIONALE SERVIZIO CIVILE	72.802,60	72.802,60	13.571,23	4.136,05	59.231,37
DGR 970	2019	PROG. YOUTH EMPOWERMENT	5.715,00	5.715,00	5.715,00	5.715,00	0,00
	2020	PROG. YOUTH EMPOWERMENT	4.749,80	0,00	5.715,00	5.715,00	0,00
		costi non riconosciuti				-965,20	
	2019	INTEGRAZIONE PROG. IMPAROSICURO 2018	3.400,00	0,00	0,00	0,00	3.400,00
DE 7835	2019	PROGETTO SUN SMART USE OF NETWORK	45.049,00	45.049,00	33.030,00	33.030,00	12.019,00
DGR 424	2019	LIGURIA CHIAMA SILICON VALLEY	16.000,00	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00
DGR 883	2019	PARTECIPAZIONE IMPARO MI DIVERTO	150.000,00	150.000,00	87.056,59	87.056,59	62.943,41
DGR 295	2020	SUPPORTO TECNICO TERZO SETTORE	213.000,00	127.800,00	188.662,23	188.662,23	24.337,77
DGR 406	2020	MISURE CONTRO VIOLENZA GENERE	100.000,00	70.000,00	12.000,01	12.000,01	87.999,99
DGR 764	2020	SUPPORTO TECNICO TERZO SETTORE	458.038,20	458.038,20	24.445,91	24.445,91	433.592,29
DE 6376	2020	GIOVANILIGURIA	53.499,00	0,00	0,00	0,00	53.499,00
DE 7450	2020	PROGETTO IMPRENDITORIA GIOVANILE E MOB SOST	30.000,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00
DE 8074	2020	RIMBORSO CANONI LOCAZIONE STUDENTI COVID19	719.824,67	0,00	0,00	0,00	719.824,67
DE 5346	2020	ATTIVITA' E GESTIONE S	2.460,00	0,00	0,00	0,00	2.460,00
DGR 790	2020	POLITICHE GIOVANILI	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
		TOTALE				536.968,37	1.792.516,03

Trasferimenti da Enti Diversi

CAMERA DI COMMERCIO		ATTIVITÀ ORIENTAMENTI 2014	10.000,00	10.000,00	9.408,73	57,22	591,27
CAMERA DI COMMERCIO		ATTIVITÀ ORIENTAMENTI 2019	10.000,00		6.365,25	6.365,25	3.634,75
CAMERA DI COMMERCIO		ATTIVITÀ ORIENTAMENTI 2020	10.000,00		4.980,00	4.980,00	5.020,00
FONDAZIONE CARIGE		PRESTITI D'ONORE AA 2015	125.000,00	125.000,00	124.500,00	0,00	500,00
DGR 382	2018	RESIDUO RIMBORSATO FULGIS 2019	10.145,38	10.145,38	10.134,71	2.390,46	10,67
		PROGETTO MARINA MERCANTILE 2019	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00
		CONTRIBUTI INTERVENTI PONTE MORANDI 2020	0,00		59.419,84	59.419,84	0,00
		rateo costi sostenuti	59.419,84				
		TOTALE				76.212,77	9.756,69

ALLEGATO 12

COSTI Progetti Servizio Civile Regionale

DGR	Descrizione	Conto di Bilancio	Importo
	RESIDUI SERVIZIO CIVILE DGR 1064/2010-1334/2010-1655/2010-932/2012-1247/2012-388/2013-1654/2012-387/2013-531/2014	ALTRI SERVIZI ESTERNI	3.622,41
		LAVORO INTERINALE	32.683,38
		IRAP	1.584,96
		TOTALE	37.890,75
DGR 1795 2014	SERVIZIO CIVILE NAZIONALE	IRAP	195,53
		TOTALE	195,53
DGR 1207 2016	SERVIZIO CIVILE	ALTRI SERVIZI ESTERNI	800,00
		ONERI DIVERSI	22,04
		TOTALE	822,04
DE 1871 2018	ATTIVITA' GESTIONALI SC	LAVORO INTERINALE	790,74
		TOTALE	790,74
DGR 729 2018	ATTIVITA' SERVIZIO CIVILE E POLITICHE GIOVANILI	CONSULENZE E COLLABORAZIONI	8.700,00
		TOTALE	8.700,00
DGR 339 2020	SERVIZIO CIVILE	INTERVENTI SERVIZIO CIVILE	76.153,90
		IRAP	4.428,54
		TOTALE	80.582,44
	TOTALE		128.981,50

COSTI Progetti FSE

DGR	DESCRIZIONE	Conto di Bilancio	Importo
DGR 332/18	PROGETTIAMOCI IL FUTURO 2	CONSULENZE E COLLABORAZIONI	221.971,84
		LAVORO INTERINALE	237.741,72
		IRAP	15.486,23
		ONERI DIVERSI	6.380,16
		ONERI DIVERSI	3.936,67
		ALTRI SERVIZI ESTERNI	17.928,56
		TOTALE	503.445,18
DGR 230/2020	ORIENTAMENTI 2020	CONSULENZE E COLLABORAZIONI	32.400,00
		ALTRI SERVIZI ESTERNI	851.398,96
		TOTALE	883.798,96
	TOTALE		1.387.244,14

COSTI Progetti NON FSE

DGR	Descrizione	Conto di Bilancio	Importo
DGR 1191/2016	SERVIZI PER DISABILI, ANZIANI E MINORI	LAVORO INTERINALE	16.287,75
		IRAP	963,75
		TOTALE	17.251,50
DGR 900/2015	POLITICHE GIOVANILI PROGETTO LIGURIA GIOVANE	CONSULENZE E COLLABORAZIONI	2.000,00
		ONERI DIVERSI	44,00
		TOTALE	2.044,00
DGR 1156 /2017	SOSTEGNO ALLA STRUTTURA REG. IN MATERIA DI VIOLENZA DI GENERE	ALTRI SERVIZI ESTERNI	9.991,80
		TOTALE	9.991,80
DGR 406/2017	SUPPORTO TECNICO TERZO SETTORE	IRAP	188,50
		ALTRI SERVIZI ESTERNI	505,08
		TOTALE	693,58
DGR 81/2018	TERZO SETTORE E SERVIZI PRIMA INFANZIA	CONSULENZE E COLLABORAZIONI	1.900,00
		IRAP	1.302,62
		TOTALE	3.202,62
DGR 896/2018	SUPPORTO TECNICO TERZO SETTORE	LAVORO INTERINALE	18.969,03
		IRAP	2.921,28
		ONERI DIVERSI	91,70
		CONSULENZE E COLLABORAZIONI	4.000,00
		TOTALE	25.982,01
DGR 924/2018	CAMPAGNA ANTIVIOLENZA DI GENERE	ONERI DIVERSI	63,84
		LAVORO INTERINALE	4.494,36
		IRAP	549,74
		TOTALE	5.107,94
DGR 1058/2018	INSERIMENTO LAVORATIVO DONNE VITTIME VIOLENZA	CONSULENZE E COLLABORAZIONI	976,00
		ONERI DIVERSI	11,90
		TOTALE	987,90

ALLEGATO 12

DGR 424/2019	POLITICHE GIOVANILI	ALTRI SERVIZI ESTERNI	4.500,00
		CONSULENZE E COLLABORAZIONI	39.999,99
		IRAP	1.317,50
		CONSULENZE E COLLABORAZIONI	1.410,00
		TOTALE	47.227,49
DGR 858/2019	VIOLENZA DI GENERE	LAVORO INTERINALE	42.493,88
		IRAP	3.246,23
		CONSULENZE E COLLABORAZIONI	10.000,00
		ONERI DIVERSI	395,52
		TOTALE	56.135,63
DGR 927/2016	APPROFONDIMENTO TERZO SETTORE	IRAP	387,32
		TOTALE	387,32
DGR 962/2017	PROGETTO "GIOVANI AL SICURO"	ALTRI SERVIZI ESTERNI	7.991,66
		IRAP	169,33
		TOTALE	8.160,99
DE 4967/2019	ATTIVITA' GESTIONALE SERVIZIO CIVILE	LAVORO INTERINALE	3.541,89
		IRAP	594,16
		TOTALE	4.136,05
DE 7835/19	PROGETTO SUN SMART USE 3	ALTRI SERVIZI ESTERNI	33.030,00
		TOTALE	33.030,00
DGR 883/19	PARTECIPO IMPARO E MI DIVERTO	ALTRI SERVIZI ESTERNI	87.056,59
		TOTALE	87.056,59
DGR 295/2020	SUPPORTO TECNICO TERZO SETTORE	LAVORO INTERINALE	139.626,32
		IRAP	6.633,91
		CONSULENZE E COLLABORAZIONI	42.400,00
		ONERI DIVERSI	2,00
		TOTALE	188.662,23
DGR 406/2020	MISURE CONTRO VIOLENZA	ALTRI SERVIZI ESTERNI	12.000,01
		TOTALE	12.000,01
DGR 970/2020	PROG YOUTH EMPOWERMENT INNOV. (YEIP)	LAVORO INTERINALE	11.430,00
		costi non riconosciuti	-965,20
		TOTALE	10.464,80
DGR 764/2020	SUPPORTO TECNICO TERZO SETTORE	LAVORO INTERINALE	19.154,88
		IRAP	311,03
		CONSULENZE E COLLABORAZIONI	4.980,00
		TOTALE	24.445,91
	TOTALE		536.968,37

**COSTI Progetti Finanziati da
Enti diversi**

CAMERA COMMERCIO	CONTRIBUTO CCIAA ORIENTAMENTI 2014	ONERI DIVERSI	57,22
		TOTALE	57,22
CAMERA COMMERCIO	CONTRIBUTO CCIAA ORIENTAMENTI 2019	ALTRI SERVIZI ESTERNI	4.600,00
		CONSULENZE E COLLABORAZIONI	650,00
		IRAP	55,25
		COSTI OSPITALITA'	1.060,00
		TOTALE	6.365,25
CAMERA COMMERCIO	CONTRIBUTO CCIAA ORIENTAMENTI 2020	ALTRI SERVIZI ESTERNI	4.980,00
		TOTALE	4.980,00
DGR 382/2018	RESIDUO RIMBORSATO FULGIS	ALTRI SERVIZI ESTERNI	2.390,46
		TOTALE	2.390,46
	INTERVENTI PONTE MORANDI	COSTI PER EROGAZIONE SERVIZI	59.419,84
		TOTALE	59.419,84
	CONVENZIONE ACCADEMIA MARINA MERCANTILE	CONSULENZE E COLLABORAZIONI	3.000,00
		TOTALE	3.000,00
	TOTALE		76.212,77

ALLEGATO 13

Fitti passivi

IMMOBILI IN AFFITTO	COSTO 2020	Proprietà
RESIDENCE VICO MELE	19.031,82	A.R.T.E.
RESIDENCE S. FEDE	10.515,04	Ire infrastrutture rec.energia
RESIDENCE LARGO	10.410,00	Ire infrastrutture rec.energia
RESIDENCE GRAMSCI	25.035,00	Ire infrastrutture rec.energia
TOTALE RESIDENZE	64.991,86	
SEDE VIA S. VINCENZO	128.790,70	San Giulio
TOTALE FITTI PASSIVI	193.782,56	

ALLEGATO 14

INDICATORE TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI 2020

Ai sensi del DPCM 22/09/2014 si dichiara che l'indicatore di tempestività dei pagamenti dell'anno 2020 è:

7,37

I pagamenti effettuati oltre la scadenza disposta dal D.L. 231/2002 sono di seguito riportati raggruppati per fornitore con dettaglio delle singole fatture

