

Aliseo

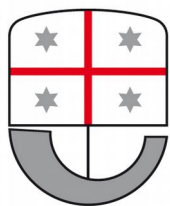
Agenzia ligure per gli studenti e l'orientamento

Via S. Vincenzo 4

codice fiscale e partita IVA 02575860990

BILANCIO

ESERCIZIO 2021



Aliseo

Agenzia ligure per gli studenti e l'orientamento

Via S. Vincenzo 4

codice fiscale e partita IVA 02575860990

BILANCIO

ESERCIZIO 2021



Aliseo

Agenzia ligure per gli studenti e l'orientamento

Via S. Vincenzo 4

codice fiscale e partita IVA 02575860990

BILANCIO ESERCIZIO 2021 STATO PATRIMONIALE ATTIVO

		2021	2020
A CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI			
B IMMOBILIZZAZIONI			
I	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
	1) COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	15.086,59	62.903,08
	COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	174.448,80	164.121,50
	F.DO AMM.TO COSTI D'IMPIANTO E AMPLIAMENTO	-159.362,21	-101.218,42
	2) COSTI DI SVILUPPO		
	3) DIRITTI BREVETTO INDUSTRIALI E DIRITTI UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO		
	4) CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	3.953,66	2.211,58
	CONCESSIONI E LICENZE D'USO	403.819,11	397.889,91
	F.DO AMM.TO LICENZE D'USO	-399.865,45	-395.678,33
	5) AVVIAMENTO		
	6) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO ED ACCONTI	1.043.120,01	491.454,26
	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO ED ACC.	1.043.120,01	491.454,26
	7) ALTRE	15.755.072,02	16.392.605,34
	MANUT.STRAORD.SU IMMOBILI DI TERZI	31.202.289,41	31.197.104,41
	F.DO AMM.TO MANUT.BENI DI TERZI	-15.447.217,39	-14.804.499,07
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	16.817.232,28	16.949.174,26
II	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
	1) TERRENI E FABBRICATI	9.239.755,54	9.776.037,39
	FABBRICATI	18.037.204,40	18.034.032,40
	F.DO AMM.TO FABBRICATI	-8.797.448,86	-8.257.995,01
	2) IMPIANTI E MACCHINARI	71.065,14	109.106,27
	IMPIANTI E MACCHINARI	1.590.285,00	1.586.295,60
	F.DO AMM.TO IMP.E MACCHINARI	-1.519.219,86	-1.477.189,33
	3) ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI	20.967,92	25.054,80
	ATTREZZATURE	374.273,90	366.644,89
	F.DO AMM.TO ATTREZZATURE	-353.305,98	-341.590,09
	4) ALTRI BENI	52.090,80	29.294,55
	MOBILI E ARREDI	2.168.521,44	2.156.382,44
	F.DO AMM.TO MOBILI E ARREDI	-2.146.717,85	-2.141.426,84
	MACCHINE D'UFFICIO	314.030,97	279.483,78
	F.DO AMM.TO MACCHINE D'UFFICIO	-283.743,76	-265.144,83
	AUTOVEICOLI DA TRASPORTO ED INDUSTRIALI	41.433,69	41.433,69
	F.DO AMM.TO AUTOVEICOLI DA TRASPORTO E INDUSTRIALI	-41.433,69	-41.433,69
	MATERIALE LIBRARIO	97.743,38	97.640,48
	F.FO AMM.TO MATERIALE LIBRARIO	-97.743,38	-97.640,48
	5) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO ED ACCONTI		
	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO ED ACC.		
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	9.383.879,40	9.939.493,01
III	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
	1) PARTECIPAZIONI IN:	249,86	249,86
	a) IMPRESE CONTROLLATE		
	b) IMPRESE COLLEGATE		
	c) IMPRESE CONTROLLANTI		
	d) IMPRESE SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DELLE CONTROLLANTI	249,86	249,86
	d)-bis) ALTRE IMPRESE		
	2) CREDITI		
	a) V/IMPRESE CONTROLLATE		
	b) V/IMPRESE COLLEGATE		
	c) V/IMPRESE CONTROLLANTI		
	d) VERSO IMPRESE SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DELLE CONTROLLANTI		
	d)-bis) VERSO ALTRI		
	3) ALTRI TITOLI		
	4) STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI ATTIVI		
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	249,86	249,86
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	26.201.361,54	26.888.917,13

C ATTIVO CIRCOLANTE					
I	RIMANENZE				
	1)	MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO			
	2)	PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE E SEMILAVORATI			
	3)	LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE			
	4)	PRODOTTI FINITI E MERCI	2.562,81	3.625,57	
	5)	ACCONTI			
	TOTALE RIMANENZE		2.562,81	3.625,57	
	II	CREDITI			
		1)	VERSO CLIENTI	529.774,33	496.887,73
			CREDITI VERSO CLIENTI	41.352,48	5.369,91
			FATTURE DA EMETTERE	58.620,41	98.203,87
			NOTE CREDITO DA RICEVERE	103.254,19	15.341,68
			CREDITI VERSO STUDENTI	678.968,33	694.221,86
			FONDO SVALUAZIONE CREDITI	-352.421,08	-316.249,59
		2)	VERSO IMPRESE CONTROLLATE		
		3)	VERSO IMPRESE COLLEGATE		
4)		VERSO CONTROLLANTI	579.698,28	1.911.041,04	
		CRED.VS.REGIONE - CORRENTI	579.698,28	1.911.041,04	
		CRED.VS.REGIONE - CAPITALE			
5)		VERSO IMPRESE SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DELLE CONTROLLANTI		146,89	
5-bis)		CREDITI TRIBUTARI	29.875,84	18.652,74	
		CREDITI IVA DIFFERITA SU ACQUISTI			
		ERARIO C./IVA	11.123,10		
		CREDITO PER IRES	17.457,74	17.474,74	
		CREDITO PER IRAP	1.295,00	1.178,00	
		CREDITI PER IMPOSTE E TASSE DIVERSE			
5-ter)		IMPOSTE ANTICIPATE			
5-quater)		VERSO ALTRI	2.128.752,80	2.550.133,96	
		CREDITI VERSO STATO - CONTO CAPITALE	42.724,59	85.378,32	
		CREDITI VERSO DIPENDENTI	5.987,54	3.646,00	
		CREDITI DIVERSI	201.198,67	606.448,64	
		BORSE DI STUDIO C./ANTICIPAZIONI	1.878.842,00	1.854.661,00	
		CREDITI VERSO ISTITUTI BANCARI			
TOTALE CREDITI		3.268.101,25	4.976.862,36		
III		ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI			
		1)	PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE		
		2)	PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE		
		3)	PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLANTI		
		3-bis)	PARTECIPAZIONI IN IMPRESE SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DELLE CONTROLLANTI		
	4)	ALTRE PARTECIPAZIONI			
	5)	STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI ATTIVI			
6)	ALTRI TITOLI				
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI					
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE				
	1)	DEPOSITI BANCARI E POSTALI	12.146.830,36	8.562.086,24	
		ISTITUTO TESORIERE	11.942.968,89	7.786.399,06	
		CCP 66633892	203.861,47	775.687,18	
	2)	ASSEGNI			
	3)	DENARO E VALORI IN CASSA	5.182,39	2.016,82	
		CASSE ECONOMICHE	1.316,79	609,22	
		CASSA CENTRO RISTORAZIONE E RESIDENZE	3.865,60	1.407,60	
	TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE		12.152.012,75	8.564.103,06	
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE		15.422.676,81	13.544.590,99	
D RATEI E RISCOINTI					
RATEI E RISCOINTI					
	RATEI ATTIVI	683.573,62	603.092,11		
	RISCOINTI ATTIVI	633,63	10.817,36		
TOTALE RATEI E RISCOINTI		684.207,25	613.909,47		
TOTALE ATTIVO		42.308.245,60	41.047.417,59		

**BILANCIO ESERCIZIO 2021
 STATO PATRIMONIALE PASSIVO**

		2021	2020
A PATRIMONIO NETTO			
I	CAPITALE	670.614,53	670.614,53
	FONDO DI DOTAZIONE	670.614,53	670.614,53
II	RISERVA DA SOPRAPPREZZO DELLE AZIONI		
III	RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
IV	RISERVA LEGALE		
V	RISERVE STATUTARIE		
VI	ALTRE RISERVE DISTINTAMENTE INDICATE	0,00	0,00
	F.DO RISERVA DONAZIONE		
	FONDO AVANZI PREGRESSI		
	CONTRIBUTI REGIONE L.338/00		
	CONTRIBUTI MIUR L.338/00		
	FONDO STRATEGICO REGIONALE		
	ALTRI CONTRIBUTI REGIONE		
	CONTRIBUTI UNIVERSITA'		
	ALTRE RISERVE RECUPERO IVA		
	ALTRE RISERVE		
VII	RISERVA PER OPERAZIONI DI COPERTURA DEI FLUSSI FINANZIARI ATTESI		
VIII	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	189.841,31	
	RISULTATO ECONOMICO ESERCIZI PRECEDENTI	189.841,31	
IX	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	104.597,05	189.841,31
X	RISERVA NEGATIVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	965.052,89	860.455,84
B FONDI PER RISCHI E ONERI			
	1) PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI		
	2) PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	6.208,73	9.937,32
	FONDO IMPOSTE E TASSE	6.208,73	9.937,32
	3) STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI PASSIVI		
	3) ALTRI	1.277.015,94	684.224,30
	F.DO RINNOVI CONTRATTUALI	100.392,40	42.000,00
	FONDO PER BORSE DI STUDIO UNIVERSITARIE	962.098,22	520.044,33
	FONDO PER RISCHI ED ONERI	17.811,32	20.000,00
	ALTRI FONDI	196.714,00	102.179,97
	TOTALE RISCHI E ONERI	1.283.224,67	694.161,62
C TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO			
	F.DO INDENNITÀ FINE SERVIZIO	364.204,43	351.578,81
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBOR.	364.204,43	351.578,81

D DEBITI				
		1) OBBLIGAZIONI		
		2) OBBLIGAZIONI CONVERTIBILI		
		3) DEBITI VERSO SOCI PER FINANZIAMENTI		
		4) DEBITI V/BANCHE		
		MUTUI PASSIVI		
		DEBITI VERSO TESORIERE		
		5) DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI		
		6) ACCONTI		
		7) DEBITI VERSO FORNITORI	2.019.774,11	1.686.592,09
		DEBITI VERSO FORNITORI	578.548,82	531.904,87
		DEBITI PER FATTURE DA RICEVERE	1.441.225,29	1.154.687,22
		8) DEBITI RAPPRESENT.DA TITOLI DI CREDITO		
		9) DEBITI VERSO IMPRESE CONTROLLATE		
		10) DEBITI VERSO IMPRESE COLLEGATE		
		11) DEBITI VERSO CONTROLLANTI	31.000,00	
	11-bis)	DEBITI VERSO IMPRESE SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DELLE CONTROLLANTI	149.396,72	51.456,52
		12) DEBITI TRIBUTARI	114.805,27	149.490,67
		DEBITI RITENUTE ERARIALI LAVORO DIPENDENTE	41.694,74	38.976,73
		DEBITI PER IRAP	28.321,92	26.103,35
		ERARIO C/IVA	38.403,60	82.176,24
		ALTRI DEBITI TRIBUTARI	6.385,01	2.234,35
		13) DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E DI SICUREZZA SOCIALE	159.888,18	153.357,46
		DEBITI PER RITENUTE PREVIDENZIALI	20.446,69	22.409,27
		DEBITI VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI	139.441,49	130.948,19
		14) ALTRI DEBITI	1.730.314,04	1.477.230,69
		DEBITI DIVERSI VERSO STUDENTI	728.138,67	455.254,93
		DEBITI VERSO STUDENTI PER CAUZIONI	331.189,69	315.842,77
		DEBITI VERSO PERSONALE DIPENDENTE	316.575,02	254.553,88
		DEBITI VERSO TERZI PER RITENUTE AL PERSONALE	3.247,34	3.210,21
		DEBITI CAUZIONI VERSO TERZI	10.326,25	10.326,25
		DEBITI DIVERSI	340.837,07	438.042,65
		TOTALE DEBITI	4.205.178,32	3.518.127,43
E RATEI E RISCONTI				
		RATEI E RISCONTI	35.490.585,29	35.623.093,89
		RATEI PASSIVI	4.727,74	5.609,64
		RISCONTI PASSIVI	35.485.857,55	35.617.484,25
		CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI REGIONE		
		CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI REGIONE L.338/00		
		CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI MIUR L.338/00		
		CONTRIBUTI DA FONDO STRATEGICO REGIONALE		
		CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI UNIVERSITA'		
		TOTALE PASSIVO	42.308.245,60	41.047.417,59

BILANCIO ESERCIZIO 2021
CONTO ECONOMICO

		2021	2020
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		
1)	RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	3.572.234,49	4.112.214,10
	RICAVI SERVIZIO DI RISTORAZIONE	31.114,30	73.535,00
	RICAVI SERVIZIO ABITATIVO	97.333,18	251.850,21
	RICAVI DA SERVIZI DIVERSI	12.419,01	218.155,44
	RICAVI SERVIZIO RISTORAZ. BORSE STUDIO	1.813.760,00	1.853.892,00
	RICAVI SERVIZIO ABITATIVO BORSE STUDIO	1.617.608,00	1.714.781,45
2)	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAV. SEMILAVORATI E FINITI		
3)	VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE		
4)	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI		
5)	ALTRI RICAVI E PROVENTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DEI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	19.153.735,92	18.082.069,08
a)	Proventi diversi	1.935.262,41	2.284.263,39
	RECUPERI E RIMBORSI DA BORSE DI STUDIO	40.212,50	50.109,36
	RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI DA STUDENTI	11.396,00	1.074,60
	RISARCIMENTI RIMBORSI ASS.VI E INAIL	9.053,20	
	PROVENTI E RIMBORSI DIVERSI	112.856,33	311.865,84
	UTILIZZO FONDO BORSE UNIVERSITARIE	520.044,33	701.965,10
	UTILIZZO FONDI E CONTRIBUTI C/CAPITALE	1.241.700,05	1.219.248,49
b)	Contributi in c/esercizio	17.218.473,51	15.797.805,69
	CONTRIBUTO DI FUNZIONAMENTO C/ESERCIZIO	3.000.000,00	2.274.111,86
	TASSA REGIONALE DSU	5.356.984,31	5.187.499,97
	FONDO INTEGRATIVO BORSE DI STUDIO UNIVERSITARIE	4.576.647,51	3.926.414,14
	TRASFERIMENTI PER BORSE SCOLASTICHE art. 12 comma 1 lettera a L.R. 15/2006	753.144,08	827.490,71
	TASSA ABILITAZIONE PROFESSIONALE	93.630,21	112.796,59
	TRASFERIMENTI PER IL DIRITTO ALL'ISTRUZIONE E PER LA FORMAZIONE		
	TRASFERIMENTI PER L'INTEGRAZIONE SCOLASTICA E FORMATIVA DEI DISABILI	840.000,00	1.340.085,64
	TRASFERIMENTI PER SERVIZIO CIVILE	332.672,92	128.981,50
	TRASFERIMENTI DA REGIONE FSE	1.334.920,37	1.387.244,14
	TRASFERIMENTI DA REGIONE FSE R		
	TRASFERIMENTI PER ALTRE ATTIVITA'	930.474,11	613.181,14
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	22.725.970,41	22.194.283,18
B	COSTI DELLA PRODUZIONE		
6)	PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, CONSUMO E MERCI	220.481,45	249.667,15
	PRODOTTI ALIMENTARI	155.578,89	181.053,47
	BENI DI CONSUMI	64.902,56	68.613,68
7)	PER SERVIZI	17.053.468,11	16.796.548,49
	SERVIZIO RISTORAZIONE ESTERNO	360.600,95	366.244,24
	SERVIZIO ABITATIVO ESTERNO	68.300,00	73.100,00
	CANONI MANUTENZIONE IMPIANTI E ATTREZZATURE	282.509,39	304.440,92
	MANUTENZIONI EXTRACANONE	62.804,95	81.932,35
	SERVIZI IGIENE E SANITA'	340.458,27	339.696,40
	SERVIZI DI VIGILANZA	236.409,65	371.779,70
	ALTRI SERVIZI ESTERNI	1.391.974,93	1.151.332,87
	SERVIZI INFORMATICI	192.948,49	152.559,72
	ACQUA	145.673,97	94.113,48
	GAS	326.641,72	331.841,60
	ENERGIA ELETTRICA	349.966,25	240.832,33
	TELEFONO	70.887,16	59.941,33
	ASSICURAZIONI	34.624,21	35.402,47
	CONSULENZE E COLLABORAZIONI	230.964,83	378.116,11
	LAVORO INTERINALE	1.060.767,52	961.372,02
	ATTIVITA' A TEMPO PARZIALE STUDENTI	21.544,00	14.728,00
	CONTRIBUTI DIVERSI A STUDENTI UNIVERSITARI	237.492,49	
	INT.CULTURALI, SPORT, RICR. E ORIENT. PROF.		
	RIMBORSO TASSA REGIONALE	363.746,40	232.292,40
	QUOTA MONETARIA BORSE UNIVERSITARIE	5.764.720,53	5.586.711,86
	QUOTA BORSE IN SERVIZI	3.431.368,00	3.568.673,45
	BORSE DI STUDIO SCOLASTICHE	753.144,08	827.490,71
	CONTRIBUTI PER IL DIRITTO ALL'ISTRUZIONE E PER LA FORMAZIONE		
	CONTRIBUTI PER L'INTEGRAZIONE SCOLASTICA E FORMATIVA DEI DISABILI	840.000,00	1.340.085,64
	SERVIZIO CIVILE	280.313,10	76.153,90
	INDENNITA' DI PRESENZA E DI CARICA	20.881,07	22.937,90
	COMPENSI DIREZIONE STRATEGICA	141.600,00	141.600,00
	ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	42.781,76	42.785,89
	SPESE E COMMISSIONI POSTALI	344,39	383,20
8)	PER GODIMENTO BENI DI TERZI	205.322,49	216.753,24
	FITTI PASSIVI	190.444,94	193.782,56
	CANONI NOLEGGIO E LEASING APPARECCH. DIV.	14.877,55	22.970,68
9)	PER IL PERSONALE	2.219.642,01	2.307.433,22
a)	Salari e stipendi	1.698.445,38	1.790.065,68
	COMPETENZE FISSE	1.212.463,97	1.348.231,91
	COMPETENZE ACCESSORIE	485.981,41	441.833,77
b)	Oneri Sociali	464.671,01	487.789,64
	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	452.491,51	481.546,00
	CONTRIBUTI INAIL	12.179,50	6.243,64
c)	Trattamento di fine rapporto	12.625,62	9.658,01
	INDENNITA' DI FINE RAPPORTO	12.625,62	9.658,01
d)	Trattamento di quiescenza e simili	-	-
	ONERI DI QUIESCENZA		
e)	Altri costi	43.900,00	19.919,89

	PERSONALE IN COMANDO	31.000,00	6.869,89
	TIROCINIO	12.900,00	13.050,00
10)	AMMORTAMENTO E SVALUTAZIONI	1.367.672,83	1.455.815,28
	a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	705.049,23	709.995,35
	AMMORTAMENTO COSTI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	58.143,79	54.701,71
	AMMORTAMENTO LICENZE SOFTWARE	4.187,12	12.436,58
	AMMORTAMENTO MANUT.STRAORD.BENI TERZI	642.718,32	642.857,06
	b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	617.193,11	604.645,85
	AMMORTAMENTO FABBRICATI	539.453,85	539.150,55
	AMMORTAMENTO IMPIANTI	42.030,53	39.963,71
	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE	11.715,89	8.381,04
	AMMORTAMENTO MOBILI E ARREDI	5.291,01	4.261,82
	AMMORTAMENTO MACCHINE UFFICIO	18.598,93	12.614,63
	AMMORTAMENTO MATERIALE LIBRARIO	102,90	274,10
	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
	d) Svalutazione dei crediti comp. dell'attivo circ. e nelle disp. liquide	45.430,49	141.174,08
	ACCANTONAMENTO A FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	45.430,49	141.174,08
11)	VARIAZIONI RIMAN.MATERIE PRIME,SUSS., DI CONSUMO E DI MERCI	1.062,76	- 3.625,57
	PRODOTTI ALIMENTARI C/RIMANENZE INIZIALI		
	BENI DI CONSUMO C/RIMANENZE INIZ.	3.625,57	
	PRODOTTI ALIMENTARI C/RIMANENZE FINALI		
	BENI DI CONSUMO C/RIMANENZE FIN.	-2.562,81	-3.625,57
12)	ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-
	ACCANTONAMENTO PER FONDO RISCHI E ONERI		
	ACCANTONAMENTO FONDO SPESE IMPREVISTE		
13)	ALTRI ACCANTONAMENTI	1.120.335,72	570.101,80
	ACCANTONAMENTI PER RINNOVI CONTRATTUALI	63.703,47	27.000,00
	ACCANTONAMENTI FONDO INVESTIMENTI		
	ACCANTONAMENTO A FONDO BORSE UNIVERSITARIE	962.098,22	520.044,33
	ACCANTONAMENTO FONDO IMPOSTE		
	ACCANTONAMENTO FONDI DIVERSI	94.534,03	23.057,47
14)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	277.071,57	278.193,16
	SPESE DI AMMINISTRAZIONE IMMOBILI	93.358,10	89.826,17
	SPESE ECONOMICHE DIVERSE		495,40
	FORMAZIONE ED AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE	7.121,75	10.568,00
	ONERI DIVERSI	80.427,80	58.396,00
	ONERI IVA PRO-RATA		
	IMPOSTE E TASSE	96.163,92	118.907,59
	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	22.465.056,94	21.870.886,77
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	260.913,47	323.396,41

C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15)	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI		
16)	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	0,30	0,26
	a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
	b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
	c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
	d) Proventi diversi dai precedenti	0,30	0,26
	INTERESSI ATTIVI	0,30	0,26
17)	INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	409,41	792,57
	INTERESSI PASSIVI DIVERSI		
	SPESE E COMMISSIONI BANCARIE	409,41	792,57
17-bis)	UTILI E PERDITE SU CAMBI		
	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 409,11	- 792,31
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18)	RIVALUTAZIONI		
	a) Di partecipazioni		
	b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
	c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
	d) Di strumenti finanziari derivati		
19)	SVALUTAZIONI		
	a) Di partecipazioni		
	b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
	c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
	TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	260.504,36	322.604,10
	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	155.907,31	132.762,79
	IRAP	155.890,31	132.756,79
	IRES	17,00	6,00
	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	104.597,05	189.841,31

BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

NOTA INTEGRATIVA

Premessa

Al fine di conseguire obiettivi di efficacia ed efficienza della Pubblica Amministrazione in materia di diritto allo studio di cui alla legge regionale 8 giugno 2006, n. 15, è stata istituita, a decorrere dal 1° gennaio 2019, con legge regionale 5 dicembre 2019, n. 25, l'Agenzia Ligure per gli Studenti e l'Orientamento (ALISEO), quale Ente del settore regionale allargato, dotata di personalità giuridica di diritto pubblico, di autonomia amministrativa, patrimoniale, contabile, organizzativa e di proprio personale.