Fornitore	Anno	N. Documento	Data Doc.	Data Arr.	Data Scad.	Data Pag.	Importo Pag.	GG SCA
1 SIFIC SRL	2020	501/MON	16/10/2020	16/10/2020	15/11/2020	16/11/2020	1290	1
3 OKAY SRL	2020	A2000760	29/02/2020	04/03/2020	03/04/2020	20/04/2020	1520,48	17
3 OKAY SRL	2020	A2003051	23/10/2020	23/10/2020	22/11/2020	23/11/2020	740	1
64 SPES SCPA	2019	24/PA	06/12/2019	06/12/2019	06/12/2019	20/01/2020	25000	45
64 SPES SCPA	2020	9/PA	22/05/2020	25/05/2020	25/05/2020	26/06/2020	1710,16	32
64 SPES SCPA	2020	9/PA	22/05/2020	25/05/2020	25/05/2020	26/06/2020	180,01	32
64 SPES SCPA	2020	18/PA	30/11/2020	30/11/2020	30/11/2020	15/12/2020	25000	15
90 A.R.T.E.	2020	PA 21	14/01/2020	15/01/2020	14/02/2020	31/03/2020	7799,93	46
114 BAGHINO E DI PERSI SRL	2019	0/2392	30/11/2019	06/12/2019	05/01/2020	20/01/2020	1633,57	15
114 BAGHINO E DI PERSI SRL	2019	0/2475	16/12/2019	16/12/2019	15/01/2020	29/01/2020	1335	14
114 BAGHINO E DI PERSI SRL	2020	0/265	31/01/2020	20/02/2020	21/03/2020	20/04/2020	485,61	30
114 BAGHINO E DI PERSI SRL	2020	0/444	29/02/2020	09/03/2020	08/04/2020	20/04/2020	1895,25	12
114 BAGHINO E DI PERSI SRL	2020	0/634	31/05/2020	10/06/2020	10/07/2020	13/07/2020	2063,91	3
123 BORMAN ITALIANA S.R.L.	2019	5182	29/11/2019	02/12/2019	01/01/2020	14/01/2020	337	13
137 COOP.GUARDIANI GIURATI LUBRANI	2019	1288_U	30/11/2019	05/12/2019	04/01/2020	20/01/2020	744	16
137 COOP.GUARDIANI GIURATI LUBRANI	2019	1289_U	30/11/2019	05/12/2019	04/01/2020	20/01/2020	176,4	16
137 COOP.GUARDIANI GIURATI LUBRANI	2019	1380_U	24/12/2019	24/12/2019	23/01/2020	24/01/2020	744	1
137 COOP.GUARDIANI GIURATI LUBRANI	2020	17_U	08/01/2020	08/01/2020	07/02/2020	10/02/2020	132,3	3
137 COOP.GUARDIANI GIURATI LUBRANI	2020	891_U	31/07/2020	03/08/2020	02/09/2020	10/09/2020	744	8
172 AMT-AZIENDA MOBILITA' E TRASPORTI SPA	2019	2019602462	09/12/2019	09/12/2019	08/01/2020	20/01/2020	730	12
172 AMT-AZIENDA MOBILITA' E TRASPORTI SPA	2020	2020600736	04/06/2020	04/06/2020	04/07/2020	24/07/2020	1095	2
224 MAGRIS S.P.A.	2019	4047/PA	31/12/2019	10/01/2020	09/02/2020	10/02/2020	986,25	1
236 QU.A.S.A.R SRL	2019	FATTPA 19-0014	27/12/2019	27/12/2019	26/01/2020	27/01/2020	400	1
236 QU.A.S.A.R SRL	2019	FATTPA 19-0015	27/12/2019	27/12/2019	26/01/2020	27/01/2020	400	1
347 MAGRONE ING. ALESSANDRO	2020	E-20-01	18/09/2020	18/09/2020	18/10/2020	23/10/2020	13166,4	5
416 PORTO ANTICO DI GENOVA SPA	2019	76/FE	20/11/2019	04/12/2019	03/01/2020	14/01/2020	67622,95	11
500 LIBERTY LINE SRL	2020	0001/EL	27/04/2020	28/04/2020	28/05/2020	04/06/2020	1100	7
506 FASTWEB SPA	2019	PAE0034199	31/10/2019	09/11/2019	09/12/2019	20/01/2020	6197,2	42
506 FASTWEB SPA	2019	PAE0038770	30/11/2019	10/12/2019	09/01/2020	03/02/2020	2333,75	25
506 FASTWEB SPA	2019	PAE0038771	30/11/2019	10/12/2019	09/01/2020	03/02/2020	10,04	25
506 FASTWEB SPA	2019	PAE0043060	31/12/2019	10/01/2020	09/02/2020	27/02/2020	5913,52	18
506 FASTWEB SPA	2020	PAE0000248	14/01/2020	16/04/2020	16/05/2020	23/07/2020	308,34	68
506 FASTWEB SPA	2020	PAE0000408	31/01/2020	06/02/2020	07/03/2020	30/03/2020	841,9	23
506 FASTWEB SPA	2020	PAE0000408	31/01/2020	06/02/2020	07/03/2020	30/03/2020	841,91	23
506 FASTWEB SPA	2020	PAE0000409	31/01/2020	06/02/2020	07/03/2020	30/03/2020	10,28	23
506 FASTWEB SPA	2020	PAE0000409	31/01/2020	06/02/2020	07/03/2020	30/03/2020	10,28	23
506 FASTWEB SPA	2020	PAE0003761	29/02/2020	10/03/2020	10/03/2020	30/03/2020	6109,76	20
506 FASTWEB SPA	2020	PAE0003762	29/02/2020	10/03/2020	10/03/2020	12/08/2020	70,17	155
506 FASTWEB SPA	2020	PAE0010003	31/03/2020	08/04/2020	08/04/2020	29/05/2020	315,67	51
506 FASTWEB SPA	2020	PAE0010004	31/03/2020	08/04/2020	08/04/2020	29/05/2020	22,16	51
506 FASTWEB SPA	2020	PAE0015688	30/04/2020	08/05/2020	08/05/2020	29/05/2020	6109,76	21
506 FASTWEB SPA	2020	PAE0015689	30/04/2020	08/05/2020	08/05/2020	29/05/2020	460,84	21
506 FASTWEB SPA	2020	PAE0015903	14/05/2020	19/05/2020	19/05/2020	12/06/2020	308,34	24
506 FASTWEB SPA	2020	PAE0018112	31/05/2020	08/06/2020	08/06/2020	30/07/2020	249,11	52
506 FASTWEB SPA	2020	PAE0018113	31/05/2020	08/06/2020	08/06/2020	30/07/2020	9,34	52
506 FASTWEB SPA	2020	PAE0023868	30/06/2020	10/07/2020	10/07/2020	30/07/2020	6109,76	20
506 FASTWEB SPA	2020	PAE0023869	30/06/2020	09/07/2020	09/07/2020	30/07/2020	752,75	21
506 FASTWEB SPA	2020	PAE0024138	14/07/2020	20/07/2020	20/07/2020	12/08/2020	308,34	23
506 FASTWEB SPA	2020	PAE0024870	31/07/2020	06/08/2020	06/08/2020	25/09/2020	58	50
506 FASTWEB SPA	2020	PAE0030981	31/08/2020	09/09/2020	09/09/2020	25/09/2020	6109,76	16
506 FASTWEB SPA	2020	PAE0030982	31/08/2020	09/09/2020	09/09/2020	25/09/2020	1120,33	16
506 FASTWEB SPA	2020	PAE0031953	14/09/2020	18/09/2020	18/09/2020	13/10/2020	308,34	25
506 FASTWEB SPA	2020	PAE0034212	30/09/2020	08/10/2020	08/10/2020	26/11/2020	58	49
506 FASTWEB SPA	2020	PAE0039194	31/10/2020	06/11/2020	06/11/2020	26/11/2020	6109,76	20
506 FASTWEB SPA	2020	PAE0039195	31/10/2020	06/11/2020	06/11/2020	26/11/2020	974,72	20
506 FASTWEB SPA	2020	PAE0040586	14/11/2020	18/11/2020	18/11/2020	11/12/2020	308,34	23
506 FASTWEB SPA	2019	13/PA	30/11/2019	04/12/2019	03/01/2020	14/01/2020	8883,17	11
506 FASTWEB SPA	2020	4PA	30/09/2020	06/10/2020	05/11/2020	18/11/2020	650,48	13
513 LYRECO ITALIA SRL	2020	10008589	22/05/2020	26/05/2020	25/06/2020	26/06/2020	960	1
538 AZIENDA SANITARIA LOCALE N.2 - SAVONESE	2019	FE/2019/666	11/12/2019	11/12/2019	10/01/2020	21/01/2020	190,41	11
538 AZIENDA SANITARIA LOCALE N.2 - SAVONESE	2020	FE/2020/14	14/01/2020	17/01/2020	16/02/2020	17/02/2020	196,15	1
540 AMA GROUP SRL	2019	2 0002685	11/12/2019	14/12/2019	13/01/2020	07/02/2020	710	25
576 MANTERO SISTEMI SRL	2020	4538	22/07/2020	24/07/2020	23/08/2020	04/09/2020	7143,5	12
640 FOROS SRL	2020	2	30/01/2020	30/01/2020	29/02/2020	23/04/2020	800	54
654 TIM EX TELECOM ITALIA SPA	2020	7X03727684	14/10/2020	19/10/2020	19/10/2020	17/12/2020	632,38	59
654 TIM EX TELECOM ITALIA SPA	2020	302080073249	26/08/2020	28/08/2020	28/08/2020	23/09/2020	414,44	26
654 TIM EX TELECOM ITALIA SPA	2020	302080074008	01/09/2020	04/09/2020	04/09/2020	28/09/2020	418,94	24
654 TIM EX TELECOM ITALIA SPA	2020	302080075160	08/09/2020	11/09/2020	11/09/2020	02/10/2020	597,13	21
654 TIM EX TELECOM ITALIA SPA	2020	302080077460	21/09/2020	24/09/2020	24/09/2020	21/10/2020	732,12	27
657 DASEIN SRL	2020	1259	26/10/2020	26/10/2020	25/11/2020	01/12/2020	1500	6

ALLEGATO 14

658 CIR FOOD COOPERATIVA ITALIANADI RISTORAZ	2019	5200032308	30/11/2019	13/12/2019	12/01/2020	21/01/2020	27,8	9
658 CIR FOOD COOPERATIVA ITALIANADI RISTORAZ	2019	5200032331	30/11/2019	13/12/2019	12/01/2020	21/01/2020	3362,65	9
658 CIR FOOD COOPERATIVA ITALIANADI RISTORAZ	2019	5200032585	30/11/2019	13/12/2019	12/01/2020	21/01/2020	104,89	9
658 CIR FOOD COOPERATIVA ITALIANADI RISTORAZ	2019	5200032965	15/12/2019	19/12/2019	18/01/2020	24/01/2020	861,8	6
658 CIR FOOD COOPERATIVA ITALIANADI RISTORAZ	2019	5200034566	31/12/2019	10/01/2020	09/02/2020	10/02/2020	13,9	1
658 CIR FOOD COOPERATIVA ITALIANADI RISTORAZ	2020	5200001792	31/01/2020	11/02/2020	12/03/2020	16/04/2020	13,9	35
658 CIR FOOD COOPERATIVA ITALIANADI RISTORAZ	2020	5200002970	31/01/2020	15/02/2020	16/03/2020	16/04/2020	3153,92	31
658 CIR FOOD COOPERATIVA ITALIANADI RISTORAZ	2020	5200003123	31/01/2020	15/02/2020	16/03/2020	16/04/2020	123,4	31
658 CIR FOOD COOPERATIVA ITALIANADI RISTORAZ	2020	5200003124	31/01/2020	15/02/2020	16/03/2020	16/04/2020	41,7	31
658 CIR FOOD COOPERATIVA ITALIANADI RISTORAZ	2020	5200003191	31/01/2020	15/02/2020	16/03/2020	16/04/2020	695	31
658 CIR FOOD COOPERATIVA ITALIANADI RISTORAZ	2020	5200005216	29/02/2020	10/03/2020	09/04/2020	16/04/2020	6,16	7
658 CIR FOOD COOPERATIVA ITALIANADI RISTORAZ	2020	5200005219	29/02/2020	09/03/2020	08/04/2020	16/04/2020	12,32	8
658 CIR FOOD COOPERATIVA ITALIANADI RISTORAZ	2020	5200008145	31/03/2020	15/04/2020	15/05/2020	18/05/2020	197,12	3
658 CIR FOOD COOPERATIVA ITALIANADI RISTORAZ	2020	5200008147	31/03/2020	15/04/2020	15/05/2020	18/05/2020	6,16	3
658 CIR FOOD COOPERATIVA ITALIANADI RISTORAZ	2020	5200008149	31/03/2020	15/04/2020	15/05/2020	18/05/2020	92,4	3
658 CIR FOOD COOPERATIVA ITALIANADI RISTORAZ	2020	5200009046	30/04/2020	14/05/2020	13/06/2020	15/06/2020	18,48	2
658 CIR FOOD COOPERATIVA ITALIANADI RISTORAZ	2020	5200009085	30/04/2020	15/05/2020	14/06/2020	15/06/2020	18,48	1
658 CIR FOOD COOPERATIVA ITALIANADI RISTORAZ	2020	5200009086	30/04/2020	15/05/2020	14/06/2020	15/06/2020	6,16	1
658 CIR FOOD COOPERATIVA ITALIANADI RISTORAZ	2020	5200012392	31/07/2020	14/08/2020	13/09/2020	14/09/2020	1355,2	1
658 CIR FOOD COOPERATIVA ITALIANADI RISTORAZ	2020	5200012449	31/07/2020	14/08/2020	13/09/2020	14/09/2020	449,68	1
658 CIR FOOD COOPERATIVA ITALIANADI RISTORAZ	2020	5200013273	31/08/2020	11/09/2020	11/10/2020	29/10/2020	184,8	18
663 RICOH ITALIA SRL	2019	199361895	05/12/2019	11/12/2019	10/01/2020	03/02/2020	95	24
663 RICOH ITALIA SRL	2020	209206153	08/01/2020	08/01/2020	07/02/2020	17/04/2020	95	70
663 RICOH ITALIA SRL	2020	209215332	22/01/2020	23/01/2020	22/02/2020	25/02/2020	414	3
663 RICOH ITALIA SRL	2020	209219835	07/02/2020	07/02/2020	08/03/2020	17/04/2020	95	40
663 RICOH ITALIA SRL	2020	209234700	06/03/2020	06/03/2020	05/04/2020	17/04/2020	95	12
663 RICOH ITALIA SRL	2020	209245585	07/04/2020	08/04/2020	08/05/2020	12/05/2020	95	4
663 RICOH ITALIA SRL	2020	209260155	07/05/2020	08/05/2020	07/06/2020	15/06/2020	95	8
663 RICOH ITALIA SRL	2020	209273563	07/06/2020	08/06/2020	08/07/2020	22/07/2020	95	14
663 RICOH ITALIA SRL	2020	209300697	06/08/2020	07/08/2020	06/09/2020	23/09/2020	95	17
663 RICOH ITALIA SRL	2020	209311934	06/09/2020	07/09/2020	07/10/2020	13/10/2020	95	6
663 RICOH ITALIA SRL	2020	209321819	07/10/2020	08/10/2020	07/11/2020	12/11/2020	95	5
663 RICOH ITALIA SRL	2020	209321820	07/10/2020	09/10/2020	08/11/2020	09/11/2020	414	1
663 RICOH ITALIA SRL	2020	209330621	07/10/2020	08/10/2020	07/11/2020	09/11/2020	526,33	2
663 RICOH ITALIA SRL	2020	209338940	06/11/2020	06/11/2020	06/12/2020	14/12/2020	95	8
664 SELESTA INGEGNERIA SPA	2019	PA0000236/19	19/12/2019	19/12/2019	18/01/2020	04/02/2020	3343	17
664 SELESTA INGEGNERIA SPA	2020	PA0000013/20	31/01/2020	11/02/2020	12/03/2020	01/04/2020	550	20
664 SELESTA INGEGNERIA SPA	2020	PA0000123/20	31/08/2020	09/09/2020	09/10/2020	13/10/2020	4168	4
664 SELESTA INGEGNERIA SPA	2020	PAC0000105/20	19/05/2020	25/05/2020	24/06/2020	02/07/2020	1415,04	8
680 GENERAL BEVERAGE SRL	2019	811/PA	30/11/2019	12/12/2019	11/01/2020	21/01/2020	2240,98	10
680 GENERAL BEVERAGE SRL	2020	70/PA	31/01/2020	12/02/2020	13/03/2020	15/04/2020	1960,14	33
680 GENERAL BEVERAGE SRL	2020	318/PA	31/05/2020	10/06/2020	10/07/2020	13/07/2020	248,22	3
696 TRENITALIA SPA	2019	4600099297	30/11/2019	03/12/2019	02/01/2020	14/01/2020	8,91	12
696 TRENITALIA SPA	2020	4600054618	31/10/2020	03/11/2020	03/12/2020	10/12/2020	186,18	7
715 SAN GIULIO SRL	2020	53	02/01/2020	03/01/2020	02/02/2020	19/03/2020	13905	46
715 SAN GIULIO SRL	2020	53	02/01/2020	03/01/2020	02/02/2020	19/03/2020	52779,24	46
715 SAN GIULIO SRL	2020	585	03/07/2020	22/07/2020	21/08/2020	25/08/2020	13905,01	4
715 SAN GIULIO SRL	2020	585	03/07/2020	22/07/2020	21/08/2020	25/08/2020	52786,91	4
715 SAN GIULIO SRL	2020	587	03/07/2020	22/07/2020	21/08/2020	25/08/2020	32,22	4
715 SAN GIULIO SRL	2020	V1/0000553	24/01/2020	29/01/2020	28/02/2020	02/03/2020	213,9	3
715 SAN GIULIO SRL	2020	V1/0000554	24/01/2020	29/01/2020	28/02/2020	02/03/2020	171,12	3
715 SAN GIULIO SRL	2020	V1/0000555	24/01/2020	29/01/2020	28/02/2020	02/03/2020	171,12	3
715 SAN GIULIO SRL	2020	V1/0002571	16/04/2020	28/04/2020	28/05/2020	29/05/2020	5851,62	1
715 SAN GIULIO SRL	2020	V1/0002572	16/04/2020	28/04/2020	28/05/2020	29/05/2020	4959	1
715 SAN GIULIO SRL	2020	V1/0002573	16/04/2020	28/04/2020	28/05/2020	22/07/2020	371,93	55
715 SAN GIULIO SRL	2020	V1/0002573	16/04/2020	28/04/2020	28/05/2020	22/07/2020	3126,29	55
715 SAN GIULIO SRL	2020	V1/0004420	16/07/2020	21/07/2020	20/08/2020	25/08/2020	2264,61	5
715 SAN GIULIO SRL	2020	V5/0002676	31/01/2020	05/02/2020	06/03/2020	11/03/2020	1939,22	5
715 SAN GIULIO SRL	2020	V5/0011056	16/04/2020	17/04/2020	17/05/2020	18/05/2020	164,7	1
715 SAN GIULIO SRL	2020	V5/0011057	16/04/2020	17/04/2020	17/05/2020	18/05/2020	494,11	1
715 SAN GIULIO SRL	2020	V5/0011058	16/04/2020	17/04/2020	17/05/2020	18/05/2020	329,41	1
715 SAN GIULIO SRL	2020	V5/0011060	16/04/2020	17/04/2020	17/05/2020	18/05/2020	1760,4	1
715 SAN GIULIO SRL	2020	V5/0011062	16/04/2020	17/04/2020	17/05/2020	18/05/2020	477,64	1
715 SAN GIULIO SRL	2020	V5/0011063	16/04/2020	17/04/2020	17/05/2020	18/05/2020	313,58	1
715 SAN GIULIO SRL	2020	V5/0011064	16/04/2020	17/04/2020	17/05/2020	18/05/2020	1137,52	1
878 VILLAGGIO DEL RAGAZZO	2019	600/01	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	20/01/2020	796,15	12
878 VILLAGGIO DEL RAGAZZO	2020	134/01	29/02/2020	07/03/2020	06/04/2020	15/04/2020	51,92	9
878 VILLAGGIO DEL RAGAZZO	2020	135/01	29/02/2020	07/03/2020	06/04/2020	15/07/2020	98,08	100
893 ELIOR RISTORAZIONE SPA	2019	7600050364	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	20/01/2020	8295,8	12
893 ELIOR RISTORAZIONE SPA	2019	7600050369	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	20/01/2020	4889,59	12
893 ELIOR RISTORAZIONE SPA	2019	7600050370	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	20/01/2020	26053,56	12
893 ELIOR RISTORAZIONE SPA	2019	7600050371	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	20/01/2020	3540,1	12
893 ELIOR RISTORAZIONE SPA	2019	7600050843	31/12/2019	02/01/2020	01/02/2020	04/02/2020	5334,3	3
893 ELIOR RISTORAZIONE SPA	2020	7600052969	29/02/2020	06/03/2020	05/04/2020	28/04/2020	5662,79	23
893 ELIOR RISTORAZIONE SPA	2020	7600052969	29/02/2020	06/03/2020	05/04/2020	28/04/2020	382,23	23
893 ELIOR RISTORAZIONE SPA	2020	7600054573	31/05/2020	10/06/2020	10/07/2020	15/07/2020	2159,42	3
893 ELIOR RISTORAZIONE SPA	2020	7600054574	31/05/2020	10/06/2020	10/07/2020	15/07/2020	32682,35	3
893 ELIOR RISTORAZIONE SPA	2020	7600055110	30/06/2020	07/07/2020	06/08/2020	14/10/2020	4331,96	63

ALLEGATO 14

893 ELIOR RISTORAZIONE SPA	2020	7600055111	30/06/2020	07/07/2020	06/08/2020	14/10/2020	15816,57	63
893 ELIOR RISTORAZIONE SPA	2020	7600055112	30/06/2020	07/07/2020	06/08/2020	14/10/2020	1264	63
893 ELIOR RISTORAZIONE SPA	2020	7600056035	31/08/2020	07/09/2020	07/10/2020	14/10/2020	4337	1
900 PUBBLIFORMEZ SRL	2020	129	14/02/2020	14/02/2020	15/03/2020	01/04/2020	520	17
992 IN4MATIC SRL	2019	FPA 22/2019	30/09/2019	09/10/2019	08/11/2019	14/04/2020	32250	16
992 IN4MATIC SRL	2020	FPA 3/2020	31/01/2020	07/02/2020	08/03/2020	02/10/2020	32250	42
2302 GENOVA CAR SHARING SPA	2019	V319000199	03/12/2019	03/12/2019	02/01/2020	14/01/2020	364,53	12
2302 GENOVA CAR SHARING SPA	2019	V319000237	20/12/2019	20/12/2019	19/01/2020	23/01/2020	256,3	4
2345 ZEC STEFANO	2020	1	16/10/2020	22/10/2020	21/11/2020	23/11/2020	17400	2
2345 ZEC STEFANO	2020	WDK20000033	15/04/2020	15/04/2020	15/05/2020	19/05/2020	15	4
2371 STUDIO LEGALE ASSOCIATO BORDONARO	2020	12	30/01/2020	05/02/2020	06/03/2020	03/04/2020	1480,69	28
2372 PERINI ALBERTO	2020	FATTPA 6_20	25/05/2020	25/05/2020	24/06/2020	29/06/2020	160,69	5
2514 OPERA SS.VERGINE POMPEI -IST. FASSICOMO	2019	782	02/12/2019	05/12/2019	04/01/2020	20/01/2020	727,28	16
2514 OPERA SS.VERGINE POMPEI -IST. FASSICOMO	2020	258	15/04/2020	17/04/2020	17/05/2020	18/05/2020	363,64	1
2514 OPERA SS.VERGINE POMPEI -IST. FASSICOMO	2020	259	15/04/2020	17/04/2020	17/05/2020	18/05/2020	363,64	1
2848 CAMST SOC. COOP. A.R.L.	2019	2000919905	30/11/2019	11/12/2019	10/01/2020	21/01/2020	189,6	11
2848 CAMST SOC. COOP. A.R.L.	2019	2000921991	31/12/2019	11/01/2020	10/02/2020	11/02/2020	185,57	1
2848 CAMST SOC. COOP. A.R.L.	2020	2000900649	31/01/2020	13/02/2020	14/03/2020	15/04/2020	42,17	32
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017134	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	3076,73	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017135	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	3269,87	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017136	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	22,49	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017136	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	3082,79	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017137	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	3139,17	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017137	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	324,07	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017138	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	2920,41	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017138	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	90,98	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017139	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	3082,78	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017140	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	3082,82	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017140	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	161,56	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017141	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	2965,75	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017142	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	2978,05	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017143	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	2794,57	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017144	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	1273,87	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017145	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	3105,55	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017146	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	2903,92	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017147	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	2181,54	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017148	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	3067,6	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017149	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	77,08	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017149	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	1923,37	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017150	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	53,59	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017150	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	3105,56	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017151	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	2847,53	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017152	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	2621,65	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017153	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	2869,33	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017154	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	2776,95	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017155	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	2326,96	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017156	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	2683,62	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017157	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	2460,62	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017158	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	3052,42	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017159	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	2385,35	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017160	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	2046,2	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900017161	30/11/2019	09/12/2019	08/01/2020	21/01/2020	2451,65	13
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900018610	31/12/2019	09/01/2020	08/02/2020	10/02/2020	3072,43	2
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900018610	31/12/2019	09/01/2020	08/02/2020	10/02/2020	104,57	2
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900018611	31/12/2019	09/01/2020	08/02/2020	10/02/2020	3151,81	2
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900018612	31/12/2019	09/01/2020	08/02/2020	10/02/2020	238,82	2
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900018612	31/12/2019	09/01/2020	08/02/2020	10/02/2020	3005,26	2
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900018613	31/12/2019	09/01/2020	08/02/2020	10/02/2020	3049,63	2
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900018614	31/12/2019	09/01/2020	08/02/2020	10/02/2020	140,86	2
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900018614	31/12/2019	09/01/2020	08/02/2020	10/02/2020	3198,41	2
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900018615	31/12/2019	09/01/2020	08/02/2020	10/02/2020	3221,14	2
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900018616	31/12/2019	09/01/2020	08/02/2020	10/02/2020	9,8	2
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900018616	31/12/2019	09/01/2020	08/02/2020	10/02/2020	3205,96	2
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900018617	31/12/2019	09/01/2020	08/02/2020	10/02/2020	2708,02	2
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900018618	31/12/2019	09/01/2020	08/02/2020	10/02/2020	2838,22	2
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900018619	31/12/2019	09/01/2020	08/02/2020	10/02/2020	3120,32	2
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900018619	31/12/2019	09/01/2020	08/02/2020	10/02/2020	316,87	2
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900018620	31/12/2019	09/01/2020	08/02/2020	10/02/2020	1310,09	2
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900018621	31/12/2019	09/01/2020	08/02/2020	10/02/2020	3049,63	2
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900018622	31/12/2019	09/01/2020	08/02/2020	10/02/2020	2927,21	2
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900018623	31/12/2019	09/01/2020	08/02/2020	10/02/2020	3228,73	2
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900018624	31/12/2019	09/01/2020	08/02/2020	10/02/2020	113,77	2
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900018624	31/12/2019	09/01/2020	08/02/2020	10/02/2020	1944,71	2
3058 TEMPORARY S.P.A.	2019	201900018632	31/12/2019	09/01/2020	08/02/2020	10/02/2020	2503,27	2
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000000750	31/01/2020	08/02/2020	09/03/2020	14/04/2020	2718,34	36
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000000751	31/01/2020	08/02/2020	09/03/2020	14/04/2020	3436,48	36
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000000764	31/01/2020	08/02/2020	09/03/2020	14/04/2020	3341,72	36
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000000765	31/01/2020	08/02/2020	09/03/2020	14/04/2020	3457,28	36

ALLEGATO 14

3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000000766	31/01/2020	08/02/2020	09/03/2020	14/04/2020	3259,07	36
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000000767	31/01/2020	08/02/2020	09/03/2020	14/04/2020	2587,82	36
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000000768	31/01/2020	08/02/2020	09/03/2020	14/04/2020	3197,52	36
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000000769	31/01/2020	08/02/2020	09/03/2020	14/04/2020	3049,91	36
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000000770	31/01/2020	08/02/2020	09/03/2020	14/04/2020	2969,31	36
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000000772	31/01/2020	08/02/2020	09/03/2020	14/04/2020	2573,24	36
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000000773	31/01/2020	08/02/2020	09/03/2020	14/04/2020	2541	36
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000000774	31/01/2020	08/02/2020	09/03/2020	14/04/2020	2811,84	36
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000002148	29/02/2020	06/03/2020	05/04/2020	14/04/2020	3253,14	9
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000002149	29/02/2020	06/03/2020	05/04/2020	14/04/2020	1924,08	9
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000002155	29/02/2020	06/03/2020	05/04/2020	05/05/2020	2151,44	30
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000002157	29/02/2020	06/03/2020	05/04/2020	05/05/2020	1942,52	30
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000002157	29/02/2020	06/03/2020	05/04/2020	05/05/2020	971,12	30
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000002160	29/02/2020	06/03/2020	05/04/2020	05/05/2020	2948	30
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000002161	29/02/2020	06/03/2020	05/04/2020	05/05/2020	2781,68	30
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000002163	29/02/2020	06/03/2020	05/04/2020	14/04/2020	3003,88	9
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000002164	29/02/2020	06/03/2020	05/04/2020	14/04/2020	3032,72	9
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000002165	29/02/2020	06/03/2020	05/04/2020	14/04/2020	2736,62	9
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000002166	29/02/2020	06/03/2020	05/04/2020	14/04/2020	2777,36	9
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000002167	29/02/2020	06/03/2020	05/04/2020	14/04/2020	3032,72	9
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000002168	29/02/2020	06/03/2020	05/04/2020	14/04/2020	2478,46	9
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000002169	29/02/2020	06/03/2020	05/04/2020	14/04/2020	2375,02	9
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000002170	29/02/2020	06/03/2020	05/04/2020	05/05/2020	3032,72	30
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000002171	29/02/2020	06/03/2020	05/04/2020	14/04/2020	2322,56	9
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000002172	29/02/2020	06/03/2020	05/04/2020	14/04/2020	2282,26	9
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000002173	29/02/2020	06/03/2020	05/04/2020	14/04/2020	2955,07	9
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000012664	23/09/2020	23/09/2020	23/10/2020	27/10/2020	11,75	4
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000012665	23/09/2020	23/09/2020	23/10/2020	27/10/2020	40,57	4
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000012666	23/09/2020	23/09/2020	23/10/2020	27/10/2020	106,17	4
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000012667	23/09/2020	23/09/2020	23/10/2020	27/10/2020	108,1	4
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000012668	23/09/2020	23/09/2020	23/10/2020	27/10/2020	103,98	4
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000012669	23/09/2020	23/09/2020	23/10/2020	27/10/2020	106,17	4
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000012670	23/09/2020	23/09/2020	23/10/2020	27/10/2020	111,39	4
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000012671	23/09/2020	23/09/2020	23/10/2020	27/10/2020	111,39	4
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000012672	23/09/2020	23/09/2020	23/10/2020	27/10/2020	111,39	4
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000012673	23/09/2020	23/09/2020	23/10/2020	27/10/2020	88,91	4
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000012674	23/09/2020	23/09/2020	23/10/2020	27/10/2020	88,2	4
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000012675	23/09/2020	23/09/2020	23/10/2020	27/10/2020	102,26	4
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000012676	23/09/2020	23/09/2020	23/10/2020	27/10/2020	46,41	4
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000012677	23/09/2020	23/09/2020	23/10/2020	27/10/2020	106,17	4
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000012678	23/09/2020	23/09/2020	23/10/2020	27/10/2020	93,46	4
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000012679	23/09/2020	23/09/2020	23/10/2020	27/10/2020	111,39	4
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000012680	23/09/2020	23/09/2020	23/10/2020	27/10/2020	63,36	4
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000012681	23/09/2020	23/09/2020	23/10/2020	27/10/2020	88,37	4
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000012682	23/09/2020	23/09/2020	23/10/2020	27/10/2020	70,24	4
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000012683	23/09/2020	23/09/2020	23/10/2020	27/10/2020	88,86	4
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000012684	23/09/2020	23/09/2020	23/10/2020	27/10/2020	48,82	4
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000012685	23/09/2020	23/09/2020	23/10/2020	27/10/2020	93,12	4
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000012686	23/09/2020	23/09/2020	23/10/2020	27/10/2020	92,08	4
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000012687	23/09/2020	23/09/2020	23/10/2020	27/10/2020	72,81	4
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000012688	23/09/2020	23/09/2020	23/10/2020	27/10/2020	80,07	4
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000012689	23/09/2020	23/09/2020	23/10/2020	27/10/2020	84,66	4
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000012690	23/09/2020	23/09/2020	23/10/2020	27/10/2020	81,83	4
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000012691	23/09/2020	23/09/2020	23/10/2020	27/10/2020	76,31	4
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000014824	31/10/2020	09/11/2020	09/12/2020	10/12/2020	1517,36	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000014827	31/10/2020	09/11/2020	09/12/2020	10/12/2020	3239,72	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000014827	31/10/2020	09/11/2020	09/12/2020	10/12/2020	5,6	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000014829	31/10/2020	09/11/2020	09/12/2020	10/12/2020	2783	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000014830	31/10/2020	09/11/2020	09/12/2020	10/12/2020	2543,85	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000014830	31/10/2020	09/11/2020	09/12/2020	10/12/2020	114,79	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000014833	31/10/2020	09/11/2020	09/12/2020	10/12/2020	3277,4	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000014834	31/10/2020	09/11/2020	09/12/2020	10/12/2020	1375,85	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000014836	31/10/2020	09/11/2020	09/12/2020	10/12/2020	3660,38	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000014842	31/10/2020	09/11/2020	09/12/2020	10/12/2020	3057,84	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000014847	31/10/2020	09/11/2020	09/12/2020	10/12/2020	3164,87	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000014848	31/10/2020	09/11/2020	09/12/2020	10/12/2020	2715,19	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000014849	31/10/2020	09/11/2020	09/12/2020	10/12/2020	2599,12	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000014851	31/10/2020	09/11/2020	09/12/2020	10/12/2020	2400,63	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000014853	31/10/2020	09/11/2020	09/12/2020	10/12/2020	2724,05	1
3066 GPI SPA	2019	014/7484	23/12/2019	23/12/2019	22/01/2020	29/01/2020	258,33	7
3135 LUBRANI MULTISERVICE SRL	2019	60_U	30/11/2019	05/12/2019	04/01/2020	20/01/2020	4273,5	16
3135 LUBRANI MULTISERVICE SRL	2019	61_U	30/11/2019	05/12/2019	04/01/2020	20/01/2020	5694	16
3135 LUBRANI MULTISERVICE SRL	2019	62_U	30/11/2019	05/12/2019	04/01/2020	20/01/2020	4884	16
3135 LUBRANI MULTISERVICE SRL	2019	63_U	30/11/2019	05/12/2019	04/01/2020	20/01/2020	4288,3	16
3135 LUBRANI MULTISERVICE SRL	2019	64_U	30/11/2019	05/12/2019	04/01/2020	20/01/2020	5694	16
3135 LUBRANI MULTISERVICE SRL	2019	65_U	30/11/2019	05/12/2019	04/01/2020	20/01/2020	4884	16
3135 LUBRANI MULTISERVICE SRL	2019	66_U	30/11/2019	10/12/2019	09/01/2020	20/01/2020	3884,8	11
3135 LUBRANI MULTISERVICE SRL	2020	1_U	03/01/2020	03/01/2020	02/02/2020	04/02/2020	4447,4	2