L'art. 18 della suddetta legge regionale n. 25/2018 ha disposto che, alla data del 1° gennaio 2019, ALISEO succede nei rapporti giuridici attivi e passivi, ivi compresi quelli relativi a personale, e ad ogni altro effetto anche processuale di competenza dell'Area Diritto allo Studio e del Servizio Orientamento, Politiche giovanili e Manifestazioni di ALFA – Agenzia per il Lavoro, la Formazione e l'Orientamento.

L'art. 4 della medesima legge regionale n. 25/2018 individua quale organo di ALISEO il Direttore Generale che ha la responsabilità della gestione amministrativa, organizzativa e finanziaria dell'Agenzia.

Con deliberazione di giunta regionale 22 febbraio 2019, n. 126 è stato nominato il dott. Roberto Dasso quale Direttore Generale.

Ai sensi dell'art. 9 della suddetta legge regionale n. 25/2018, il bilancio di esercizio 2021, che rappresenta il risultato economico, la situazione patrimoniale e finanziaria di ALISEO è predisposto dal Direttore Generale, ed è inviato alla Giunta Regionale per l'approvazione.

A seguito di legge regionale 29 dicembre 2021, n. 22 "Disposizioni collegate alla legge di stabilità regionale 2022 (Disposizioni per la formazione del Bilancio di previsione 2022 – 2024) – art. 13 -, la summenzionata legge regionale 25/18, istitutiva di ALISEO è stata modificata all'art. 2 "Funzioni" sopprimendo la lettera a) del comma 2.

Criteri di formazione

Il Bilancio è stato redatto conformemente a quanto previsto dalla L.R. 25/2018, dalla disciplina civilistica, dai principi contabili nazionali (OIC) e dai principi generali previsti dal D.Lgs 118/2011,

nonché dagli schemi di Bilancio di Stato Patrimoniale e Conto Economico approvati, contestualmente al Regolamento di Contabilità dell'Agenzia, con deliberazione di Giunta Regionale.

Lo Stato Patrimoniale è stato riclassificato secondo quanto disposto dalla deliberazione di Giunta Regionale 19/02/2021, n. 117;

La presente Nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile, costituisce parte integrante e sostanziale del bilancio d'esercizio.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del presente bilancio sono conformi ai principi contabili nazionali ed internazionali.

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, quindi non soltanto a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Non risultano valori contabili espressi in valuta diversa da quella avente corso legale nello Stato e pertanto non è stato dato luogo ad alcuna conversione.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Tra le immobilizzazioni immateriali sono stati iscritti:

a) i costi di impianto e di ampliamento derivanti dai costi sostenuti in fase di istituzione di ALISEO, a cui sono state applicate quote di ammortamento costanti pari ad un 1/3 del costo storico d'acquisto (aliquota 33,33%)

b) i costi derivanti dall'ottenimento di concessioni e licenze d'uso del software, a cui sono state applicate quote di ammortamento costanti pari ad un 1/3 del costo storico d'acquisto (aliquota 33,33%);

c) i costi di manutenzione straordinaria su immobili di terzi, a cui è stato applicato un piano di ammortamento che tiene conto dell'effettiva utilità futura dell'immobilizzazione.

In dettaglio alle manutenzioni straordinarie ai Residence Asiago e Gastaldi, che sono in concessione a titolo gratuito da parte dell'Università di Genova, al Residence l'ex Convento S. Nicola, di proprietà dei Padri Agostiniani Scalzi, ceduto in diritto di superficie gratuito per 30 anni e l'ex Caserma Garibaldi, di proprietà del Demanio dello Stato e concessa in uso gratuito per 25 anni è stata applicata un'aliquota del 3%, pari a quella applicata agli immobili di proprietà;

d) immobilizzazioni immateriali in corso e acconti: dove sono esposti gli acconti delle spese di progettazione degli interventi di ristrutturazione dell'ex Clinica Chirurgica e del complesso Priamar di Savona da adibire a residenze universitarie.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo d'acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore

di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli eventuali sconti commerciali.

Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono state calcolate applicando i coefficienti di ammortamento previsti dalla tabella allegata al D.M. 31.12.1988, che permettono di ben rappresentare l'utilità di impiego nel periodo e la residua possibilità di utilizzazione dei vari beni.

Tanto per le immobilizzazioni materiali che immateriali, il costo storico, gli incrementi, la quota annua di ammortamento, le eventuali dismissioni, i fondi ammortamento, nonché il residuo da ammortizzare (valore netto), trovano corrispondenza nella stampa del registro dei cespiti ammortizzabili del periodo 01/01/2021 – 31/12/2021, che funge anche da registro delle risultanze patrimoniali dell'Agenzia.

Dati sull'occupazione

L'organico completo dell'Agenzia, ripartito per categoria, ha subito le seguenti variazioni nel periodo 1/1/2021 – 31/12/2021:

ORGANICO	01/01/2021		31/12/2021		variazioni
	personale tempo indeterminato	personale tempo determinato	personale tempo indeterminato	personale tempo determinato	
DIRIGENTE	1				-1
CAT. D	13		14		1
CAT. C	16		21		5
CAT. B	20		18		-2
TOTALE	50		53		3

STATO PATRIMONIALE

Lo stato patrimoniale espone le attività e le passività dell'Agenzia alla data del 31/12/2021.

ATTIVITÀ

B) Immobilizzazioni

I Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 01/01/2021	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
16.949.174,26	16.817.232,28	-131.941,98

--

Immobilizzazioni immateriali	Costo storico netto al 01/01/2021	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamento esercizio	Fondo ammortamento 31/12/2021	Valore 31/12/2021
Costi d'Impianto e di Ampliamento	62.903,08	10.327,30		58.143,79	159.362,21	15.086,59
Concessioni e licenze d'uso	2.211,58	5.929,20		4.187,12	399.865,45	3.953,66
Immobilizzazioni in corso e acconti	491.454,26	551.665,75				1.043.120,01
Manutenzione straord. su immobili di terzi	16.392.605,34	5.185,00		642.718,32	15.447.217,39	15.755.072,02
Totale	16.949.174,26	573.107,25		705.049,23	16.006.445,05	16.817.232,28

1. Costi d'Impianto e di Ampliamento.

Figurano in questa voce i costi di investimento sostenuti dall'Agenzia nella prima fase organizzativa ed operativa. In particolare si tratta di:

€ Allestimento sala CED

- € Sistemi informatici operativi per gestione contabilità, risorse umane, protocollo e atti;
- € Adeguamento infrastruttura WIFI residenza Stella e Milano Terminus

L'incremento di € **10.327,30**

riguarda il completamento delle suddette infrastrutture.

4. Concessioni e licenze d'uso.

Figurano in questa voce i costi sostenuti per l'utilizzo di licenze software in dotazione ai vari servizi dell'ente. In particolare l'incremento di € **5.929,20** è dovuto all'implementazione del software gestionale borse di studio.

6. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti.

In tale voce vengono iscritti i costi relativi a lavori di manutenzione straordinaria non ancora ultimati, effettuati su immobili di terzi.

L'incremento di € **551.665,75** riguarda:

per € 330.006,55 spese tecniche afferenti agli interventi di ristrutturazione dell'ex Clinica Chirurgica da adibire a residenza universitaria

per € 75.478,25 spese tecniche afferenti agli interventi di ristrutturazione del complesso PRIAMAR (Savona) da adibire a residenza universitaria

per € 60.617,84 adeguamento centro ristorazione Gastaldi

per € 10.376,10 spese progettazione adeguamento centro ristorazione Darsena

per € 75.187,01 lavori edili, elettrici e di adeguamento della rete informatica della sede amministrativa.

7. Altre - Manutenzione straordinaria su immobili di terzi.

L'incremento di € **5.185,00** riguarda lavori sul montacarichi della Casa dello Studente Gastaldi.

II Immobilizzazioni materiali

Saldo al 01/01/2021	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
9.939.493,01	9.383.879,40	-555.613,61

Immobilizzazioni materiali	Costo storico netto 01/01/2021	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	F.do amm.to 31/12/2021	Valore 31/12/2021

Fabbricati	9.776.037,39	3.172,00		539.453,85	8.797.448,86	9.239.755,54
Impianti e macchinari	109.106,27	3.989,40		42.030,53	1.519.219,86	71.065,14
Attrezzature	25.054,80	7.629,01		11.715,89	353.305,98	20.967,92
Mobili e arredi	14.955,60	12.139,00		5.291,01	2.146.717,85	21.803,59
Macchine d'ufficio	14.338,95	34.547,19		18.598,93	283.743,76	30.287,21
Materiale librario	0,00	102,90		102,90	97.743,38	0,00
Autoveicoli da trasporto e industriali	0,00				41.433,69	0,00
Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00					0,00
Totale	9.939.493,01	61.579,50		617.193,11	13.239.613,38	9.383.879,40

Di seguito, si indicano e si analizzano le singole voci con le relative più significative movimentazioni dell'esercizio.

1. Fabbricati. L'incremento di € **3.172,00** è relativo ai costi sostenuti per manutenzioni straordinarie su immobili di proprietà destinati a residenze universitarie, che hanno natura incrementativa del valore del relativo cespite.

2. Impianti e macchinari. Risultano iscritti in questa voce i costi per acquisizione di impianti e macchinari in uso presso le residenze e le mense universitarie. L'incremento di € **3.989,40** è attribuibile ad interventi sugli impianti delle strutture abitative.

3. Attrezzature. Hanno rilevato un incremento complessivo pari ad € **7.629,01** in seguito all'acquisto di attrezzature varie per gli uffici e le residenze studentesche.

4. Mobili e arredi. Hanno rilevato un incremento complessivo pari ad € **12.139,00** in seguito all'acquisto di arredi per gli uffici e le residenze studentesche.

Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche. L'incremento, pari ad € **34.547,19** è dovuto all'acquisto di personal computer.

Materiale librario. E' stato acquistato manuale utile all'attività amministrativa per € **102,90**.