ALLEGATO 14

3135 LUBRANI MULTISERVICE SRL	2020	2_U	03/01/2020	03/01/2020	02/02/2020	04/02/2020	5883,8	2
3135 LUBRANI MULTISERVICE SRL	2020	3_U	03/01/2020	03/01/2020	02/02/2020	04/02/2020	5046,8	2
3135 LUBRANI MULTISERVICE SRL	2020	4_U	03/01/2020	03/01/2020	02/02/2020	04/02/2020	4447,4	2
3135 LUBRANI MULTISERVICE SRL	2020	5_U	03/01/2020	03/01/2020	02/02/2020	04/02/2020	4946,4	2
3135 LUBRANI MULTISERVICE SRL	2020	6_U	03/01/2020	03/01/2020	02/02/2020	04/02/2020	5883,8	2
3135 LUBRANI MULTISERVICE SRL	2020	7_U	03/01/2020	03/01/2020	02/02/2020	04/02/2020	5046,8	2
3135 LUBRANI MULTISERVICE SRL	2020	9_U	14/02/2020	14/02/2020	15/03/2020	08/04/2020	2474,4	24
3135 LUBRANI MULTISERVICE SRL	2020	56_U	30/06/2020	09/07/2020	08/08/2020	10/08/2020	7776	2
3135 LUBRANI MULTISERVICE SRL	2020	65_U	30/09/2020	08/10/2020	07/11/2020	09/11/2020	1912,6	2
3135 LUBRANI MULTISERVICE SRL	2020	66_U	30/09/2020	07/10/2020	06/11/2020	09/11/2020	1912,6	3
3312 LA CASALINDA SRL	2019	9317/FPA	30/11/2019	04/12/2019	03/01/2020	14/01/2020	1115,47	11
3312 LA CASALINDA SRL	2019	9578/FPA	13/12/2019	13/12/2019	12/01/2020	21/01/2020	295,31	9
3312 LA CASALINDA SRL	2019	9706/FPA	17/12/2019	17/12/2019	16/01/2020	21/01/2020	885,87	5
3312 LA CASALINDA SRL	2019	9706/FPA	17/12/2019	17/12/2019	16/01/2020	21/01/2020	474,98	5
3312 LA CASALINDA SRL	2019	10079/FPA	31/12/2019	08/01/2020	07/02/2020	10/02/2020	611,34	3
3312 LA CASALINDA SRL	2020	18/FPA	14/01/2020	21/01/2020	20/02/2020	14/04/2020	1335,79	54
3312 LA CASALINDA SRL	2020	530/FPA	31/01/2020	06/02/2020	07/03/2020	14/04/2020	1175,39	38
3312 LA CASALINDA SRL	2020	650/NPA	31/08/2020	04/09/2020	04/09/2020	07/09/2020	-0,6	3
3312 LA CASALINDA SRL	2020	948/FPA	17/02/2020	29/02/2020	30/03/2020	16/04/2020	857,47	17
3312 LA CASALINDA SRL	2020	949/FPA	17/02/2020	29/02/2020	30/03/2020	14/04/2020	30	15
3312 LA CASALINDA SRL	2020	1181/FPA	24/02/2020	04/03/2020	03/04/2020	30/04/2020	188,08	27
3312 LA CASALINDA SRL	2020	1183/FPA	24/02/2020	05/03/2020	04/04/2020	24/04/2020	87,5	20
3312 LA CASALINDA SRL	2020	1431/FPA	28/02/2020	06/03/2020	05/04/2020	14/04/2020	721,93	9
3312 LA CASALINDA SRL	2020	1721/FPA	12/03/2020	19/03/2020	18/04/2020	20/04/2020	10,4	2
3312 LA CASALINDA SRL	2020	2931/FPA	08/04/2020	17/04/2020	17/05/2020	18/05/2020	137	1
3312 LA CASALINDA SRL	2020	3163/FPA	16/04/2020	24/04/2020	24/05/2020	13/07/2020	2280	50
3312 LA CASALINDA SRL	2020	5958/FPA	14/07/2020	21/07/2020	20/08/2020	25/08/2020	511,22	5
3312 LA CASALINDA SRL	2020	5959/FPA	14/07/2020	21/07/2020	20/08/2020	25/08/2020	288,82	5
3312 LA CASALINDA SRL	2020	6132/FPA	20/07/2020	21/07/2020	20/08/2020	25/08/2020	28	5
3312 LA CASALINDA SRL	2020	6545/FPA	28/07/2020	30/07/2020	29/08/2020	02/09/2020	935,25	4
3312 LA CASALINDA SRL	2020	6546/FPA	28/07/2020	30/07/2020	29/08/2020	02/09/2020	1543,79	4
3312 LA CASALINDA SRL	2020	6547/FPA	28/07/2020	30/07/2020	29/08/2020	02/09/2020	1619,93	4
3332 ROSSI GIANTS SRL	2019	695/68	30/11/2019	04/12/2019	03/01/2020	20/01/2020	-102,89	17
3332 ROSSI GIANTS SRL	2019	696/68	30/11/2019	04/12/2019	03/01/2020	20/01/2020	20162,43	17
3332 ROSSI GIANTS SRL	2019	697/68	30/11/2019	04/12/2019	03/01/2020	20/01/2020	10247,09	17
3332 ROSSI GIANTS SRL	2019	746/68	30/11/2019	11/12/2019	10/01/2020	20/01/2020	1415,62	10
3332 ROSSI GIANTS SRL	2019	747/68	30/11/2019	11/12/2019	10/01/2020	20/01/2020	1344,84	10
3332 ROSSI GIANTS SRL	2019	748/68	30/11/2019	11/12/2019	10/01/2020	20/01/2020	95,65	10
3332 ROSSI GIANTS SRL	2019	754/68	30/11/2019	11/12/2019	10/01/2020	20/01/2020	3423,64	10
3332 ROSSI GIANTS SRL	2019	755/68	30/11/2019	11/12/2019	10/01/2020	20/01/2020	3379,19	10
3332 ROSSI GIANTS SRL	2019	756/68	30/11/2019	11/12/2019	10/01/2020	20/01/2020	5230,94	10
3332 ROSSI GIANTS SRL	2019	757/68	30/11/2019	12/12/2019	11/01/2020	20/01/2020	1123,89	9
3332 ROSSI GIANTS SRL	2019	758/68	30/11/2019	12/12/2019	11/01/2020	20/01/2020	1976,13	9
3332 ROSSI GIANTS SRL	2019	762/68	17/12/2019	17/12/2019	16/01/2020	20/01/2020	3169,81	4
3332 ROSSI GIANTS SRL	2019	777/68	31/12/2019	01/01/2020	31/01/2020	03/02/2020	5597,49	3
3332 ROSSI GIANTS SRL	2019	778/68	31/12/2019	01/01/2020	31/01/2020	03/02/2020	1830,74	3
3332 ROSSI GIANTS SRL	2019	793/68	31/12/2019	03/01/2020	02/02/2020	03/02/2020	13043,91	1
3332 ROSSI GIANTS SRL	2019	794/68	31/12/2019	03/01/2020	02/02/2020	03/02/2020	-71,44	1
3332 ROSSI GIANTS SRL	2019	795/68	31/12/2019	03/01/2020	02/02/2020	03/02/2020	7443,91	1
3332 ROSSI GIANTS SRL	2020	856/68	24/01/2020	24/01/2020	23/02/2020	27/02/2020	1153,5	4
3332 ROSSI GIANTS SRL	2020	891/68	31/01/2020	05/02/2020	23/02/2020	27/02/2020	-75,11	4
3332 ROSSI GIANTS SRL	2020	892/68	31/01/2020	05/02/2020	06/03/2020	17/04/2020	9501,39	42
3332 ROSSI GIANTS SRL	2020	893/68	31/01/2020	05/02/2020	23/02/2020	27/02/2020	-36,11	4
3332 ROSSI GIANTS SRL	2020	894/68	31/01/2020	05/02/2020	06/03/2020	17/04/2020	16104,39	42
3332 ROSSI GIANTS SRL	2020	925/68	29/02/2020	06/03/2020	05/04/2020	17/04/2020	12575,25	12
3332 ROSSI GIANTS SRL	2020	926/68	29/02/2020	06/03/2020	05/04/2020	17/04/2020	8357,61	12
3332 ROSSI GIANTS SRL	2020	997/68	31/03/2020	04/04/2020	05/04/2020	17/04/2020	-32,22	12
3332 ROSSI GIANTS SRL	2020	999/68	31/03/2020	04/04/2020	05/04/2020	17/04/2020	-128,03	12
3332 ROSSI GIANTS SRL	2020	1085/68	31/05/2020	10/06/2020	10/07/2020	13/07/2020	1258,5	3
3332 ROSSI GIANTS SRL	2020	1087/68	31/05/2020	12/06/2020	12/07/2020	13/07/2020	1173	1
5019 COOPERATIVA SOCIALE AGRICOLA PANE E SIGNO	2020	2/E	28/01/2020	30/01/2020	29/02/2020	02/03/2020	3085,8	2
5019 COOPERATIVA SOCIALE AGRICOLA PANE E SIGNO	2020	6/E	06/10/2020	07/10/2020	06/11/2020	22/12/2020	4650	14
5265 LIGURIA DIGITALE SCPA	2019	594-E	23/12/2019	23/12/2019	22/01/2020	29/01/2020	22881,04	7
5321 XEROX SPA	2020	2000004694 /G	23/04/2020	06/05/2020	05/06/2020	12/06/2020	382,75	7
5321 XEROX SPA	2020	2000004695 /G	23/04/2020	06/05/2020	05/06/2020	12/06/2020	574,12	7
5321 XEROX SPA	2020	2000004713 /G	23/04/2020	06/05/2020	05/06/2020	12/06/2020	574,12	7
5321 XEROX SPA	2020	2000004714 /G	23/04/2020	06/05/2020	05/06/2020	12/06/2020	861,18	7
5321 XEROX SPA	2020	2000004718 /G	23/04/2020	06/05/2020	05/06/2020	12/06/2020	205,97	7
5321 XEROX SPA	2020	2000004719 /G	23/04/2020	06/05/2020	05/06/2020	12/06/2020	308,96	7
5321 XEROX SPA	2020	2000004721 /G	23/04/2020	06/05/2020	05/06/2020	12/06/2020	191,38	7
5321 XEROX SPA	2020	2000004721 /G	23/04/2020	06/05/2020	05/06/2020	12/06/2020	382,74	7
5321 XEROX SPA	2020	2000004724 /G	23/04/2020	06/05/2020	05/06/2020	12/06/2020	66	7
5321 XEROX SPA	2020	2000004724 /G	23/04/2020	06/05/2020	05/06/2020	12/06/2020	33	7
5321 XEROX SPA	2020	2000004726 /G	23/04/2020	06/05/2020	05/06/2020	12/06/2020	95,69	7
5321 XEROX SPA	2020	2000004726 /G	23/04/2020	06/05/2020	05/06/2020	12/06/2020	191,37	7
5321 XEROX SPA	2020	2000004728 /G	23/04/2020	06/05/2020	05/06/2020	12/06/2020	33	7
5321 XEROX SPA	2020	2000004728 /G	23/04/2020	06/05/2020	05/06/2020	12/06/2020	66	7
5321 XEROX SPA	2020	2000004731 /G	23/04/2020	06/05/2020	05/06/2020	12/06/2020	478,43	7

ALLEGATO 14

5321 XEROX SPA	2020	2000004731 /G	23/04/2020	06/05/2020	05/06/2020	12/06/2020	956,87	7
5321 XEROX SPA	2020	2000004775 /G	23/04/2020	06/05/2020	05/06/2020	12/06/2020	330	7
5321 XEROX SPA	2020	2000004775 /G	23/04/2020	06/05/2020	05/06/2020	12/06/2020	165	7
5321 XEROX SPA	2020	2000005551 /G	22/05/2020	25/05/2020	24/06/2020	02/07/2020	574,12	8
5321 XEROX SPA	2020	2000005557 /G	22/05/2020	25/05/2020	24/06/2020	02/07/2020	99	8
5321 XEROX SPA	2020	2000006009 /G	08/06/2020	10/06/2020	10/07/2020	22/07/2020	287,06	12
5321 XEROX SPA	2020	2000006010 /G	08/06/2020	10/06/2020	10/07/2020	22/07/2020	99	12
5321 XEROX SPA	2020	2000006011 /G	08/06/2020	10/06/2020	10/07/2020	22/07/2020	1435,3	12
5321 XEROX SPA	2020	2000006012 /G	08/06/2020	10/06/2020	10/07/2020	22/07/2020	495	12
5321 XEROX SPA	2020	2000009065 /G	02/09/2020	07/09/2020	07/10/2020	13/10/2020	287,06	6
5321 XEROX SPA	2020	2000009066 /G	02/09/2020	08/09/2020	08/10/2020	13/10/2020	99	5
5321 XEROX SPA	2020	2000009067 /G	02/09/2020	08/09/2020	08/10/2020	13/10/2020	1435,3	5
5321 XEROX SPA	2020	2000009068 /G	02/09/2020	07/09/2020	07/10/2020	13/10/2020	495	6
5321 XEROX SPA	2020	2000011446 /G	03/11/2020	09/11/2020	09/12/2020	14/12/2020	574,12	5
5321 XEROX SPA	2020	2000011447 /G	03/11/2020	09/11/2020	09/12/2020	14/12/2020	99	5
5371 INFRASTRUTTURE RECUPERO ENERGIA AGENZIA	2020	5/2020	04/02/2020	04/02/2020	05/03/2020	23/03/2020	3209	18
5371 INFRASTRUTTURE RECUPERO ENERGIA AGENZIA	2020	5/2020	04/02/2020	04/02/2020	05/03/2020	18/03/2020	6418	13
5371 INFRASTRUTTURE RECUPERO ENERGIA AGENZIA	2020	6/2020	04/02/2020	04/02/2020	05/03/2020	18/03/2020	2668	13
5371 INFRASTRUTTURE RECUPERO ENERGIA AGENZIA	2020	6/2020	04/02/2020	04/02/2020	05/03/2020	23/03/2020	1334	18
5371 INFRASTRUTTURE RECUPERO ENERGIA AGENZIA	2020	7/2020	04/02/2020	04/02/2020	05/03/2020	18/03/2020	2694,93	13
5371 INFRASTRUTTURE RECUPERO ENERGIA AGENZIA	2020	7/2020	04/02/2020	04/02/2020	05/03/2020	23/03/2020	1347,47	18
5371 INFRASTRUTTURE RECUPERO ENERGIA AGENZIA	2020	20/2020	17/04/2020	17/04/2020	17/05/2020	18/05/2020	4042,4	1
5371 INFRASTRUTTURE RECUPERO ENERGIA AGENZIA	2020	21/2020	17/04/2020	17/04/2020	17/05/2020	18/05/2020	4002	1
5371 INFRASTRUTTURE RECUPERO ENERGIA AGENZIA	2020	22/2020	17/04/2020	17/04/2020	17/05/2020	18/05/2020	9627	1
5371 INFRASTRUTTURE RECUPERO ENERGIA AGENZIA	2020	48/2020	06/11/2020	07/11/2020	07/12/2020	11/12/2020	573,5	4
5371 INFRASTRUTTURE RECUPERO ENERGIA AGENZIA	2020	74S/2020	25/09/2020	26/09/2020	26/10/2020	22/12/2020	149927,73	3
5371 INFRASTRUTTURE RECUPERO ENERGIA AGENZIA	2020	74S/2020	25/09/2020	26/09/2020	26/10/2020	22/12/2020	122668,15	3
5449 CEBO SRLS	2019	12/PA	04/12/2019	05/12/2019	04/01/2020	14/01/2020	2777,79	10
5449 CEBO SRLS	2019	13/PA	31/12/2019	02/01/2020	01/02/2020	05/02/2020	3571,27	2
5449 CEBO SRLS	2020	1	10/03/2020	11/03/2020	10/04/2020	15/04/2020	2797,81	5
5449 CEBO SRLS	2020	2	10/03/2020	11/03/2020	10/04/2020	15/04/2020	2171,33	5
5457 DEDAGROUP PUBLIC SERVICES srl	2019	3016002605	29/11/2019	29/11/2019	29/12/2019	14/01/2020	180	16
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2019	4/152	11/11/2019	07/12/2019	06/01/2020	14/02/2020	87,45	18
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2019	4/153	11/11/2019	07/12/2019	06/01/2020	14/02/2020	235,78	18
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2019	4/154	11/11/2019	07/12/2019	06/01/2020	14/02/2020	397,5	18
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2019	4/155	11/11/2019	07/12/2019	06/01/2020	14/02/2020	143,1	18
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2019	4/156	11/11/2019	07/12/2019	06/01/2020	14/02/2020	151,05	18
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2019	4/157	11/11/2019	07/12/2019	06/01/2020	14/02/2020	230,55	18
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2019	4/158	11/11/2019	07/12/2019	06/01/2020	14/02/2020	71,55	18
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2019	4/159	11/11/2019	07/12/2019	06/01/2020	14/02/2020	214,65	18
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2019	4/160	11/11/2019	07/12/2019	06/01/2020	14/02/2020	341,85	18
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2019	4/168	12/12/2019	12/12/2019	11/01/2020	14/02/2020	71,55	13
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2019	4/169	12/12/2019	12/12/2019	11/01/2020	14/02/2020	342,05	13
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2019	4/170	12/12/2019	12/12/2019	11/01/2020	14/02/2020	365,7	13
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2019	4/171	12/12/2019	12/12/2019	11/01/2020	14/02/2020	254,4	13
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2019	4/172	12/12/2019	12/12/2019	11/01/2020	14/02/2020	39,75	13
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2019	4/173	12/12/2019	12/12/2019	11/01/2020	14/02/2020	166,95	13
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2019	4/174	12/12/2019	12/12/2019	11/01/2020	14/02/2020	39,75	13
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2019	4/175	12/12/2019	12/12/2019	11/01/2020	14/02/2020	166,95	13
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2019	4/176	12/12/2019	12/12/2019	11/01/2020	14/02/2020	302,1	13
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2019	4/177	16/12/2019	16/12/2019	15/01/2020	14/02/2020	63,6	9
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2019	4/187	31/12/2019	14/01/2020	13/02/2020	17/02/2020	44,75	3
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2019	4/188	31/12/2019	14/01/2020	13/02/2020	17/02/2020	191,6	3
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2019	4/189	31/12/2019	14/01/2020	13/02/2020	17/02/2020	244,59	3
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2019	4/190	31/12/2019	14/01/2020	13/02/2020	17/02/2020	174,9	3
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2019	4/191	31/12/2019	14/01/2020	13/02/2020	17/02/2020	103,35	3
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2019	4/192	31/12/2019	14/01/2020	13/02/2020	17/02/2020	119,25	3
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2019	4/193	31/12/2019	14/01/2020	13/02/2020	17/02/2020	15,9	3
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2019	4/194	31/12/2019	14/01/2020	13/02/2020	17/02/2020	47,7	3
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2019	4/195	31/12/2019	14/01/2020	13/02/2020	17/02/2020	214,65	3
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2019	4/196	31/12/2019	14/01/2020	13/02/2020	17/02/2020	325,95	3
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/7	11/02/2020	13/02/2020	14/03/2020	07/04/2020	79,73	24
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/8	11/02/2020	13/02/2020	14/03/2020	07/04/2020	147,72	24
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/9	11/02/2020	13/02/2020	14/03/2020	07/04/2020	325,05	24
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/10	11/02/2020	13/02/2020	14/03/2020	07/04/2020	190,8	24
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/11	11/02/2020	13/02/2020	14/03/2020	07/04/2020	71,55	24
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/12	11/02/2020	13/02/2020	14/03/2020	07/04/2020	159	24
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/13	11/02/2020	13/02/2020	14/03/2020	07/04/2020	31,8	24
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/14	11/02/2020	13/02/2020	14/03/2020	07/04/2020	79,5	24
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/15	11/02/2020	13/02/2020	14/03/2020	07/04/2020	162,18	24
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/16	11/02/2020	13/02/2020	14/03/2020	07/04/2020	405,45	24
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/59	19/05/2020	05/06/2020	05/07/2020	06/07/2020	71,55	1
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/60	19/05/2020	05/06/2020	05/07/2020	06/07/2020	49,43	1
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/61	19/05/2020	05/06/2020	05/07/2020	06/07/2020	310,05	1
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/62	19/05/2020	05/06/2020	05/07/2020	06/07/2020	135,15	1
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/63	19/05/2020	05/06/2020	05/07/2020	06/07/2020	51,2	1
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/64	19/05/2020	05/06/2020	05/07/2020	06/07/2020	103,35	1
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/65	19/05/2020	05/06/2020	05/07/2020	06/07/2020	30,06	1

ALLEGATO 14

5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/66	19/05/2020	05/06/2020	05/07/2020	06/07/2020	232,3	1
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/67	19/05/2020	05/06/2020	05/07/2020	06/07/2020	127,2	1
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/159	31/10/2020	09/11/2020	09/12/2020	22/12/2020	633,7	13
5489 CONFINDUSTRIA LIGURIA	2019	NOTA DEBITO N	16/12/2019	03/02/2020	04/03/2020	05/03/2020	40000	1
5572 ARCHIMAGO SRL	2019	FATTPA 15_19	05/12/2019	05/12/2019	04/01/2020	29/01/2020	7557,56	25
5573 ZITINI BARBARA CARMEN	2019	FATTPA 4_19	05/12/2019	05/12/2019	04/01/2020	29/01/2020	3335,61	25
5652 Valsecchi Cancelleria S.r.l.	2019	3363/PA/1	15/10/2019	18/10/2019	17/11/2019	07/02/2020	910,27	82
5734 C2 S.R.L.	2019	12689	25/11/2019	26/11/2019	26/12/2019	23/01/2020	18508,1	28
5761 WINDEX S.R.L.	2019	168 PA	27/11/2019	29/11/2019	29/12/2019	14/01/2020	1567	16
5761 WINDEX S.R.L.	2019	185 PA	18/12/2019	18/12/2019	17/01/2020	23/01/2020	1567	6
5761 WINDEX S.R.L.	2020	134 PA	25/09/2020	25/09/2020	25/10/2020	27/10/2020	1567	2
5761 WINDEX S.R.L.	2020	150 PA	28/10/2020	29/10/2020	28/11/2020	01/12/2020	1567	3
5766 Sodexo Motivation Solutions Italia S.r.l.	2019	VH19001808	09/12/2019	10/12/2019	09/01/2020	23/01/2020	3034,08	14
5766 Sodexo Motivation Solutions Italia S.r.l.	2020	VH20000045	10/01/2020	10/01/2020	09/02/2020	02/04/2020	2575,44	53
5766 Sodexo Motivation Solutions Italia S.r.l.	2020	VH20000424	10/02/2020	11/02/2020	12/03/2020	01/04/2020	2869,44	20
5766 Sodexo Motivation Solutions Italia S.r.l.	2020	89	30/10/2020	30/10/2020	29/11/2020	10/12/2020	1728,65	11
5808 BALDEAN BIANCA DIANA	2020	DET 157	30/06/2020	30/06/2020	30/06/2020	11/09/2020	1200	73
5818 DIME SRL	2020	0000056/SP	12/08/2020	13/08/2020	12/09/2020	21/12/2020	1960,5	100
5818 DIME SRL	2020	0000056/SP	12/08/2020	13/08/2020	12/09/2020	21/12/2020	4402,97	100
5818 DIME SRL	2020	0000056/SP	12/08/2020	13/08/2020	12/09/2020	21/12/2020	4160,53	100
5818 DIME SRL	2020	10	13/10/2020	15/10/2020	14/11/2020	16/11/2020	3000	2
5822 GLS - GENERAL LOGISTICS SYSTEM ENTERPRISE S.p.A.	2019	9950597	30/11/2019	02/12/2019	01/01/2020	14/01/2020	417,51	13
5822 GLS - GENERAL LOGISTICS SYSTEM ENTERPRISE S.p.A.	2019	9950656	31/12/2019	02/01/2020	01/02/2020	04/02/2020	223,17	3
5831 SOF SPA	2020	202007000130	30/06/2020	03/07/2020	02/08/2020	03/08/2020	2865,28	1
5831 SOF SPA	2020	202007000131	30/06/2020	03/07/2020	02/08/2020	03/08/2020	49,36	1
5831 SOF SPA	2020	202007000132	30/06/2020	03/07/2020	02/08/2020	03/08/2020	505,84	1
5831 SOF SPA	2020	202007000163	06/08/2020	07/08/2020	06/09/2020	08/09/2020	716,32	2
5831 SOF SPA	2020	202007000164	06/08/2020	07/08/2020	06/09/2020	08/09/2020	716,32	2
5831 SOF SPA	2020	202007000165	06/08/2020	07/08/2020	06/09/2020	08/09/2020	12,34	2
5831 SOF SPA	2020	202007000166	06/08/2020	07/08/2020	06/09/2020	08/09/2020	12,34	2
5831 SOF SPA	2020	202007000167	06/08/2020	07/08/2020	06/09/2020	08/09/2020	126,46	2
5831 SOF SPA	2020	202007000168	06/08/2020	07/08/2020	06/09/2020	08/09/2020	126,46	2
5831 SOF SPA	2020	202060000157	30/06/2020	03/07/2020	02/08/2020	03/08/2020	21987,12	1
5831 SOF SPA	2020	202060000188	06/08/2020	07/08/2020	06/09/2020	08/09/2020	5496,78	2
5831 SOF SPA	2020	202060000189	06/08/2020	07/08/2020	06/09/2020	08/09/2020	5496,78	2
5832 Apleona HSG S.p.A.	2020	FPA20-00196	30/06/2020	01/07/2020	31/07/2020	03/08/2020	1330,31	3
5832 Apleona HSG S.p.A.	2020	FPA20-00197	30/06/2020	01/07/2020	31/07/2020	03/08/2020	22,91	3
5832 Apleona HSG S.p.A.	2020	FPA20-00197	30/06/2020	01/07/2020	31/07/2020	03/08/2020	234,85	3
5832 Apleona HSG S.p.A.	2020	FPA20-00198	30/06/2020	01/07/2020	31/07/2020	03/08/2020	10208,3	3
5832 Apleona HSG S.p.A.	2020	FPA20-00199	30/06/2020	01/07/2020	31/07/2020	03/08/2020	1330,31	3
5832 Apleona HSG S.p.A.	2020	FPA20-00200	30/06/2020	01/07/2020	31/07/2020	03/08/2020	234,85	3
5832 Apleona HSG S.p.A.	2020	FPA20-00200	30/06/2020	01/07/2020	31/07/2020	03/08/2020	22,91	3
5832 Apleona HSG S.p.A.	2020	FPA20-00201	30/06/2020	01/07/2020	31/07/2020	03/08/2020	10208,3	3
5832 Apleona HSG S.p.A.	2020	FPA20-00202	30/06/2020	01/07/2020	31/07/2020	03/08/2020	1330,31	3
5832 Apleona HSG S.p.A.	2020	FPA20-00203	30/06/2020	01/07/2020	31/07/2020	03/08/2020	22,91	3
5832 Apleona HSG S.p.A.	2020	FPA20-00203	30/06/2020	01/07/2020	31/07/2020	03/08/2020	234,85	3
5832 Apleona HSG S.p.A.	2020	FPA20-00204	30/06/2020	01/07/2020	31/07/2020	03/08/2020	10208,3	3
5832 Apleona HSG S.p.A.	2020	FPA20-00205	30/06/2020	01/07/2020	31/07/2020	03/08/2020	1330,31	3
5832 Apleona HSG S.p.A.	2020	FPA20-00206	30/06/2020	01/07/2020	31/07/2020	03/08/2020	22,91	3
5832 Apleona HSG S.p.A.	2020	FPA20-00206	30/06/2020	01/07/2020	31/07/2020	03/08/2020	234,85	3
5832 Apleona HSG S.p.A.	2020	FPA20-00207	30/06/2020	01/07/2020	31/07/2020	03/08/2020	10208,3	3
5832 Apleona HSG S.p.A.	2020	FPA20-00244	31/07/2020	03/08/2020	02/09/2020	03/09/2020	1330,31	1
5832 Apleona HSG S.p.A.	2020	FPA20-00245	31/07/2020	03/08/2020	02/09/2020	03/09/2020	22,91	1
5832 Apleona HSG S.p.A.	2020	FPA20-00245	31/07/2020	03/08/2020	02/09/2020	03/09/2020	234,85	1
5832 Apleona HSG S.p.A.	2020	FPA20-00246	31/07/2020	03/08/2020	02/09/2020	03/09/2020	10208,3	1
5832 Apleona HSG S.p.A.	2020	FPA20-00247	31/07/2020	03/08/2020	02/09/2020	03/09/2020	1330,31	1
5832 Apleona HSG S.p.A.	2020	FPA20-00248	31/07/2020	03/08/2020	02/09/2020	03/09/2020	22,91	1
5832 Apleona HSG S.p.A.	2020	FPA20-00248	31/07/2020	03/08/2020	02/09/2020	03/09/2020	234,85	1
5832 Apleona HSG S.p.A.	2020	FPA20-00249	31/07/2020	03/08/2020	02/09/2020	03/09/2020	10208,3	1
5838 HOTEL SERENO SAS	2019	10/PA	29/11/2019	07/12/2019	06/01/2020	23/01/2020	1454,55	17
5840 ROBBA SRL	2019	173/PA	27/11/2019	27/11/2019	27/12/2019	14/01/2020	4980	18
5845 CON.PA.GE CONSORZIO PANIFICATORI DI GENOVA	2019	02/000006	03/12/2019	06/12/2019	05/01/2020	29/01/2020	2861	24
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/3	15/11/2019	22/11/2019	22/12/2019	25/02/2020	87,6	65
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/4	21/11/2019	22/11/2019	22/12/2019	25/02/2020	306,3	65
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/5	21/11/2019	22/11/2019	22/12/2019	25/03/2020	14106,5	94
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/5	21/11/2019	22/11/2019	22/12/2019	25/03/2020	4429,15	94
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/6	21/11/2019	22/11/2019	22/12/2019	25/03/2020	3020,81	94
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/7	21/11/2019	22/11/2019	22/12/2019	25/02/2020	380	65
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/8	21/11/2019	22/11/2019	22/12/2019	25/02/2020	3112	65
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/8	21/11/2019	22/11/2019	22/12/2019	25/02/2020	972,5	65
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/9	21/11/2019	22/11/2019	22/12/2019	25/02/2020	49265,12	65
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/10	21/11/2019	22/11/2019	22/12/2019	25/02/2020	9,69	65
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/11	21/11/2019	22/11/2019	22/12/2019	25/02/2020	253	65
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/12	21/11/2019	22/11/2019	22/12/2019	25/02/2020	17972,61	65
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/13	21/11/2019	22/11/2019	22/12/2019	25/03/2020	1768,64	94
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/14	21/11/2019	22/11/2019	22/12/2019	25/03/2020	11782,93	94
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/15	21/11/2019	22/11/2019	22/12/2019	25/02/2020	11047,83	65
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/16	21/11/2019	22/11/2019	22/12/2019	25/02/2020	156350,37	65