Autoveicoli da trasporto. Non si rilevano variazioni.

5. Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti. In tale voce vengono iscritti i costi relativi ad immobilizzazioni materiali non ancora ultimate e quindi non ancora utilizzate da parte dell'Agenzia, nonché acconti versati per l'acquisto di immobilizzazioni materiali. Al 31/12/2021 non si rilevano immobilizzazioni da ultimare.

II I Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 01/01/2021	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
249,86	249,86	0,00

1. Partecipazioni

In tale voce è iscritta per **€ 249,86** l'acquisizione di un'azione di Liguria Digitale Spa.

C) Attivo circolante

I Rimanenze

Gli acquisti di materie prime alimentari e di beni di consumo sono stati considerati consumati e quindi rilevati totalmente come costi nel conto economico dell'esercizio fatta eccezione per quanto rilevato al 31.12.2021 dall'inventario del magazzino di cancelleria della sede amministrativa. Tale rimanenza finale è stata rilevata con un valore di **€ 2.562,81**.

II Crediti

Saldo al 01/01/2021	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
4.976.862,36	3.268.101,25	-1.708.761,11

Descrizione	01/01/2021	31/12/2021
Verso clienti	496.887,73	529.774,33
Verso controllanti	1.911.041,04	579.698,28
Verso Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	146,89	0,00
Crediti tributari	18.652,74	29.875,84
Verso altri	2.550.133,96	2.128.752,80
Totale	4.976.862,36	3.268.101,25

1. I crediti verso clienti, al 31/12/2021, di ammontare complessivo pari ad € 529.774,33, sono principalmente costituiti come segue:

Crediti verso studenti, per € 678.968,33 per rette derivanti dal servizio abitativo e quote di borsa universitaria e quota servizi percepiti da restituire a seguito di revoca della borsa di studio.

Crediti verso clienti, pari ad € 41.352,48, assommano crediti vantati nei confronti di Ditte o Enti a seguito di fatture emesse dall'Agenzia per servizi erogati.

Note credito da ricevere, pari ad € 103.254,19, rileva crediti vantati nei confronti di fornitori a rettifica di oneri di competenza dell'anno 2021, a fronte dei quali non risulta pervenuto al 31/12/2021 il relativo documento di accredito.

Fatture da emettere, pari ad € 58.620,41, relativi a ricavi di competenza economica dell'esercizio, per i quali l'Agenzia emette documento contabile nel 2022.

Fondo svalutazione crediti, pari ad € 352.421,08. E' stato effettuato un accantonamento di € 45.430,49 con l'obiettivo di rappresentare una quota prudenziale della potenziale inesigibilità dei crediti verso studenti prendendo a riferimento quelli che non hanno avuto movimentazioni di incasso negli ultimi 36 mesi. Il fondo riporta altresì un accantonamento rilevato nel 2018 per € 64.852,01, un accantonamento rilevato nel 2019 per € 111.463,50 e un accantonamento rilevato nel 2020 per € 141.174,08. E' stato rettificato per € 9.259,00 a seguito di incassi intervenuti nel corso dell'anno 2021. Non si è ritenuto di procedere ad utilizzo con conseguente stralcio dei crediti accantonati negli anni 2018, 2019 e 2020.

Saldo Fondo Svalutazione crediti Al 01/01/2021	Utilizzo nell'esercizio	Insussistenze	Accantonamento esercizio	Saldo Fondo Svalutazione crediti Al 31/12/2021
316.249,59		9.259,00	45.430,49	352.421,08

4. La voce **crediti v/controllanti**, pari ad € 579.698,28 è costituita da **Crediti verso Regione Liguria – correnti** dettagliati nell'**ALLEGATO 1** ;

5-bis. La voce **crediti tributari**, pari ad € 29.875,84 comprende

Erario c/IVA, pari ad € 11.123,10 per credito IVA derivante da un maggior versamento di Acconto IVA rispetto all'imposta dovuta relativamente alla liquidazione IVA di dicembre 2021

Crediti per IRES, pari ad € 17.457,74 per crediti d'imposta da accertamenti finanziari 112/91 e 102/02 da utilizzare per compensare i debiti IRES da Unico

Crediti per IRAP, pari ad € 1.295,00;

5-quater. La voce **crediti verso altri**, pari ad € 2.128.752,80 riporta:

Crediti verso Stato – conto capitale, pari ad € 42.724,59 in relazione a contributi in conto capitale per il cofinanziamento da parte del MIUR ex L.338/2000 di interventi sulla residenza Garibaldi;

Crediti verso dipendenti per € 5.987,54;

Crediti diversi, pari ad € 201.198,67 (**ALLEGATO 2**).

Borse di studio c/anticipazioni, per € 1.878.842,00 sono iscritti a fronte della I rata borsa di studio a.a. 2021/2022 erogata nel mese di dicembre 2021, ma di competenza dell'esercizio successivo;

IV Disponibilità liquide

Saldo al 01/01/2021	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
8.564.103,06	12.152.012,75	3.587.909,69

Il dettaglio risulta dalla seguente tabella:

Descrizione	01/01/2021	31/12/2021
Depositi Bancari e postali	8.562.086,24	12.146.830,36
Denaro e altri valori in cassa	2.016,82	5.182,39

Totale	8.564.103,06	12.152012,75
---------------	---------------------	---------------------

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Di seguito si analizzano le specifiche voci:

- 1. Istituto Tesoriere Carige**, per € **11.942.968,89**, rappresenta il totale del deposito bancario al 31/12/2021 e trova rispondenza con l'estratto conto finale presentato dal Tesoriere dell'Agenzia da cui risultano le seguenti risultanze contabili:

Descrizione	Importo
<i>Fondo iniziale 01/01/2021</i>	7.786.399,06
<i>Ordinativi d'incasso riscossi</i>	21.761.638,24
Totale entrate	29.548.037,30
<i>Ordinativi di pagamento pagati</i>	17.605.068,41
Saldo finale di cassa	11.942.968,89

- 2. Saldo conto corrente postale**, per € **203.861,47**. Tali giacenze trovano rispondenza con i dati contenuti nell'estratto conto postale al 31.12.2021;
- 3. Cassa Economale**, pari ad € **1.316,79** per fondo contanti presenti presso l'Economo a fine esercizio;
- 4. Cassa Corrispettivi**, pari ad € **3.865,60** per contanti presenti presso le casse del centro di ristorazione di Corso Gastaldi a gestione diretta a fine esercizio.

INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI

Ai sensi del DPCM 22/9/2014 e del D.L. n. 66/2014 si dichiara che l'indicatore di tempestività dei pagamenti nell'esercizio 2021 è 0,70 e all'**ALLEGATO 14** si espongono i pagamenti effettuati oltre la scadenza disposta dal DL n. 232/2002.

D) Ratei e risconti attivi

Saldo al 01/01/2021	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
613.909,47	684.207,25	70.297,78

Misurano proventi ed oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla

manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, e sono comuni a due o più esercizi e calcolati in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31/12/2021, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è dettagliata nell'**ALLEGATO 3**.

PASSIVITÀ

A) Patrimonio netto

Saldo al 01/01/2021	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
860.455,84	965.052,89	104.597,05

Descrizione	01/01/2021	Incrementi	Decrementi	31/12/2021
Fondo di dotazione	670.614,53			670.614,53
Altre riserve	0,00			0,00
Utili (perdite) portati a nuovo		189.841,31		189.841,31
Utili (perdite) dell'esercizio	189.841,31	104.597,05	189.841,31	104.597,05
Totale	860.455,84	294.438,36	189.841,31	965.052,89

Il **Fondo di dotazione** è confermato in € **670.614,53**.

La voce **Altre riserve**, alla data del 31/12/2021, risulta avere valore 0.

E' stato iscritto alla voce **Utili portati a nuovo** l'utile rilevato nell'esercizio 2020 pari ad € 189.841,31.

L'utile dell'esercizio corrente è stato rilevato in € 104.597,05.

B) Fondi per rischi e oneri

Saldo al 01/01/2021	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
694.161,62	1.283.224,67	589.063,05

Descrizione	01/01/2021	Incrementi	Utilizzo	31/12/2021
Fondo imposte e tasse	9.937,32		3.728,59	6.208,73
F.do rinnovi contrattuali	42.000,00	63.703,47	5.311,07	100.392,40
F.do per borse di studio universitarie	520.044,33	962.098,22	520.044,33	962.098,22

Fondo per rischi e oneri	20.000,00		2.188,68	17.811,32
Altri fondi	102.179,97	94.534,03		196.714,00
Totale	694.161,62	1.120.335,72	531.272,67	1.283.224,67

Il conto **Fondo imposte e tasse** è stato utilizzato € **3.728,59** per il maggior onere IVA determinato in sede di Dichiarazione annuale IVA 2021 per l'a.i. 2020 a seguito di variazione dell'aliquota iva pro-rata nell'anno 2018.

Nel conto **Fondo rinnovi contrattuali** è stata accantonata la somma di € **63.703,47** ed è stato utilizzato l'importo di € 5.311,07 relativamente al rinnovo contratto Dirigenza 27.12.2020.

Il conto **Fondo borse di studio universitarie** risulta iscritto per € **962.098,22** quale accantonamento del fondo borse universitarie a.a. 2020-2021 non utilizzato.

Il **Fondo per rischi e oneri** è stato utilizzato per € 2.188,68 relativamente alle spese legali di assistenza e difesa in giudizio riferite a contenzioso presso tribunale amministrativo.

In **altri fondi**, è stata accantonata infine, la somma di € **94.534,03** riferita all'incentivo per funzioni tecniche di cui all'art. 113 del D.Lgs 50/2016.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 01/01/2021	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
351.578,81	364.204,43	12.625,62

Descrizione	01/01/2021	Incrementi	Utilizzo	31/12/2021
F.do indennità fine servizio	351.578,81	12.625,62		364.204,43

L'Agenzia non eroga direttamente trattamento di fine servizio o di fine rapporto al proprio personale; a ciò provvede l'INPDAP.

La voce **per trattamento fine rapporto**, pari ad € **364.204,43** rappresenta l'accantonamento della **indennità di fine servizio** dovuta dall'Agenzia al proprio personale ex art. 1 L.R. 26/80.

Il comma 98 della Legge di stabilità 2013 ha abrogato l'art. 12 c. 10 del decreto legge 31/5/2010 n. 78 convertito, con modificazioni, nella legge 30/7/2010 n. 122, che prevedeva, a decorrere dall'1/1/2011, che il computo dei trattamenti di fine servizio del personale dipendente dalle amministrazioni pubbliche, che non sia già sottoposto al regime TFR, fosse effettuato secondo le regole di cui all'articolo 2120 del codice civile pur rimanendo invariata la natura delle prestazioni. Il comma 98 della legge di stabilità 2013 ha di fatto ripristinato dall'1/1/2011 il TFS. Pertanto a decorrere da tale data viene nuovamente incrementato il Fondo premio di fine servizio spettante ai dipendenti già sottoposti a regime di TFS, ai sensi dell'art. 1 della L.r. 28/5/1980 n. 26.