ALLEGATO 14

5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/17	21/11/2019	22/11/2019	22/12/2019	25/02/2020	21144,19	65
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/18	21/11/2019	10/12/2019	09/01/2020	25/02/2020	2529,5	47
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/18	21/11/2019	10/12/2019	09/01/2020	25/02/2020	1132,44	47
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/18	21/11/2019	10/12/2019	09/01/2020	25/02/2020	1241,86	47
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/18	21/11/2019	10/12/2019	09/01/2020	25/02/2020	1841,43	47
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/18	21/11/2019	10/12/2019	09/01/2020	25/02/2020	3053,42	47
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/18	21/11/2019	10/12/2019	09/01/2020	25/02/2020	3274,92	47
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/18	21/11/2019	10/12/2019	09/01/2020	25/02/2020	1089,84	47
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/19	06/12/2019	10/12/2019	09/01/2020	25/02/2020	2564,05	47
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/20	06/12/2019	10/12/2019	09/01/2020	25/02/2020	3274,94	47
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/20	06/12/2019	10/12/2019	09/01/2020	25/02/2020	2289,6	47
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/21	06/12/2019	10/12/2019	09/01/2020	25/02/2020	429,01	47
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/21	06/12/2019	10/12/2019	09/01/2020	25/02/2020	4720,82	47
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/21	06/12/2019	10/12/2019	09/01/2020	25/02/2020	276,93	47
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/21	06/12/2019	10/12/2019	09/01/2020	25/02/2020	3276,89	47
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/21	06/12/2019	10/12/2019	09/01/2020	25/02/2020	18763,44	47
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/21	06/12/2019	10/12/2019	09/01/2020	25/02/2020	12639,02	47
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/22	11/12/2019	11/12/2019	10/01/2020	25/03/2020	-261,26	75
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/22	11/12/2019	11/12/2019	10/01/2020	25/03/2020	-1543,94	75
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/23	11/12/2019	11/12/2019	10/01/2020	26/02/2020	147,22	47
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/23	11/12/2019	11/12/2019	10/01/2020	26/02/2020	64,69	47
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/24	11/12/2019	11/12/2019	10/01/2020	25/03/2020	2050,01	75
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/25	11/12/2019	11/12/2019	10/01/2020	26/02/2020	32960,63	47
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/26	11/12/2019	11/12/2019	10/01/2020	25/03/2020	10118,71	75
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/27	11/12/2019	11/12/2019	10/01/2020	25/03/2020	389,85	75
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/28	11/12/2019	11/12/2019	10/01/2020	25/03/2020	9706,91	75
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2019	102/29	11/12/2019	11/12/2019	10/01/2020	26/02/2020	7069,21	47
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2020	102/1	04/02/2020	04/02/2020	04/02/2020	25/03/2020	-883,08	50
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2020	102/3	06/02/2020	06/02/2020	07/03/2020	25/03/2020	11097,71	18
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2020	102/3	06/02/2020	06/02/2020	07/03/2020	25/03/2020	616,67	18
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2020	102/4	06/02/2020	06/02/2020	06/02/2020	25/02/2020	-72,25	19
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2020	102/5	06/02/2020	06/02/2020	07/03/2020	25/03/2020	2316,36	18
5853 DODERO LUCA	2020	2/001	05/03/2020	10/03/2020	09/04/2020	24/04/2020	1195	15
5853 DODERO LUCA	2020	3/001	05/03/2020	10/03/2020	09/04/2020	16/04/2020	1565	7
5861 ACEC - ASSOCIAZIONE CATTOLICA ESERCENTI CIN	2019	CONV 25/11	25/11/2019	31/12/2019	30/01/2020	05/02/2020	300	6
5867 HERA COMM S.p.A.	2020	412011410688	13/02/2020	14/02/2020	15/03/2020	27/03/2020	2074,44	12
5867 HERA COMM S.p.A.	2020	412012400362	16/03/2020	17/03/2020	16/04/2020	28/04/2020	1749,49	12
5867 HERA COMM S.p.A.	2020	412013194090	14/04/2020	15/04/2020	15/05/2020	29/05/2020	2039,17	14
5867 HERA COMM S.p.A.	2020	412014229693	14/05/2020	18/05/2020	17/06/2020	25/06/2020	16614,67	8
5867 HERA COMM S.p.A.	2020	412015210479	15/06/2020	16/06/2020	16/07/2020	29/07/2020	1761,13	13
5873 ADPARTNERS SRL	2020	790/2020	20/03/2020	20/03/2020	19/04/2020	23/04/2020	384,9	4
5882 CANESSA DOTT.SSA VITTORIA	2020	FPA 13/20	18/09/2020	18/09/2020	18/10/2020	21/10/2020	7320	3
5887 ME-GEARS & SERVICE S.r.l.	2020	786	28/05/2020	01/06/2020	01/06/2020	30/06/2020	450	29
5891 SPRINT SRL	2020	188	06/10/2020	07/10/2020	06/11/2020	09/11/2020	9000	3
5891 SPRINT SRL	2020	200	13/11/2020	13/11/2020	13/12/2020	16/12/2020	6000	3
5893 BUSSOTTI ING. STEFANO	2020	FATTPA 3_20	26/10/2020	26/10/2020	25/11/2020	26/11/2020	2765,08	1
5894 ADG S.R.L.	2020	962	29/09/2020	01/10/2020	31/10/2020	04/11/2020	5780	4
5895 ETT SPA	2020	117	06/10/2020	07/10/2020	06/11/2020	09/11/2020	44730	3

BILANCIO ESERCIZIO 2020

Relazione sulla Gestione

A norma dell'articolo 2428 c.c. la Relazione contiene un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della situazione dell'Agenzia, dell'andamento e del risultato della gestione, nel suo complesso e nei vari settori in cui essa ha operato.

Quadro normativo

In data 5 dicembre 2018 il Consiglio Regionale ha approvato la legge regionale n. 25 che ha istituito, a decorrere dal 1° gennaio 2019, l'Agenzia Ligure per gli Studenti e l'Orientamento (ALISEO), quale Ente del settore regionale allargato, dotata di personalità giuridica di diritto pubblico, di autonomia amministrativa, patrimoniale, contabile, organizzativa e di proprio personale.

L'art. 18 della suddetta legge regionale n. 25/2018 ha disposto che, alla data del 1° gennaio 2019, ALISEO succede nei rapporti giuridici attivi e passivi, ivi compresi quelli relativi a personale, e ad ogni altro effetto anche processuale di competenza dell'Area Diritto allo Studio e del Servizio Orientamento, Politiche giovanili e Manifestazioni di ALFA – Agenzia per il Lavoro, la Formazione e l'Orientamento.

ALISEO svolge, secondo le disposizioni programmatiche approvate dalla Regione in attuazione della l.r. 15/2006 e successive modificazioni e integrazioni, le seguenti attività e funzioni:

- determina i requisiti di merito, le condizioni economiche degli studenti e le procedure di selezione per l'accesso ai servizi e ai benefici di cui alla l.r. 15/2006 e successive modificazioni e integrazioni;
- eroga benefici monetari e servizi in attuazione del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 68 (Revisione della normativa di principio in materia di diritto allo studio e valorizzazione dei collegi universitari legalmente riconosciuti, in attuazione della delega prevista dall'articolo 5, comma 1, lettera a), secondo periodo, e d) della legge 30 dicembre 2010, n. 240, e secondo i principi e i criteri direttivi stabiliti al comma 3, lettera f), e al comma 6)) e successive modificazioni e integrazioni in materia di diritto allo studio universitario;
- collabora con la Regione al fine di gestire e organizzare servizi collaterali di diritto allo studio scolastico, anche svolgendo un ruolo di supporto per comuni, Istituti Scolastici Autonomi (ISA), studenti e famiglie;
- gestisce i rapporti con l'Università ai fini dell'erogazione delle borse di studio e ai fini della gestione delle banche dati comuni;

- garantisce il supporto tecnico e partecipa alle sedute della Consulta di cui all'articolo 55 bis della l.r. 15/2006 e successive modificazioni e integrazioni;
- procede agli accertamenti e ai controlli sulla veridicità delle dichiarazioni presentate dagli studenti e all'irrogazione delle sanzioni ai sensi di quanto disposto dall'articolo 10 del d.lgs. 68/2012 e successive modificazioni e integrazioni.

ALiSEO inoltre svolge, avvalendosi di una specifica struttura organizzativa:

- le attività gestionali in materia di orientamento e l'organizzazione delle specifiche iniziative regionali attinenti alla materia;
- gli interventi connessi al servizio civile regionale, di cui alla legge regionale 11 maggio 2006, n. 11 (Istituzione e disciplina del sistema regionale del servizio civile) e successive modificazioni e integrazioni, nonché alle politiche giovanili di cui al Titolo III della legge regionale 9 aprile 2009, n. 6 (Promozione delle politiche per i minori e i giovani) e successive modificazioni e integrazioni.

ALiSEO esercita, inoltre, compiti di progettazione e supporto tecnico alla Regione nelle materie di cui alla l.r. 15/2006 e successive modificazioni e integrazioni e alla legge regionale 11 maggio 2009, n. 18 (Sistema educativo regionale di istruzione, formazione e orientamento) e successive modificazioni e integrazioni.

La Giunta regionale può avvalersi di ALiSEO per realizzare iniziative e progetti nelle materie di cui al presente articolo, nonché per lo svolgimento di istruttorie e di procedimenti anche cofinanziati da fondi provenienti dall'Unione europea.

ALiSEO può svolgere, nelle materie di cui al presente articolo, attività su richiesta di soggetti pubblici e privati, con oneri a carico dei richiedenti determinati in misura remunerativa rispetto al costo da sostenere.

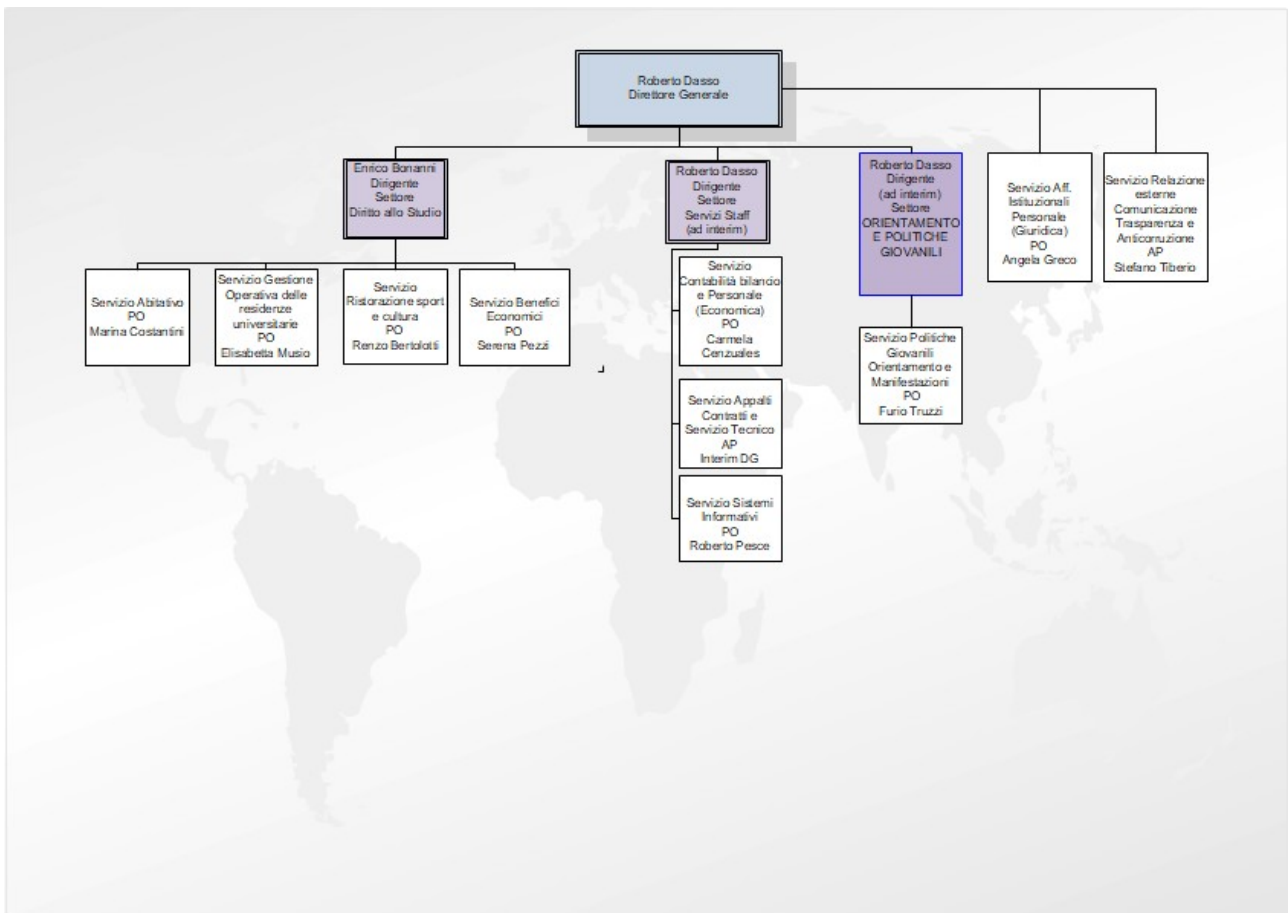
ALiSEO svolge le ulteriori attività e i compiti ad essa conferiti dalla Giunta regionale nelle materie di competenza.

Gli Interventi inerenti o collaterali al Diritto allo Studio del Sistema Scolastico e Formativo sono:

contributi alle Province e ai Comuni per l'integrazione scolastica e formativa per disabili;
 contributi agli Enti Locali per l'orientamento professionale;
 Borse Scolastiche;

Risorse Umane

E' stata predisposta, con decreto del Direttore Generale 8 maggio 2019, n. 157, la seguente macrostruttura dell'Agazia.



Con decreto del Direttore Generale 18 dicembre 2020, n. 498 è stata modificata la macrostruttura di ALISEO accorpando il Servizio Ristorazione, Sport, Cultura e Comunicazione con il Servizio Relazioni Esterne Comunicazione Trasparenza e Anticorruzione.

Dotazione organica di AliSEO e predisposizione del programma triennale 2020-2022 del fabbisogno del personale

In considerazione delle risorse umane necessarie per attuare i compiti istituzionali e perseguire gli obiettivi dell'Agenzia prefissati da Regione Liguria, ai sensi del D.Lgs 165/2001 si è proceduto alla predisposizione del Piano triennale 2020-2022 dei fabbisogni occupazionali.

CATEGORIA	PROFILO	DOTAZIONE ORGANICA	PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2020	FABBISOGNO
DIRIGENTE		1	1	
CATEGORIA D	SPECIALISTA AMM.VO	14	10	4
	SPECIALISTA TECNICO	3	3	
CATEGORIA C	ASS. AMM/CONTABILE	22	15	7
	ASS. RISTORAZIONE	1	1	
CATEGORIA B	COADIUTORE RISTORAZ.	1	1	
	OPERATORE AMM.VO	2	1	1
	ADDETTO RISTORAZIONE	9	9	
	ADDETTO RESIDENZE	11	9	2
TOTALI		64	50	14

E' stato dato corso al Piano triennale 2020-2022, approvato da Regione Liguria in data 17 luglio 2020 procedendo a bandire concorsi pubblici per titoli ed esami per il reclutamento di n. 4 Funzionari Cat. D, n. 6 Assistenti amministrativi cat. C, n. 1 Collaboratore Cuoco cat. B.

Si è proceduto altresì alla stabilizzazione di n. 2 unità cat. B.

Servizi di Staff

I servizi di staff a supporto dell'erogazione di tutti i servizi nel corso dell'anno 2020 sono stati i seguenti:

- Servizio Attività Istituzionali e Personale (Giuridica);
- Servizio Contabilità Bilancio e Personale (Economica);
- Servizio Appalti Contratti e Servizi Tecnici;
- Servizio Comunicazione, Relazioni Esterne, Trasparenza e anticorruzione;
- Sistemi Informativi

Si evidenziano di seguito le attività svolte dai servizi di staff rivolti a migliorare la qualità e l'efficienza delle procedure amministrative e dei servizi erogati.

Codice di Comportamento dei dipendenti di ALISEO

Il codice di comportamento integra, ai sensi dell'art. 54, comma 5, del D.Lgs 30 marzo 2001, n. 165, i doveri minimi di diligenza, lealtà, imparzialità e buona condotta già individuati nel Codice di comportamento emanato con DPR 16 aprile 2013, n. 62.

Analisi e individuazione del sistema di misurazione della performance del Servizio Affari Istituzionali e Giuridica dell'Amministrazione del Personale

Con riferimento al vigente sistema di misurazione e valutazione della performance individuale e organizzativa, in linea con la revisione del sistema prevista dall'Agenzia, è stata ravvisata l'esigenza di rivedere alcuni degli indicatori che influiscono sulle modalità di valutazione della prestazione lavorativa. Nell' specifico si tratta di indicatori correlati al processo di digitalizzazione, in costante evoluzione, che sempre più incide sulla qualità della prestazione.

L'emergenza COVID-19 ha reso necessaria la predisposizione di misure adeguate e al tempo stesso rapide per consentire l'utilizzo del "lavoro agile". Il processo di digitalizzazione è alla base dell'implementazione delle competenze e alla base al sistema di misurazione della performance.

Introduzione sistema di Contabilità Analitica di raccolta e rielaborazione dei dati contabili finalizzato alla programmazione e al controllo di gestione

Il sistema di Contabilità Analitica consiste nella rilevazione e rappresentazione dei costi di gestione per natura e per destinazione al fine dell'analisi dei fatti interni di gestione. L'obiettivo finale è l'ottimizzazione delle pratiche e dei processi dell'Agenzia in base all'efficienza e alla capacità produttiva dei costi.

Si è proceduto alla definizione del modello aziendale individuando quattro aree di riferimento:

Servizio Abitativo

Servizio Ristorazione

Orientamento

Staff

All'interno delle quattro aree sono stati definiti i centri di costo quali destinazioni finali.

Sono stati altresì individuati i criteri per consentire il ribaltamento dei centri di costi comuni nei centri di costo finali, quali ad esempio il numero di posti letto e il numero di pasti erogati.

Il costo del personale è stato anch'esso parametrizzato collegando il dipendente al centro di costo afferente o al centro di costo comune.

Sono stati elaborati quali primi strumenti di analisi, report di rappresentazione dei costi e dei ricavi afferenti a ciascun centro di costo rilevati per centro di costo, report di rappresentazione dei costi e dei ricavi afferenti a ciascun centro di costo rilevati per conto economico.

Analisi e individuazione di indicatori per la misurazione della performance organizzativa del Servizio Contabilità Bilancio ed Economica dell'Amministrazione del Personale

Al fine di fornire strumento di misurazione di efficienza, sono stati individuati alcuni indicatori caratterizzanti del Servizio sia per quanto riguarda le attività relative agli adempimenti amministrativo-contabili, fiscali e contributivi, sia per quanto riguarda le attività inerenti i movimenti finanziari di pagamento con particolare riferimento nei confronti degli studenti universitari.

In particolare sono state analizzate le seguenti attività individuando i seguenti indicatori di misurazione della performance organizzativa:

- Ricevimento, accettazione e registrazione fatture.

Indicatore tempestività di registrazione fatture per ottimizzare i tempi necessari alla presa in carico da parte dei competenti Servizi al rilascio della certificazione di regolarità della spesa. Mutuando la modalità di calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti di cui al DPCM 22/9/2014 e DL 66/2014, si provvederà a calcolare il rapporto tra gli importi delle fatture pervenute moltiplicati alla somma dei giorni effettivi tra la data di arrivo e la data di registrazione e l'importo dovuto. La media, così ottenuta dei tempi di registrazione delle fatture potrà essere relazionata alla scadenza dei relativi pagamenti.

- Contabilizzazione e pagamento benefici e rimborsi nei confronti degli studenti universitari.

Indicatore tempestività dei pagamenti di borse universitarie, contributi, rimborsi cauzioni calcolato sulla media dei giorni di lavorazione contabile dalla data dell'atto amministrativo di erogazione del beneficio alla data di pagamento.

- Gestione degli studenti creditori

Indicatore di capacità di notifica del credito ai Servizi competenti con predisposizione di rilevazione attraverso report, schede individuali dimostranti la situazione debitoria alla data di riferimento consistente nel rapporto tra n. report, schede predisposte e n. studenti debitori.

- Procedimenti amministrativi per la collocazione in pensionamento del personale.
Indicatore di tempestività della conclusione del procedimento che calcoli la media dei giorni intercorrenti tra la data di acquisizione del diritto al pensionamento e la data dell'invio della richiesta di pensionamento all'Ente previdenziale di competenza previo accertamento della regolarità della posizione contributiva del dipendente.

- Procedimento di accoglimento e inserimento nella procedura stipendiale dei finanziamenti richiesti dai dipendenti

Indicatore di tempestività di lavorazione calcolato sulla media dei giorni trascorsi tra il ricevimento dell'istanza e la rateizzazione sul cedolino.

Presentazione del Progetto esecutivo al MIUR per la rifunzionalizzazione a residenza universitaria del complesso ex Clinica Chirurgica di San Martino, esiti bando Legge 338/2000

Si tratta della predisposizione del Progetto esecutivo degli interventi:

E7SMRYA/01 – Lotto A Clinica Chirurgica Fasc. 551

E7SKFFH/01 – Lotto B Clinica Chirurgica Fasc. 552

al fine della cantierabilità delle opere e della definitiva attribuzione del relativo contributo MIUR nell'ambito dei finanziamenti di cui alla Legge 338/2000, IV bando

E' stata sottoscritta la Convenzione con IRE Spa, con la quale la stessa ha assunto le funzioni di Stazione Appaltante per l'affidamento e l'esecuzione dei contratti di servizi relativi alla Progettazione Esecutiva e alla Verifica/Validazione della stessa, ai sensi dell'art.26 del Codice dei Contratti Pubblici.

I lotti A e B sono stati assegnati a definitivo finanziamento da parte del MIUR, secondo tempistiche disgiunte.

Predisposizione documenti di gara per l'appalto del servizio della ristorazione a gestione indiretta

Si tratta dell'appalto pluriennale di gestione indiretta dei Centri di Ristorazione di Darsena, Asiago e della Caffetteria Brignole compresa la progettazione esecutiva ed effettuazione dei lavori di ristrutturazione e risanamento degli stessi.

In data 25/06/2020, si è proceduto all'indizione di una gara d'appalto ad evidenza pubblica mediante procedura aperta, ai sensi dell'art.60 del D.Lgs. n. 50/2016 e ss.mm.ii., per l'affidamento del servizio di ristorazione dei Centri di Ristorazione di Darsena, Asiago, Puggia e della Caffetteria Brignole per il periodo 01/01/2021 – 31/12/2025. La gara, a seguito di problematiche tecniche di agibilità e sicurezza del Centro di ristorazione di Puggia, è stata revocata in autotutela in data 28/08/2020.

Si è proceduto quindi alla nuova indizione in data 29/09/2020 per i Centri di Ristorazione di Darsena, Asiago e della Caffetteria Brignole.

In data 07/12/2020 è stata approvata la proposta di aggiudicazione formulata dalla Commissione giudicatrice della procedura.

Aggiornamento del Piano Triennale Prevenzione Corruzione e Trasparenza

E' stata definita la mappa dei rischi secondo le linee guida del PNA 2019.

Si è proceduto all'aggiornamento del sito della trasparenza con la documentazione relativa al diritto di accesso.

E' stata definita altresì la mappatura dei procedimenti amministrativi.

Preparazione e diffusione indagini di customer satisfaction

Al fine di realizzare indagini di customer satisfaction per supportare le attività istituzionali di ALI-SEO sono state predisposte apposite linee guida da mettere a disposizione dei singoli Servizi.

Analisi di sistema di customer satisfaction

Si è proceduto ad uno studio per la realizzazione di un sistema di sondaggio del gradimento dei servizi forniti rivolto agli studenti e ai dipendenti accessibile su piattaforma web.

Adozione piattaforma Cloud

In linea con le indicazioni di Agid e secondo il Piano triennale per l'informatica della Pubblica Amministrazione si è proceduto allo spostamento dell'infrastruttura server di ALISEO in architettura Cloud individuando Liguria Digitale Spa quale fornitore.

A partire dal 1° gennaio 2021 il Servizio Comunicazione, Relazioni Esterne, Trasparenza e anticorruzione è stato accorpato al Servizio Ristorazione Sport e Cultura all'interno del servizio di linee.

Diritto allo Studio

Borse di Studio Universitarie

A partire dall'anno accademico 2012-2013, l'ente regionale per il diritto allo studio ha erogato il 100% delle borse di studio a tutti gli studenti aventi diritto iscritti all'ateneo genovese o a una istituzione AFAM della Liguria

I benefici erogati relativamente all'anno accademico 2019/2020 da ALISEO, confrontati con i dati

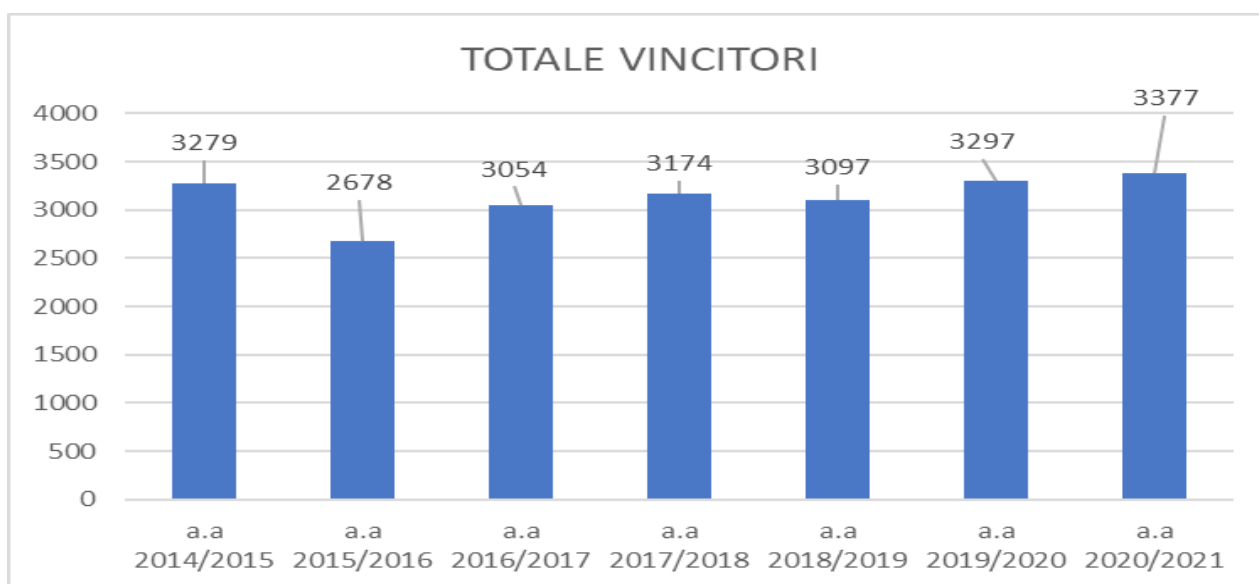
degli anni precedenti, possono essere sintetizzati come segue:

	totale domande	non idonei per mancanza requisiti	totale vincitori	%
a.a 2014/2015	3412	133	3279	100%
a.a 2015/2016	2888	210	2678	100%
a.a 2016/2017	3267	213	3054	100%
a.a 2017/2018	3365	191	3174	100%
a.a 2018/2019	3309	212	3097	100%
a.a 2019/2020	3690	393	3297	100%

Sono stati effettuati accertamenti sul 100% delle autocertificazioni prodotte in sede di presentazione della domanda al fine dell'elaborazione delle graduatorie definitive.

L'andamento è confermato anche per l'anno accademico 2020/2021 che vede la crescita del numero di borsisti:

	totale domande	non idonei per mancanza requisiti	totale vincitori	%
a.a 2020/2021	3973	596	3377	100%



Sono stati elargiti 151 premi di laurea ai vincitori di borsa di studio, dato parziale in quanto gli studenti possono conseguire la laurea anche dopo il 31 dicembre 2020.

	Premi di laurea
a.a 2014/2015	128
a.a 2015/2016	99
a.a 2016/2017	123
a.a 2017/2018	122
a.a 2018/2019	115
a.a 2019/2020	151

Ogni anno il Ministero dell'Università e della Ricerca definisce i limiti massimi e minimi per i due indicatori che definiscono l'accesso alla domanda dei benefici per il diritto allo studio universitario, l'ISEEU e l'ISPEU.

Il bando di concorso per la richiesta dell'attribuzione dei benefici ne riporta i valori.

Per il bando di concorso relativo all'a.a. 2020/2021 ALiSEO ha alzato gli importi ai massimali previsti a euro 23.626,00 per l'ISEEU e a euro 51.361,00 per l'ISPEU.

anno accademico	ISEEU (€)	ISPEU (€)
2014/2015	16.382,00	33.767,00
2015/2016	16.562,00	33.127,00
2016/2017	20.000,00	50.000,00
2017/2018	20.000,00	50.000,00
2018/2019	23.000,00	50.000,00
2019/2020	23.508,00	51.106,00
2020/2021	23.626,00	51.361,00

Il valore della borsa di studio erogata da ALiSEO dipende da due fattori principali: la condizione economica dello studente e la distanza della residenza dello studente rispetto alla sede del corso di studio frequentato.

A seconda dell'indicatore ISEEU dichiarato, vengono definite tre fasce economiche.

A seconda del luogo di residenza dello studente rispetto alla sede del corso di studio frequentata lo studente viene distinto in tre tipologie:

“sede” se risiede nello stesso comune della sede del corso che frequenta;

“fuori sede” risiede in un comune distante dalla sede del corso che frequenta e che per tale motivo richiede alloggio presso le strutture residenziali di ALiSEO (nel bando di concorso sono elencati i comuni considerati fuori sede rispetto alle sedi universitarie liguri);

“pendolare” tutti gli altri studenti.

Il valore della borsa è comprensivo:

di un pasto giornaliero per lo studente pendolare e in sede

di un pasto giornaliero e del posto alloggio per lo studente fuori sede.

Il valore minimo è definito dal Ministero dell'Università e delle Ricerca MIUR ogni anno con decreto.

	fascia 1 A	fascia 1B	fascia 1 C
a.a 2015/2016 limiti iseeu	0-11043,00	11043,01 - 13802,00	13802,01 - 16562,00
in sede	€ 1.925,00	€ 1.443,00	€ 961,00
pendolare	€ 2.816,00	€ 2.333,00	€ 1.851,00
fuori sede	€ 5.108,00	€ 4.583,00	€ 4.037,00
a.a 2016/2017 limiti iseeu	0-13336,00	13336,01 - 16667,00	16667,01 - 20000,00
in sede	€ 1.925,00	€ 1.443,00	€ 961,00
pendolare	€ 2.816,00	€ 2.333,00	€ 1.851,00

fuori sede	€ 5.108,00	€ 4.583,00	€ 4.037,00
a.a 2017/2018 limiti iseeu	0-13336,00	13336,01 - 16667,00	16667,01 - 20000,00
in sede	€ 1.929,00	€ 1.446,00	€ 963,00
pendolare	€ 2.822,00	€ 2.338,00	€ 1.855,00
fuori sede	€ 5.118,00	€ 4.592,00	€ 4.045,00
a.a 2018/2019 limiti iseeu	0-13336,00	13336,01 - 16667,00	16667,01 - 23000,00
in sede	€ 1.950,00	€ 1.462,00	€ 974,00
pendolare	€ 2.853,00	€ 2.364,00	€ 1.875,00
fuori sede	€ 5.175,00	€ 4.643,00	€ 4.089,00
a.a 2019/2020 limiti iseeu	0-13336,00	13336,01 - 16667,00	16667,01 - 23508,00
in sede	€ 1.972,00	€ 1.478,00	€ 984,00
pendolare	€ 2.884,00	€ 2.390,00	€ 1.896,00
fuori sede	€ 5.232,00	€ 4.694,00	€ 4.134,00
a.a 2020/2021 limiti iseeu	0-13336,00	13336,01 - 16667,00	16667,01 - 23626,00
in sede	€ 1.982,00	€ 1.485,00	€ 989,00
pendolare	€ 2.899,00	€ 2.402,00	€ 1.906,00
fuori sede	€ 5.258,00	€ 4.717,00	€ 4.155,00

Rispetto alla provenienza dei vincitori di borse di studio, per l'anno accademico 2020 – 2021, si conferma il trend degli ultimi anni, con una percentuale di vincitori pari al 68% di studenti europei (di cui il 97% italiani) e un 34% di studenti provenienti da paesi extraeuropei.

Borse di studio scolastiche LR 15/2006 art 12, lett. a)

Iscrizione e contributi relativi alla frequenza scolastica a.s. 2019/2020 (concorso effettuato nel 2020)

Numero domande pervenute: 1740

Numero Idonei: 1469

Al momento ALiSEO è in attesa della quantificazione del fondo regionale per decretare i beneficiari

Sono stati effettuati accertamenti sul 100% delle autocertificazioni prodotte in sede di presentazione della domanda al fine dell'elaborazione della graduatoria e della predisposizione di statistiche con relativi grafici inviati a Regione Liguria.

Borse di studio – voucher d.lgs 63/2017

a.s. 2019/2020 (concorso effettuato nel 2020)

Numero domande pervenute: 2753

Numero beneficiari: 2711

Sono stati effettuati accertamenti sul 100% delle autocertificazioni prodotte in sede di presentazio-

ne della domanda al fine dell'elaborazione della graduatoria e della predisposizione degli elenchi dei beneficiari trasmessi in data 27 luglio 2020 al Ministero dell'Istruzione tramite apposita piattaforma predisposta Ministero stesso.

Politiche Giovanili e Orientamento

ALiSEO svolge, avvalendosi di una specifica struttura organizzativa, attività gestionali in materia di orientamento e l'organizzazione delle specifiche iniziative regionali attinenti alla materia, interventi connessi al servizio civile regionale nonché alle politiche giovanili.

Il Progetto "**ORIENTAMENTI**" è organizzato in stretta collaborazione con Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Ufficio Scolastico Regionale per la Liguria, Università agli Studi di Genova, Camera di Commercio di Genova, Unioncamere, Città Metropolitana di Genova, Comuni di Genova, La Spezia, Chiavari, Savona, Albenga, Imperia, Sanremo e Ventimiglia, Festival della Scienza, Guardia Costiera, Accademia Italiana della Marina Mercantile.