D) Debiti

I debiti sono valutati al loro valore nominale e risultano così suddivisi:

Saldo al 01/01/2021	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
3.518.127,43	4.205.178,32	687.050,89

Descrizione	01/01/2021	31/12/2021
Debiti verso Banche		
Debiti verso fornitori	1.686.592,09	2.019.774,11
Debiti verso controllanti		31.000,00
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	51.456,52	149.396,72
Debiti tributari	149.490,67	114.805,27
Debiti v/ ist.di previdenza	153.357,46	159.888,18
Altri debiti	1.477.230,69	1.730.314,04
Totale	3.518.127,43	4.205.178,32

La voce **Debiti verso fornitori**, di ammontare pari ad € **2.019.774,11**, evidenzia l'ammontare dei debiti dell'Agenzia verso terzi per l'acquisizione di beni e/o servizi. Questo importo risulta pertanto comprensivo sia dei debiti per € **578.548,82** iscritti a bilancio in seguito al ricevimento dei documenti contabili sia di € **1.441.225,29** relativi invece a debiti per costi di competenza economica dell'esercizio, ma per i quali l'Agenzia, al 31/12/2021, non risulta in possesso dei relativi documenti contabili (fatture da ricevere).

I Debiti verso fornitori sono iscritti al netto degli sconti commerciali.

Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

La voce **Debiti verso controllanti** pari ad € 31.000,00 è riferita al debito nei confronti di Regione Liguria in merito al rimborso dovuto per una unità di personale in comando presso ALISEO.

La voce **Debiti verso Imprese sottoposte al controllo delle controllanti** ammontante ad € **149.396,72**, rileva i debiti nei confronti di:

ARTE Genova relativamente ai canoni di locazione per la residenza universitaria Mele per un totale di € 19.031,82 di cui € 9.515,91 per fatture da ricevere

LIGURIA DIGITALE Spa relativamente a prestazioni effettuate per un totale di € 130.364,90 di cui € 117.242,82 per fatture da ricevere.

La voce **Debiti tributari**, pari ad € **114.805,27**, accoglie le passività per imposte certe e determinate, per quanto comunque suscettibili di variazioni in relazione alla diversa epoca di definitiva realizzazione degli adempimenti di natura tributaria.

La voce **Debiti verso Istituti di Previdenza e di sicurezza sociale**, ammontante ad € **159.888,18**, raccoglie i debiti verso gli Istituti di Previdenza INPS ed INPDAP per gli oneri a carico del personale dipendente e dell'Agenzia di competenza dell'esercizio, ma da versare nell'esercizio successivo.

La voce **Altri debiti**, pari ad € **1.730.314,04** comprende:

- € **728.138,67 debiti verso studenti** per borse di studio, contributi finalizzati da erogare e per il rimborso della tassa regionale erroneamente versata (**ALLEGATO 4**)
- € **331.189,69 debiti verso studenti per cauzioni** ; relative alle somme percepite a titolo di cauzioni servizi presso gli alloggi da restituire all'uscita dalle strutture abitative.
- € **316.575,02 debiti verso personale dipendente** per competenze da erogare;
- € **3.247,34 debiti verso terzi per ritenute** varie sulle retribuzioni del personale dipendente;
- € **10.326,25 debiti cauzioni verso terzi**;
- € **340.837,07 debiti diversi** di cui il dettaglio nell'**ALLEGATO 5**.

E) Ratei e risconti passivi

Saldo al 01/01/2021	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
35.623.093,89	35.490.585,29	-132.508,60

Ratei passivi: € **4.727,74** si riferiscono alle quote di costo per spese di amministrazioni già maturate, ma non ancora rilevate, poiché la loro manifestazione finanziaria ha avuto luogo nell'esercizio 2022.

Risconti passivi: € **35.485.857,55** in questa voce vengono iscritti i ricavi, che pur essendo di competenza degli esercizi successivi, hanno avuto manifestazione numeraria nel corso dell'esercizio.

Il dettaglio della voce è indicato nell'**ALLEGATO 6**.

Nella voce sono ricompresi i **Contributi agli investimenti** per un totale di **€ 26.658.217,96** che rappresentano contributi sospesi che verranno utilizzati negli esercizi futuri in relazione alle quote di ammortamento dei beni acquisiti con i contributi stessi. In particolare:

€ 8.176.677,05 Contributo agli investimenti Regione Legge 338/2000 nell'ambito degli interventi di residenzialità universitaria

€ 8.880.448,85 Contributo agli investimenti MIUR Legge 338/2000 nell'ambito degli interventi di residenzialità universitaria

€ 2.180.924,19 Contributi agli investimenti Regione

€ 640.000,00 Contributo agli investimenti Fondo Strategico Regionale relativamente al finanziamento delle spese tecniche afferenti al nuovo bando MIUR per le ristrutturazioni dell'ex Clinica Chirurgica e del complesso Priamar da adibire a residenze universitarie.

€ 107.706,28 Contributo agli investimenti Università nell'ambito degli interventi di residenzialità universitaria

€ 12.477,90 Riserva per donazioni relativa ad residenze universitarie donate

€ 1.227.622,73 Riserva relativa ad Avanzi pregressi

€ 5.432.360,96 Riserva a seguito di accantonamenti per investimenti

Nella tabella seguente vengono evidenziati gli utilizzi dei suddetti Contributi agli Investimenti

Descrizione	01/01/2021	Rideterminazione contributo	Sterilizzazione ammortamenti	Valore al 31/12/2021
Contributo regionale L.338/2000	8.521.334,03		344.656,98	8.176.677,05
Contributo MIUR L.338/2000	9.262.070,78	24.341,61	357.280,32	8.880.448,85
Altri contributi Regione	2.262.801,74		81.877,55	2.180.924,19
Contributi Fondo Strategico Regionale	640.000,00			640.000,00
Contributi Università	109.228,82		1.522,54	107.706,28

Riserva donazioni	13.263,66		785,76	12.477,90
Riserva avanzi pregressi	1.383.725,84	0,0	156.103,11	1.227.622,73
Riserve da accantonamento	5.731.834,75		299.473,79	5.432.360,96
Totale	27.924.259,62	24.341,61	1.241.700,05	26.658.217,96

CONTO ECONOMICO

Il conto economico espone i componenti positivi e negativi di reddito dell'esercizio 2021 e il confronto degli stessi con i costi e ricavi 2020.

Nello schema di conto economico, come previsto dal d.lgs. 239/2015, non è evidenziata l'area straordinaria. I proventi e gli oneri straordinari sono stati classificati nella classe di conto economico che meglio ne rappresenta la natura, ed indicati in nota integrativa. Si tratta di componenti di reddito straordinari in quanto di competenza di esercizi precedenti o derivanti da errori contabili.

A) Valore della produzione

2021	2020	Variazioni
22.725.970,41	22.194.283,18	531.687,23

Descrizione	2021	2020	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.572.234,49	4.112.214,10	-539.979,61
Altri ricavi e proventi	19.153.735,92	18.082.069,08	1.071.666,84
Totale	22.725.970,41	22.194.283,18	531.687,23

1. Nei **RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI**, pari ad € **3.572.234,49** sono compresi sia i ricavi da studenti (quota borsa in servizi, ristorazione e alloggi) che i ricavi da Enti e soggetti diversi per servizi resi dall'Agenzia. Si riportano le voci significative costituenti il totale delle vendite e delle prestazioni:

Descrizione	2021	2020	Variazioni
Ricavi Servizio di Ristorazione	31.114,30	73.535,00	-42.420,70
Ricavi Servizio abitativo	97.333,18	251.850,21	-154.517,03
Ricavi da servizi diversi	12.419,01	218.155,44	-205.736,43
Ricavi Servizio Ristorazione Borse di Studio	1.813.760,00	1.853.892,00	-40.132,00

Ricavi Servizio Abitativo Borse di Studio	1.617.608,00	1.714.781,45	-97.173,45
Totale	3.572.234,49	4.112.214,10	-539.979,61

A seguito dell'interpretazione autentica dell'art. 10, comma 1, numero 20) del DPR 633/1972 operata dall'art. 2 bis del D.L.50/2017, i ricavi provenienti dall'attività commerciale (Servizio Abitativo e Ristorazione) sono assoggettati in esenzione IVA.

I ricavi del servizio ristorazione, pari ad € 31.114,30 si riferiscono agli incassi della mensa di Corso Gastaldi a gestione diretta e ai ricavi relativi ai piani di restituzione del costo del servizio mensa indebitamente usufruito dagli studenti a cui è stata revocata la borsa.

Nel periodo 01/01/2021 – 31/12/2021, la mensa di C.so Gastaldi a gestione diretta ha erogato soltanto n. 52.205 pasti. Tale flessione è motivata, in parte dall'emergenza sanitaria COVID 19 che ha provocato una consistente diminuzione delle attività istituzionali di ALISEO e in parte dalla chiusura del servizio per tre mesi a causa di lavori effettuati nella zona cucina e lavaggi.

RICAVI SERVIZIO RISTORAZIONE	2021	2020	Variazioni
ricavi mensa Gastaldi	20.680,80	48.307,50	-27.626,70
Ricavi straordinari (competenza anno precedente)	-539,00	4.814,00	-5.353,00
ricavi revoca borse	10.972,50	20.413,50	-9.441,00
totale	31.114,30	73.535,00	-42.420,70

I ricavi del servizio abitativo pari ad € 97.333,18 sono di seguito specificati:

RICAVI SERVIZIO ABITATIVO	2021	2020	Variazioni
ricavi studenti alloggiati	84.382,78	224.751,49	-140.368,71
Ricavi straordinari studenti alloggiati (competenza anno precedente)	-4.121,60	5.778,75	-9.900,35
ricavi revoca borse	17.072,00	21.319,97	-4.247,97
totale	97.333,18	251.850,21	-154.517,03

La flessione registrata è causata dall'adozione delle misure di contenimento e prevenzione covid. Sono state messe a disposizione sole camere singole con bagno, eliminando di fatto le camere doppie e gli appartamenti che avevano un solo bagno. I posti letto a disposizione si sono così ridotti da 972 a 580.

I ricavi da servizi diversi, pari ad € 12.419,01 comprendono:

- € 1.924,39 contributo di concessione per l'installazione di distributori automatici di bevande calde e fredde e prodotti alimentari preconfezionati;

- € 1.035,90 ricavi per utilizzo locali centro di ristorazione Asiago per produzione pasti;

- € 9.458,72 ricavi per servizio fotocopie, rimborso utenze, rimborso pulizie, duplicati tessere e rimborsi apertura porta

I ricavi per le quote in servizi delle borse di studio (abitativo e ristorazione) sono pari a complessivi € 3.431.368,00 e rappresentano il 96,06% dell'ammontare complessivo dei ricavi delle vendite e delle prestazioni. Si tratta dei ricavi derivanti dalla trattenuta operata sulle borse di studio degli studenti universitari che usufruiscono del servizio abitativo e di ristorazione a titolo gratuito.

5. ALTRI RICAVI E PROVENTI.

All'interno della voce, figurano i proventi diversi e contributi in conto esercizio.