Con la DGR 230/2020 Regione Liguria, in continuità con quanto avvenuto negli anni precedenti, ha affidato ad **ALiSEO** la realizzazione di un percorso unico di eventi denominato "**ORIENTAMENTI 2020**", finanziato dal POR – FSE 2014/2020.

Il progetto Orientamenti 2020 è stato fortemente caratterizzato dalla pandemia da Covid 19, a seguito della quale è stato trasformato in un progetto itinerante caratterizzato da momenti virtual e life.

Il progetto, nella nuova fase, pur essendo volto alla creazione di un percorso unico di eventi rivolti ai giovani, al sistema educativo, ai temi scientifici, alle nuove tecnologie ed alle professioni del mare, si è contraddistinto per la sua keyword OM 2020 : "**SAPER ESSERE – SAPER CAMBIARE: scopri chi sei, progetta il tuo futuro**" ed è stato realizzato principalmente in uno spazio virtuale senza confini con l'utilizzo sinergico di televisione, web, social, piattaforme virtuali, ecc. che ben rappresenteranno la realtà formativa regionale e nazionale, il mondo del lavoro e le iniziative sociali dedicate alle competenze di cittadinanza nel periodo compreso tra maggio e novembre 2020.

Alcune importanti novità:

la data e le modalità per la partecipazione attiva delle scuole nella visita del salone

la creazione di un spazio fisico "orientamento" che, oltre a comprendere un laboratorio e un infopoint permanente a Porto Antico dedicati alla conoscenza di se stessi, si è arricchito delle attività ludico-orientative di Città dei ragazzi e Genova Port Center anche con momenti all'aperto durante il periodo estivo.

Nello specifico saranno riprogrammate le iniziative:

OM–Tour Liguria e regioni limitrofe, OM-Scienza, OM Laboratorio permanente e info point di progetto del Saper Cambiare, OM–ORIENTAMENTI, Career Day International, Forum Internazionale sull'Orientamento.

Il 25° Salone Orientamenti ha proposto in 72 ore oltre 320 eventi, incontri e webinar sui diversi canali multimediali attivati:

piattaforma SaloneOrientamenti.it

sito istituzionale www.orientamenti.regione.liguria.it, con il suo canale youtube

pagina facebook e il profilo instagram.

Il bilancio complessivo dei contatti del Salone Orientamenti, tramite i vari canali, è di 150.119.

Il progetto Orientamenti 2020 ha inoltre dedicato due momenti particolari alle Scuole Secondarie di Primo Grado con "*Orientamenti Junior*" e a seguire con "*Orientamenti senior*", un appuntamento dedicato agli studenti della scuola secondaria per conoscere le opportunità offerte dall'Università e dal mondo della formazione.

Dal 1 al 18 dicembre 2020 si è svolto “Orientamenti Junior” sulla piattaforma saloneorientamenti.it.

Si tratta dei “Saloni provinciali” in cui tutti gli istituti superiori hanno avuto la possibilità di presentarsi agli studenti delle scuole secondarie di primo grado. Si è partiti con La Spezia dal 2 al 4 dicembre, Genova nei giorni 9, 10, 11 e 14 dicembre, hanno concluso gli Istituti di Savona e Imperia dal 15 al 17 dicembre.

Orientamenti Senior si è tenuto dal 26 al 28 gennaio 2021 in una edizione straordinaria dedicata agli studenti delle classi 3°, 4°, 5° delle scuole superiori, ma non solo, hanno potuto seguire un programma ricco di attività con più di 100 webinar online promossi dall’Università di Genova, gli ITS liguri e nazionali e da numerose altre Università italiane e straniere ed espositori dell’area lavoro e società.

Il Servizio Orientamento, inoltre, realizza e promuove il progetto di orientamento “**#progettiamocilfuturo-fase 2 –regionalizzazione**” per il periodo 2018-2022, nelle scuole per gli studenti dalla scuola primaria alla scuola secondaria di secondo grado, tenendo in considerazione le specificità dei diversi indirizzi favorendo nei ragazzi la conoscenza di sé, del mercato del lavoro, della società e delle opportunità formative.

Il progetto è stato approvato con Deliberazione di Giunta regionale n. 332/2018, rimodulato con deliberazione n. 487/2020.

E’ dotato di team dedicato che realizza un percorso di orientamento pensato per accompagnare gli studenti lungo tutto il loro percorso di studi con un’ottica globale, adattando però la progettazione anno per anno così da poterlo integrare con l’attività didattica.

#Progettiamocilfuturo è un percorso di orientamento rivolto a tutti gli istituti scolastici ed enti formativi del territorio regionale, che propone attività da realizzarsi con gli studenti, ma anche momenti di formazione per i docenti e seminari a supporto delle famiglie.

Nel 2020 oltre 100 istituti hanno aderito al progetto, scegliendo tra le oltre 200 attività proposte.

Il progetto si avvale della collaborazione di numerosi enti pubblici, associazioni e aziende.

A seguito della pandemia da Covid 19 si è resa necessaria una rimodulazione delle attività che prevedono, oltre ad un’estensione temporale fino al 15 luglio 2022, il potenziamento delle azioni che riguardano anche la “conoscenza della società”, lo sviluppo di ulteriori kit relativi alle attività di “conoscenza della società” con la traduzione degli allegati esplicativi più significativi ad esse relative nelle quattro lingue richieste (inglese, francese, arabo e spagnolo), la trasposizione, già in parte attuata, resasi necessaria a seguito dell’emergenza epidemiologica COVID19, delle attività orientative in versione on line/distance. Il lavoro svolto sino ad oggi ha permesso di *formare 2146 docenti*, coinvolgere 3690 genitori e lavorare con più di *16.000 studenti*.

Nel corrente anno sono proseguiti i progetti in materia di **Servizio Civile Regionale** ivi compresa la Misura 6 del Programma Europeo Garanzia Giovani e progetti in materia di Violenza di Genere, Pari Opportunità, Terzo Settore, Cooperazione Internazionale e Servizi Socioeducativi per la prima infanzia.

Gestione anno 2020 servizi erogati

Un'analisi di contesto riferita al momento attuale sarebbe incompleta se non considerasse anche **l'emergenza epidemiologica da COVID-19** e come essa abbia investito Aliseo e i servizi erogati dall'Agenzia verso gli studenti universitari, quelli scolastici e le famiglie.

Tale situazione, tuttora in corso ed in continua evoluzione, sia per gli effetti diretti, sia per le misure adottate e in via di adozione (anche a livello sovranazionale) ha ripercussioni tali da rendere doverosa l'analisi dei dati per il Bilancio 2020.

Nel rilevare l'ampiezza degli effetti, si deve considerare pure come essi derivino talora dalla situazione pandemica in sé ma più spesso anche dalle misure di contrasto e contenimento e dal sistema di risposte all'emergenza nei suoi diversi aspetti. Sono pertanto da considerare:

- le misure adottate per fronteggiare l'epidemia sotto il profilo sanitario (evitare, contrastare, limitare e monitorare i contagi negli uffici, nelle residenze universitarie, nei ristoranti universitari);
- l'elevatissimo numero di provvedimenti adottati dal governo nazionale e locale (decreti-legge, D.P.C.M., ordinanze del presidente della Regione Liguria);
- Le norme dedicate a regolare specifici settori/materie (ad es. appalti pubblici), le norme sulla semplificazione o diversa indicazione di termini per i vari procedimenti ed attività;
- Le norme che hanno previsto e disciplinato misure di sostegno a diverse categorie di soggetti ed attività;
- L'improvvisa "rivoluzione" nell'organizzazione del lavoro che ha portato alla necessaria adozione, in misura senza precedenti, del lavoro a distanza, in particolare nella modalità del "lavoro agile";
- I provvedimenti specifici che sono stati approvati da Aliseo per rispondere alle normative nazionali emanate per contrastare la pandemia e che hanno avuto riscontri diretti nell'erogazione dei servizi di Ristorazione e di Alloggio verso gli studenti universitari.

Tutto ciò premesso, è stato notevole l'impegno per recepire ed applicare le innovazioni introdotte, adottando nuove procedure o modificando quelle esistenti.

Per quanto riguarda i servizi erogati, la pandemia Covid-19 ha impegnato profondamente il personale di Aliseo che ha dovuto affrontare la gestione delle residenze universitarie e l'erogazione dei pasti agli studenti rimasti nelle strutture durante il primo lockdown mediante la riorganizzazione degli alloggi, la costante attivazione di interventi per proteggere i ragazzi e le ragazze che usufruiscono dei servizi quali sanificazione dei locali, installazione di termoscanner, costante verifica delle spostamenti dalle residenze.

Fin dall'inizio della pandemia, Aliseo si è attivata per fornire a tutti gli studenti universitari un servizio di alloggio e ristorazione adeguato al periodo di emergenza sanitaria. Dopo il primo impatto relativo ai mesi di marzo/maggio 2020 dove i servizi hanno continuato a operare, se pur tra mille difficoltà, Aliseo durante l'estate 2020 si è adoperata per predisporre le residenze e le mense universitarie secondo le indicazioni definite a livello nazionale regionale dagli organi competenti.

Nello specifico è stato adottato il documento "Disposizioni per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus COVID-19 nelle residenze universitarie di Aliseo" per la gestione delle residenze universitarie per l'a.a. 2020/2021.

Il documento fa riferimento alle "linee guida di regolamentazione delle misure per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus Covid-19 nelle residenze universitarie", proposte da ANDISU (Associazione Nazionale degli organismi per il diritto allo studio universitario), approvate dalla Conferenza delle Regioni e delle province Autonome il 6 agosto 2020 e adottate dalla Regione Liguria con ordinanza del Presidente della Giunta Regionale n.52/2020 dell'8 agosto 2020.

A seguito dell'incremento dei contagi su tutto il territorio nazionale, si è attivato, grazie alla costante interlocuzione con Asl3 di Genova, nel mese di novembre 2020, uno screening tra gli alloggiati nelle residenze che ha all'individuazione di 19 casi di positività al Covid-19.

Le disposizioni, in vigore dal mese di settembre 2020, prevedono un protocollo per l'entrata e l'uscita nelle residenze universitarie mediante test sierologico o tampone rapido messo a disposizione dall'Agenzia a seguito di convenzione con laboratorio specializzato, per il comportamento negli spazi comuni e per le misure da adottare in caso di presenza di sintomi legati al Coronavirus.

E' stato disposto che tutte le residenze universitarie siano accessibili ai soli studenti alloggiati con interdizione delle aule studio alla generalità degli studenti universitari.

Aliseo ha impostato l'ospitalità degli studenti riducendo il numero dei posti letto e prevedendo l'uso di sole camere singole con bagno, eliminando di fatto le camere doppie e gli appartamenti che avevano un solo bagno. I posti letto a disposizione si sono così ridotti da 975 a 545 sospendendo quasi completamente la disponibilità di posti letto a pagamento per garantire l'ospitalità ai soli studenti vincitori di borsa di studio.

Di seguito viene riportato il dettaglio della disponibilità di posti letto per l'a.a. 2020-2021

RESIDENZA	POSTI FORMALI	POSTI EFFETTIVI	POSTI DISPONIBILI 2020-2021
CASA ASIAGO	112	112	99
CASA GASTALDI	160	160	99
RESIDENZA GARIBALDI	176	163	89
S. NICOLA	122	116	59
RESIDENZA MARINELLE	70	70	47
RESIDENZA MILANO TERMINUS	65	61	41
RESIDENZA MONACHETTE	33	30	10
RESIDENZA FIRENZE ZURIGO	48	48	24
RESIDENZA MONTAGNOLA	41	41	14
RESIDENZA STELLA	45	43	29
APPARTAMENTI GRAMSCI 9 (I.R.E.)	29	19	0
APPARTAMENTI VICO LARGO (I.R.E.)	18	18	0
APPARTAMENTI S.FEDE (I.R.E.)	10	10	0
RESIDENZA MELE (A.R.T.E.)	16	16	0
APPARTAMENTI BALBI 34	19	19	10
APPARTAMENTO PASSO FERRADINI	4	4	1
RESIDENZA BLIGNY SAVONA	25	25	12
CASA PAGANINI	20	20	11
TOTALI	1013	975	545

Durante tutto questo periodo, Aliseo ha dato indicazioni specifiche agli studenti alloggiati ogni qualvolta il Governo nazionale o locale hanno emanato disposizioni specifiche relative ai momenti diversi di diffusione del contagio tra le persone.

In questo modo si è arrivati alla gestione delle strutture definendo lo status di "residenza sotto osservazione" nel caso venga individuata una persona positiva o sospetta al covid-19. Quando una residenza si trova in questo "status" la stessa viene chiusa e non sono previsti nuovi ingressi fino alla fine dell'emergenza. Inoltre, a seconda dei "colori" delle Regioni di provenienza, l'entrata nelle residenze avviene attraverso certificazione negativa relativa a un tampone eseguito nelle 48 ore precedenti o autodichiarazione (studenti provenienti da zona "gialla"). Inoltre, gli studenti extra UE provenienti da un paese straniero possono accedere solo dopo avere fatto una quarantena in altro alloggio.

Per quanto riguarda il servizio ristorazione, nel corso dell'anno 2020 sono stati forniti complessivamente n. 118.800 pasti, con una flessione di n. 216.117 pasti pari al 64,50% rispetto all'anno 2019.

I pasti erogati presso il centro di ristorazione a gestione diretta di Gastaldi sono stati n. 62.274 con una diminuzione pari al 61,20% rispetto all'anno 2019.

Aliseo, a partire dal mese settembre, ha erogato il servizio alla generalità di studenti universitari, attivando anche la veicolazione dei pasti nelle residenze universitarie laddove richiesta.

Anche per la ristorazione sono state adottate delle disposizioni ad hoc per l'accesso alle mense e per il comportamento da adottare nelle stesse.

IL DIRETTORE GENERALE
dott. ROBERTO DASSO

RENDICONTO FINANZIARIO 2020		2020	2019
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)			
	Utile (perdita) dell'esercizio	189.841,31	0,00
	Imposte sul reddito	132.762,79	118.252,19
	Interessi passivi/(interessi attivi)	792,31	4.647,88
	(Dividendi)		
	(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
	1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	323.396,67	122.900,07
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>			
	Accantonamenti ai fondi	579.759,81	900.471,87
	Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.314.641,20	1.281.058,33
	Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
	Altre rettifiche per elementi non monetari		
	2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	1.894.401,01	2.181.530,20
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>			
	Decremento/(incremento) delle rimanenze	-3.625,57	2.151,25
	Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	141.590,33	-130.599,70
	Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	113.010,91	1.573.581,18
	Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-217.788,44	63.933,77
	Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	28.347.214,29	210.274,20
	Altre variazioni del capitale circolante netto	-664.428,26	5.796.076,36
	3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	27.715.973,26	7.515.417,06
<i>Altre rettifiche</i>			
	Interessi incassati/(pagati)	-792,57	-4.647,88
	(Imposte sul reddito pagate)	-157.389,67	55.865,36
	Dividendi incassati		
	(Utilizzo dei fondi)	-704.327,78	-850.906,56
	4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	-862.510,02	-799.689,08
	Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	29.071.260,92	9.020.158,25
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento			
<i>Immobilizzazioni materiali</i>			
	(Investimenti)	219.306,13	-44.710,77
	Prezzo di realizzo disinvestimenti		44.710,77
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>			
	(Investimenti)	-421.650,32	-595.318,67
	Prezzo di realizzo disinvestimenti	-421.650,32	595.318,67
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>			
	(Investimenti)	-249,86	
	Prezzo di realizzo disinvestimenti	-249,86	
<i>Attività Finanziarie non immobilizzate</i>			
	(Investimenti)		
	Prezzo di realizzo disinvestimenti		
	Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-202.594,05	-640.029,44
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento			
<i>Mezzi di terzi</i>			
	Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
	Accensione finanziamenti		
	Rimborso finanziamenti		
<i>Mezzi propri</i>			
	Aumento di capitale a pagamento		
	Cessione (acquisto) di azioni proprie		-46.516,71
	Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	-27.944.123,44	-1.240.571,63
	Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-27.944.123,44	-1.287.088,34
	Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)	924.543,43	7.093.040,47
	Disponibilità liquide al 1 gennaio 2020	7.639.559,63	546.519,16
	Disponibilità liquide al 31 dicembre 2020	8.564.103,06	7.639.559,63