I proventi diversi, pari € 1.935.262,41 sono così suddivisi:

Descrizione	2021	2020	Variazioni
Recuperi e rimborsi da borse di studio	40.212,50	50.109,36	-9.896,86
Recuperi e rimborsi diversi da studenti		1.074,60	-1.074,60
Recuperi e rimborsi diversi da studenti straordinari	11.396,00		11.396,00
Risarcimenti e rimborsi assicurativi e Inail	9.053,20		9.053,20
Proventi e rimborsi diversi	73.308,75	86.593,28	-13.284,53
Proventi e rimborsi diversi straordinari	39.547,58	225.272,56	-185.724,98
Utilizzo fondi borse universitarie	520.044,33	701.965,10	-181.920,77
Utilizzo fondi e contributi c/capitale	1.241.700,05	1.219.248,49	22.451,56
Totale	1.935.262,41	2.284.263,39	-349.000,98

La voce **recuperi e rimborsi da borse di studio** è data dall'ammontare (€ 40.212,50) degli introiti per somme versate da parte degli studenti a seguito di revoche per borse di studio per mancato raggiungimento dei requisiti di merito richiesti e/o per accertato mancato requisito di reddito.

Nel conto **recuperi e rimborsi da studenti straordinari** (€ 11.396,00) sono iscritti ricavi straordinari derivanti da incassi da studenti il cui credito era stato oggetto, in anni pregressi, di accantonamento a Fondo svalutazione.

Il conto **risarcimenti rimborsi ass.vi e inail** (€ 9.053,20) registra l'iscrizione di ricavo derivante da risarcimenti assicurativi per danni subiti presso la residenza Gramsci e il centro di ristorazione Darsena.

Il conto **proventi e rimborsi diversi** pari ad € 112.856,33 è composto come riportato nelle seguenti tabelle:

Dettaglio del conto proventi e rimborsi diversi.

Importo	DESCRIZIONE
19.785,82	Risarcimento spese legali sentenza Fieschine
29.923,96	Rimborso TARI e utenze cdr asiago 2021
7.349,00	Rimborso spese contratto ristorazione esterna
15.697,87	Rimborso personale in comando
552,00	Rimborso spese contratto Salone Orientamenti
73.308,65	Totale

Dettaglio Proventi e Rimborsi Diversi Straordinari

Importo	DESCRIZIONE
117,00	Provento straordinario per credito IRAP Dichiarazione 2021 Al 2020
3.623,40	Provento straordinario per rettifica Fatture da ricevere
34.127,18	Provento straordinario per minori debiti su competenze accessorie personale dipendente e organi 2020
1.680,00	Maggior rimborso copertura oneri sostenuti per interventi Ponte Morandi
39.547,58	Totale

Sempre nella posta di bilancio **proventi diversi** sono stati iscritti:

- per **€ 520.044,33**, l'**utilizzo fondo borse universitarie** relativamente al residuo non erogato del Fondo Borse a.a. 2019/2020, che contribuisce alla costituzione del Fondo Borse a.a. 2020/2021.

- per **€ 1.241.700,05**, l'**utilizzo fondi e contributi in c/capitale**, che rappresenta la quota degli ammortamenti soggetta al c.d. "processo di sterilizzazione". Tale processo, applicato agli investimenti finanziati con contributi in c/capitale e con riserve derivanti da avanzi di amministrazione pregressi o accantonamenti, consiste nel rilevare un ricavo pari alla quota di ammortamento degli investimenti stessi, che non concorre in tal modo alla determinazione del risultato d'esercizio.

I **contributi in c/esercizio**, pari ad **€ 17.218.473,51** sono così suddivisi:

Descrizione	2021	2020	Variazioni
Contributo di funzionamento c/esercizio	3.000.000,00	2.274.111,86	725.888,14
Tassa regionale DSU	5.356.984,31	5.187.499,97	169.484,34
Fondo integrativo borse di studio universitarie	4.576.647,51	3.926.414,14	650.233,37
Trasferimenti per borse scolastiche	753.144,08	827.490,71	-74.346,63
Tassa abilitazione professionale	93.630,21	112.796,59	-19.166,38
Trasferimenti per il diritto all'istruzione e per la formazione			
Trasferimenti per l'integrazione scolastica e formativa dei disabili	840.000,00	1.340.085,64	-500.085,64

Trasferimenti per servizio civile regionale	332.672,92	128.981,50	203.691,42
Trasferimenti da regione FSE	1.334.920,37	1.387.244,14	-52.323,77
Trasferimenti da regione FSER			
Trasferimenti per altre attività	930.474,11	613.181,14	317.292,97
Totale	17.218.473,51	15.797.805,69	1.420.667,82

Le risorse per le spese ordinarie di funzionamento stanziare nel 2021 dalla Regione Liguria sono state pari a ad **€ 3.000.000,00**.

Il costo delle borse di studio universitarie per l'anno accademico 2020/2021 è stato finanziato dalle risorse di seguito espresse con a fianco indicazione delle risorse relative all'anno accademico precedente:

Risorse	a.a. 2020-2021	a.a. 2019-2020	variazioni
Tassa DSU	5.356.984,31	5.187.499,97	169.484,34
Rimborso tassa regionale	-363.746,40	-232.292,40	-131.454,00
Fondo integrativo MIUR	4.576.647,51	3.926.414,14	650.233,37
Recupero Borse per revoche	40.212,50	50.109,36	-9.896,86
Ricavi abitativo per revoche	17.072,00	21.319,97	-4.247,97
Ricavi ristorazione per revoche	10.972,50	20.413,50	-9.411,00
Risorse proprie/Regione			
Residuo Anno Precedente	520.044,33	701.965,10	-181.920,77
Totale Fondo Borse	10.158.186,75	9.675.429,64	482.757,11

Le risorse per le borse di studio universitarie hanno subito complessivamente un incremento pari ad **€ 482.757,11**.

Il conto **trasferimenti regionali per borse scolastiche** art. 12 lettera A ammonta a **€ 753.144,08** ed è pari all'importo contabilizzato nei **Costi per Servizi (ALLEGATO 7)**.

Nel conto **trasferimenti per l'integrazione scolastica e formativa dei disabili (€ 840.000,00)** sono stati iscritti i trasferimenti dalla Regione (**ALLEGATO 8**) che finanziano i contributi contabilizzati nei **Costi per Servizi**.

Nel conto **trasferimenti per servizio civile (€ 332.672,92)** è stato iscritto l'utilizzo dei trasferimenti regionali e non dettagliati nell'**ALLEGATO 9**.

Nel conto **trasferimenti da Regione FSE (€ 1.334.920,37)** è stato iscritto l'utilizzo di risorse del Fondo Sociale Europeo (**ALLEGATO 10**) per la realizzazione di progetti in materia di orientamento.

Nel conto **trasferimenti per altre attività (€ 930.474,11)** sono stati iscritte le risorse regionali e non per il finanziamento dei costi relativi a progetti vari, il cui ammontare è pari all'importo dell'utilizzato della tabella **ALLEGATO 11**.

L'utilizzo di tutti i trasferimenti di cui sopra trova corrispondenza nei costi sostenuti nell'esercizio rilevati nel conto economico (**ALLEGATO 12**).

Nel rispetto del principio di competenza e di correlazione tra costi e ricavi la quota dei trasferimenti che non trova corrispondenza con i relativi costi è stata riscontata all'anno successivo.

B) Costi della produzione

2021	2020	Variazioni
22.465.056,94	21.870.886,77	594.170,17

Descrizione	2021	2020	Variazioni
Materie prime, sussidiarie, consumo e merci	220.481,45	249.667,15	-29.185,70
Per servizi	17.053.468,11	16.796.548,49	256.919,62
Godimento di beni di terzi	205.322,49	216.753,24	-11.430,75
Per il Personale	2.219.642,01	2.307.433,22	-87.791,21
Ammortamenti e Svalutazioni	1.367.672,83	1.455.815,28	-88.142,45
Variazioni Rimanenze materie prime	1.062,76	-3.625,57	4.688,33
Accantonamenti per rischi			
Altri accantonamenti	1.120.335,72	570.101,80	550.233,92
Oneri diversi di gestione	277.071,57	278.193,16	-1.121,59
Totale	22.465.056,94	21.870.866,77	594.170,17

6 COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, CONSUMO E MERCI

All'interno della voce, è compreso l'acquisto di prodotti alimentari per il Servizio di Ristorazione Diretta per un totale di € 155.578,89 e l'acquisto di beni di consumo diversi per € 64.902,56 per tutti i servizi dell'Agenzia.

7 COSTI PER SERVIZI

All'interno dei costi per servizi, pari ad € 17.053.468,11 trovano collocazione le spese relative al funzionamento delle strutture dell'Agenzia, le spese afferenti agli interventi inerenti il diritto allo studio universitario, l'istruzione, il servizio civile e i progetti regionali ed FSE.

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi per le attività di seguito indicate:

Descrizione	2021	2020	Variazioni
Borse di studio scolastiche	753.144,08	827.490,71	-74.346,63
Contributi per l'integrazione scolastica e formativa dei disabili	840.000,00	1.340.085,64	-500.085,64
Contributo per il servizio civile regionale	280.313,10	76.153,90	204.159,20
Totale	1.873.457,18	2.243.730,25	-370.273,07

Tra le altre poste significative che concorrono al totale dei costi per servizi si collocano i costi sostenuti per benefici agli studenti universitari aventi titolo per € **9.196.088,53**. Nella tabella sottostante sono indicati anche i costi relativi all'esercizio precedente.

Descrizione	2021	2020	Variazioni
Quota monetaria borse universitarie	5.764.720,53	5.586.711,86	178.008,67
Quota borsa in servizi	3.431.368,00	3.568.673,45	-137.305,45
Totale benefici studenti universitari	9.196.088,53	9.155.385,31	40.703,22

Il costo per borse di studio universitarie rispetto alle risorse che finanziano le borse universitarie stesse, pari ad **9.196.088,53**, risulta inferiore di € **962.098,22**. Tali risorse sono state accantonate per finanziare i benefici universitari dell'anno accademico 2021-2022.

Nell'anno accademico 2020-2021 sono state assegnate **3.377** borse universitarie contro le **3.297** (80 in più) dell'anno accademico 2019-2020.

Anno Accademico	N. Borse
2008-2009	4.107
2009-2010	3.990
2010-2011	2.873
2011-2012	1.756
2012-2013	2.618
2013-2014	3.262
2014-2015	3.279
2015-2016	2.675
2016-2017	3.054

2017-2018	3.174
2018-2019	3.097
2019-2020	3.297
2020-2021	3.377

Il dettaglio delle altre poste, che costituiscono i costi sostenuti per servizi, sono i seguenti:

Descrizione	2021	2020	Variazioni
Servizio ristorazione esterno	360.600,95	362.068,94	-1.467,99
Servizio ristorazione esterno costo straordinario (comp. anno prec.)		4.175,30	-4.175,30
Servizio abitativo esterno	68.300,00	73.100,00	-4.800,00
Canoni manutenzione impianti e attrezzature	281.735,99	297.795,69	-16.059,70
Canoni manutenzione impianti e attrezzature costo straordinario (comp. anno prec.)	773,40	6.645,23	-5.871,83
Manutenzioni extracanone	62.072,95	81.932,35	-19.859,40
Manutenzioni extracanone costo straordinario	732,00		732,00
Servizi igiene sanità	340.458,27	339.141,30	1.316,97
Servizi Igiene sanità costo straordinario		555,10	-555,10
Servizi di vigilanza	236.409,65	371.779,70	-135.370,05
Altri servizi esterni	1.391.974,93	1.151.332,87	240.642,06
Servizi informatici	190.737,24	150.966,37	39.770,87
Servizi informatici costo straordinario (comp. anno prec.)	2.211,25	1.593,35	617,90
Acqua	145.673,97	94.113,48	51.560,49
Gas	326.641,72	327.501,56	-859,84
Gas costo straordinario (comp. anno prec.)		4.340,04	-4.340,04
Energia elettrica	349.891,59	240.753,05	109.138,54
Energia elettrica costo straordinario (comp. anno prec.)	74,66	79,28	-4,62
Telefono	70.887,16	58.734,25	12.152,91
Telefono costo straordinario (comp. anno prec.)		1.207,08	-1.207,08
Assicurazioni	34.624,21	35.402,47	-778,26

Consulenze e collaborazioni	230.964,83	332.933,16	-101.968,33
Consulenze e collaborazioni costo straordinario (comp. anno prec.)		45.182,95	-45.182,95
Lavoro interinale	1.060.767,52	961.372,02	99.395,50
Attività a tempo parziale studenti	21.544,00	14.316,00	7.228,00
Attività a tempo parziale studenti costo straordinario (comp. anno prec.)		412,00	-412,00
Contributi diversi a studenti universitari	237.492,49		237.492,49
Interventi culturali, sportivi, ricreativi e orientamento prof.			
Rimborso tassa regionale	363.746,40	232.292,40	131.454,00
Indennità di presenza e di carica	20.881,07	22.937,90	-2.056,83
Compensi direzione strategica	141.600,00	141.600,00	0,00
Oneri previdenziali e assistenziali	42.781,76	42.785,89	-4,13
Spese e commissioni postali	344,39	383,20	-38,81

Il costo delle **consulenze e collaborazioni**, pari a complessivi € **230.964,83** riguardano:

€ **2.077,76** incarico DPO

€ **17.128,80** incarico RSPP

€ **19.785,67** spese legali sentenza Fieschine

€ **191.972,60** incarichi professionali e di collaborazione legati ai progetti regionali ed FSE.

L'**ALLEGATO 12** evidenzia i costi dei progetti rilevati nel **costo della produzione** e nel conto **IRAP**. Tali costi trovano tutti copertura nei rispettivi contributi finalizzati rilevati nel **valore della produzione**:

- **COSTI Progetti Servizio Civile**

- **COSTI Progetti FSE**

- **COSTI Progetti NON FSE**

- **COSTI Altri progetti**

8 COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI

Tra i costi sostenuti, pari ad € **205.322,49**, figurano:

Descrizione	2021	2020	Variazioni
-------------	------	------	------------

Fitti passivi	190.444,94	193.782,56	-3.337,62
Canoni noleggio e leasing app.div.	14.877,55	22.970,68	-8.093,13
Totale	205.322,49	216.753,24	-11.430,75

I fitti passivi sono dettagliati nell'**ALLEGATO 13**.

Per i canoni relativi alle residenze Largo, Gramsci e Fede, immobili di proprietà di IRE Spa è intervenuta una riduzione temporanea del 70% nel periodo gennaio – settembre 2021.

9 COSTI PER IL PERSONALE

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi gli oneri accessori per produttività, passaggi di categoria e oneri sociali a carico dell'Agenzia. Nella tabella che segue sono evidenziati tali costi:

Descrizione	2021	2020	
Salari e stipendi	1.698.445,38	1.790.065,68	-91.620,30
Oneri sociali	464.671,01	487.789,64	-23.118,63
Trattamento di fine rapporto	12.625,62	9.658,01	2.967,61
Altri Costi	43.900,00	19.919,89	23.980,11
Totale	2.219.642,01	2.307.433,22	-87.791,21

Il costo del personale rappresenta il **9,89%** dei costi della produzione.

10 AMMORTAMENTO E SVALUTAZIONI

Per quanto concerne gli ammortamenti, si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base dei coefficienti allegati al D.M. 31/12/1988. Per quanto concerne il totale dei costi sostenuti per l'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali, risulta così dettagliato:

Descrizione	2021	2020	Variazioni
Ammortamento costi d'Impianto e Ampliamento	58.143,79	54.701,71	3.442,08

Ammortamento licenze software	4.187,12	12.436,58	-8.249,46
Ammortamento manut.straord.beni di terzi	642.718,32	642.857,06	-138,74
Totale	705.049,23	709.995,35	-4.946,12

L'ammortamento calcolato sulle immobilizzazioni materiali è distinto come segue:

Descrizione	2021	2020	Variazioni
Ammortamento fabbricati	539.453,85	539.150,55	303,30
Ammortamento impianti	42.030,53	39.963,71	2.066,82
Ammortamento attrezzature	11.715,89	8.381,04	3.334,85
Ammortamento mobili e arredi	5.291,01	4.261,82	1.029,19
Ammortamento macchine ufficio	18.598,93	12.614,63	5.984,30
Ammortamento materiale librario	102,90	274,10	-171,20
Totale	617.193,11	604.645,85	12.547,26

E' stato effettuato un accantonamento a **fondo svalutazione crediti** pari ad **€ 45.430,49** per crediti verso studenti che non hanno subito movimentazioni negli ultimi 36 mesi.

11 VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI

Gli acquisti di materie prime alimentari e di beni di consumo sono stati considerati consumati e quindi rilevati totalmente come costi nel conto economico dell'esercizio fatta eccezione per quanto rilevato al 31.12.2021 dall'inventario del magazzino di cancelleria della sede amministrativa. Tale rimanenza finale è stata iscritta con un valore di € 2.562,81 rilevando pertanto una variazione negativa di **€ 1.062,76**.

12 ACCANTONAMENTO PER RISCHI

Non sono stati effettuati accantonamenti;

13 ALTRI ACCANTONAMENTI

Descrizione	2021	2020	Variazioni
Accantonamenti fondo rinnovi contrattuali	63.703,47	27.000,00	36.703,47
Accantonamento fondo borse universitarie	962.098,22	520.044,33	442.053,89

Accantonamento fondi diversi	94.534,03	23.057,47	71.476,56
Totale	1.120.335,72	570.101,80	550.233,92

In previsione del rinnovo contrattuale per il triennio 2019/2021, è stato effettuato un accantonamento complessivo a fondo rinnovi contrattuali di **€ 63.703,47**.

E' stato effettuato un accantonamento di **€ 962.028,22** per il finanziamento delle borse di studio universitarie, derivante dal residuo del fondo borse 2021.

E' stata accantonata la somma di **€ 94.534,03** riferita all'incentivo per funzioni tecniche di cui all'art. 113 del D.Lgs 50/2016. Si specifica che l'importo accantonato comprende la quota di € 65.571,52 riferita al contratto per il servizio ristorazione esterna di durata quinquennale la cui gara è stata aggiudicata nel corrente anno.

14 ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Tale voce rappresenta un raggruppamento residuale destinato ad accogliere i componenti negativi di reddito che non trovano collocazione nelle altre voci previste dall'art. 2425 del Codice Civile ovvero:

Descrizione	2021	2020	Variazioni
Spese di amministrazione immobili	96.280,65	89.826,17	6.454,48
Spese di amministrazione immobili costo straordinario (conguagli anno prec.)	- 2.922,55		-2.922,55
Spese economali diverse		495,40	-495,40
Formazione e aggiornamento professionale	7.121,75	10.568,00	-3.446,25
Oneri diversi	51.837,20	45.058,61	6.778,59
Oneri diversi straordinari	28.590,60	13.337,39	15.253,21
Imposte tasse	96.163,92	118.907,59	-22.743,67
Totale	277.071,57	278.193,16	-1.121,59

La differenza tra il valore ed il costo della produzione costituisce un valore positivo pari ad **€ 260.913,47**.

C) Proventi ed oneri finanziari

2021	2020	Variazioni
-409,11	-792,31	383,20

Descrizione	2021	2020	Variazioni
Interessi attivi	0,30	0,26	0,04
Spese e commissioni bancarie	409,41	792,57	-383,16
Totale	-409,11	-792,31	-383,20

16 ALTRI PROVENTI FINANZIARI

d) *Proventi diversi dai precedenti*: trovano collocazione i ricavi per interessi attivi, a breve termine, sui conti correnti postale e bancario.

17 INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI

Nella voce **interessi ed altri oneri finanziari**, trovano collocazione gli oneri bancari.

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

2021	2020	Variazioni
155.907,31	132.762,79	23.144,52

Tale voce comprende l'onere IRAP, pari ad € **155.890,31** calcolata sulle attività istituzionali con il metodo retributivo e sulle attività commerciali con il metodo del valore della produzione, a norma dell'art.10 bis II comma del Decreto Legislativo 446/1997.

E' stato rilevato un utile pari ad € **104.597,05**

Altre informazioni

Ai sensi di legge, si evidenziano che i compensi complessivi spettanti ai Componenti della Consulta Regionale per Diritto allo Studio Universitario, il Nucleo Indipendente di Valutazione e il Revisore dei Conti sono stati pari ad **€ 20.881,07**.

Qualifica	Compenso
Consulta	191,06
NIV	14.690,00
Revisore dei Conti	6.000,01

Conclusioni finali

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

IL DIRETTORE GENERALE

dott. Roberto Dasso

ALLEGATO 1**CREDITI VERSO REGIONE LIGURIA - CORRENTI**

DGR/DE	Anno	DESCRIZIONE	Importo
DGR 332	2018	PROGETTIAMOCILFUTURO	245.118,27
DGR 970	2019	PROG. YOUTH EMPOWERMENT	4.749,80
DGR 295	2020	SUPPORTO SPECIALISTICO TERZO SETTORE	85.200,00
DGR 406	2020	VIOLENZA DI GENERE	30.000,00
DGR 916	2021	PROGETTO "LIGURIA AZIONE E ASCOLTO GIOVANI"	80.000,00
DGR 978	2021	PROGETTO DIGITALIZZAZIONE E INTERGENERAZIONALITA'	41.000,00
DE 7851	2021	TASSA ABILITAZIONE ESERCIZIO PROFESSIONALE	93.630,21
TOTALE			579.698,28

ALLEGATO 2

Crediti Diversi

IMPORTO	DESCRIZIONE
34.622,00	CREDITO UNIGE TASSA REGIONALE
9.000,00	CREDITO PER DEP.CAUZIONALE LOC. RESIDENZA BENEDETTINE
10.987,87	RIMBORSO COSTI GESTIONE PAGANINI MONUMENTALE GEN-APR 2012
180,47	CREDITO PER RIMBORSO UTENZA ENERGETICA CONDOMINIO S. CRISTOFORO
159,26	CREDITO PER RIMBORSO UTENZA ENERGETICA CONDOMINIO S. CRISTOFORO
60,33	UTENZA BENEDETTINE ERRONEAMENTE ADDEBITATA
4.053,45	RIMBORSO PUBBLICAZIONE GARA ARREDI GARIBALDI 2014
2.388,15	RIMBORSO PUBBLICAZIONE GARA ALIMENTARI DA PARTE DI AGGIUDICATARIO
0,30	INTERESSI ATTIVI
930,00	FORESTERIA CASA PAGANINI
105,60	CREDITI PER IVA ERRONEAMENTE VERSATA AL FORNITORE
552,00	RIMBORSO SPESE CONTRATTO FORNITORE
13.452,73	RIMBORSO PERSONALE IN COMANDO BRUZZONE
31.381,80	PROGETTO SKILLS FOR LIFE
37.070,40	PROGETTO IMMUNE TO OPINION MANIPULATION
7.754,31	PROGETTO YOUTH ACT 4 ALPS
20.000,00	CONTRIBUTO CAMERA COMMERCIO ORIENTAMENTI 2020-2021
28.500,00	CONTRIBUTO FILSE ORIENTAMENTI 2021
201.198,67	TOTALE

ALLEGATO 3

Ratei attivi

IMPORTO	DESCRIZIONE
270.994,44	GARANZIA GIOVANI RATEO ATTIVO COPERTURA COSTI
353.159,34	DGR 510/21 RATEO ATTIVO COPERTURA COSTI
59.419,84	INTERVENTI PONTE MORANDI
683.573,62	TOTALE

Risconti attivi

IMPORTO	DESCRIZIONE
633,63	CONNETTIVITA' E FONIA
633,63	TOTALE

ALLEGATO 4

ALTRI DEBITI

DEBITI STUDENTI

Importo	DESCRIZIONE
3.417,00	VERSAMENTI STUDENTI NON INDIVIDUATI
317.442,00	RIMBORSI TASSA REGIONALE 2021 DA PAGARE
270,00	VERSAMENTI RIMBORSO UTENZE STUDENTI NON ALLOGGIATI
13.753,00	ERRONEI VERSAMENTI DA RESTITUIRE
50.966,47	RIMBORSO TASSA REGIONALE REINTROITATA AL 31.12.2018 PER MANCATO RITIRO
78.831,60	RIMBORSO TASSA REGIONALE REINTROITATA AL 31.12.2019 PER MANCATO RITIRO
210.593,80	RIMBORSO TASSA REGIONALE REINTROITATA AL 31.12.2021 PER MANCATO RITIRO
400,00	GETTONE ELEZIONI RAPPRESENTANTI STUDENTI
1.887,00	ERRONEO VERSAMENTO SU CCP AFAM DA RESTITUIRE
7.991,30	BONIFICI INESEGUITI AL 31.12.2021
12.400,00	ATTIVITA' A TEMPO PARZIALE
30.186,50	DEBITI BORSE DI STUDIO UNIVERSITARIE DA PAGARE
728.138,67	TOTALE

ALLEGATO 5

DEBITI DIVERSI

Importo	DESCRIZIONE
24000,00	DEBITI DIREZIONE GENERALE
1467,17	PROGETTO LABORATORI RADIOFONICI DGR 1337/2008-1077/2009
51507,10	SERVIZIO CIVILE REGIONALE DGR 2402/2009-1654/2009
13622,83	RESIDUO FINANZIAMENTO CONFERENZA EDUCARE PER CRESCERE ANNO 2007
76126,71	ASSEGNI IN SCADENZA NON RISCOSSI E REINTROITATI 2015- 2016
2242,39	INCASSO DA STUDENTI NON IDENTIFICATI
45490,04	ASSEGNI IN SCADENZA NON RISCOSSI E REINTROITATI 2017
78089,80	ASSEGNI IN SCADENZA NON RISCOSSI E REINTROITATI 2018
7800,00	DEBITO RESTITUZIONE PRESTITO D'ONORE
282,50	INTROITO ERRONEO VERSAMENTO
2899,20	DEBITI PROGETTO
1110,91	DEBITI PER FITTI ANTICIPATI STUDENTI
36198,42	DEBITI IVA CONTO VENDITE
340837,07	TOTALE

ALLEGATO 6**RISCONTI PASSIVI**

DGR		DESCRIZIONE	Importo
DGR 162	2011	CONFERENZA SISTEMA EDUCATIVO	44.687,99
DGR 1064/2010-1334/2010-1655/2010-932/2012-1247/2012-388/2013-1654/2012-387/2013-531/2014		SERVIZIO CIVILE	4.753,19
DGR 1463	2013	ATTIVITÀ TERZO SETTORE	4.000,01
DGR 1770 DD 214	2015	ATTIVITA' TERZO SETTORE (INTEGRAZ. DGR 822/2013)	13.987,30
DGR 696	2014	APPROFONDIMENTO E VERIFICA NELL'AMBITO DEL TERZO SETTORE	6.758,14
DGR 1759	2014	INTEGRAZIONE SOCIO SANITARIA	3.363,10
DE 1730	2014	ATTIVITÀ PRESSO CONSIGLIERA DI PARITÀ	2,49
DGR 1795	2014	SERVIZIO CIVILE	995,99
CONTR. CAMERA COMMERCIO 2014		ATTIVITÀ ORIENTAMENTI 2014	507,68
PREST. ONORE		PRESTITI D'ONORE	500,00
DGR 473	2015	SERVIZIO CIVILE NAZIONALE	122.412,69
DGR 900	2015	POLITICHE GIOVANILI PROGETTO LIGURIA GIOVANE	745,43
DGR 941	2015	ACCREDITAMENTO NIDI INFANZIA	13.418,64
DGR 1443	2015	APPROFONDIMENTO E VERIFICA NELL'AMBITO DEL TERZO SETTORE	2.469,95
DE 4509	2015	ATTIVITA' CONSIGLIERA DI PARITA'	595,35
DGR 505	2016	ESTENSIONE ACCREDITAMENTO NIDI INFANZIA	20.526,65
DGR 927	2016	APPROFONDIMENTO TERZO SETTORE	1.188,07
DGR 1191	2016	SERVIZI PER DISABILI, ANZIANI E MINORI	2.306,29
DGR 1207	2016	SERVIZIO CIVILE	85,81
DGR 1230	2016	SOSTEGNO DELLE DONNE E DEI MINORI VITTIME DI VIOLENZA	941,47
DGR 2622	2016	ATTIVITA' C/O CONSIGLIERA DI PARITA'	130,35
DGR 202	2017	KIT INFORMATIVO SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO RIVOLTO AI GIOVANI IN LIGURIA	7,93
DGR 406	2017	SUPPORTO TECNICO TERZO SETTORE	6,69
DGR 1156	2017	SOSTEGNO ALLA STRUTTURA REG. IN MATERIA DI VIOLENZA DI GENERE	16.421,55
DGR 81	2018	TERZO SETTORE E SERVIZI PRIMA INFANZIA	9.053,52
DGR 896	2018	SUPPORTO TECNICO TERZO SETTORE	4.459,44
DE 1871	2018	ATTIVITA' GESTIONE FORM. VERIFICA PROGRAMMI AVVIATI SERVIZIO CIVILE	8.930,12
DGR 729	2018	ATTIVITA' SERVIZIO CIVILE E POLITICHE GIOVANILI	67.455,32
DGR 924	2018	CAMPAGNA ANTIVIOLENZA DI GENERE	485,40
DGR 1058	2018	INSERIMENTO LAVORATIVO DONNE VITTIME VIOLENZA	126.478,20
DGR 332	2018	PROGETTIAMOILFUTURO FASE 2	182.220,14
DGR 382	2018	RESIDUO RIMBORSATO FULGIS	10,67
CONTR. CAMERA COMMERCIO 2019		ATTIVITÀ ORIENTAMENTI 2019	2.000,00
DGR 424	2019	CANTAUTORI NELLE SCUOLE 2019	222,01

DGR 424	2019	LIGURIA CHIAMA SILICON VALLEY	16.000,00
DGR 596	2019	SERVIZIO CIVILE	40.103,85
DE 4967	2019	ATTIVITA' GESTIONALI SERVIZIO CIVILE	20.622,76
	2019	INTEGR. PROGETTO IMPAROSICURO 2018	3.400,00
DE 7835	2019	PROGETTO SUN SMART USE OF NETWORK	8.349,00
		FONDO INTEGRATIVO STATALE 2021 SU FONDO BORSE 2022	3.984.746,66
DGR 883	2019	PARTECIPO IMPARO MI DIVERTO	26.337,80
DE 6345	2020	STANZIAMENTO BORSE DI STUDIO LR 15/2006 ART.12 LETT A	289,76
CONTR. CAMERA COMMERCIO 2020	2020	ATTIVITÀ ORIENTAMENTI 2020	504,00
DGR 339	2020	SERVIZIO CIVILE	562,35
DGR 295	2020	SUPPORTO TECNICO TERZO SETTORE	22.636,19
DGR 406	2020	MISURE CONTRO VIOLENZA GENERE	13.135,82
DGR 764	2020	SUPPORTO TECNICO TERZO SETTORE	175.934,15
DE 6376	2020	GIOVANILUGURIA	22.478,70
DE 7450	2020	PROGETTO IMPRENDITORIA GIOVANILE E MOB SOST	70.078,00
DE 8074	2020	RIMBORSO CANONI LOCAZIONE STUDENTI COVID19	482.732,18
DE 5346	2020	ATTIVITA' GESTIONE SERVIZIO CIVILE	2.460,00
DGR 790	2020	POLITICHE GIOVANILI	1.500,00
CONTR. CAMERA COMMERCIO 2021	2021	ATTIVITÀ ORIENTAMENTI 2021	10.000,00
DGR 875	2021	INTEGRAZIONE SCOLASTICA STUDENTI DIVERSAMENTE ABILI LGR 15/2006	340.000,00
DE 6082	2021	STANZIAMENTO BORSE DI STUDIO LR 15/2006 ART.12 LETT A	600.000,00
DE 6256	2021	STANZIAMENTO LR 15/2006 ART.12 LETT C	1.917.966,80
DGR 275	2021	SERVIZIO CIVILE	100.000,00
DE 4235	2021	SISTEMA SERVIZIO CIVILE	30.980,00
DGR 773	2021	CANTAUTORI NELLE SCUOLE	26.312,50
DGR 916	2021	PROGETTO "LIGURIA AZIONE E ASCOLTO GIOVANI"	80.000,00
DGR 978	2021	PROG. DIGITALIZZ. INTERGENERAZ.	41.000,00
FILSE	2021	ATTIVITÀ ORIENTAMENTI 2021	28.500,00
MARINA MERCANTILE		SKILLS FOR LIFE	46.041,95
		IMMUNE TO OPINION MANIPULATION	51.984,43
		YOUTH ACT 4 ALPS	855,11
		CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI REGIONE	2.180.924,19
		CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI REGIONE L. 338/00	8.176.677,05
		CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI MIUR L. 338/2000	8.880.448,85
		CONTRIBUTI DA FONDO STRATEGICO REGIONALE	640.000,00
		CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI UNIVERSITA'	107.706,28
		RISERVA DONAZIONE	12.477,90
		RISERVA AVANZI PREGRESSI	1.227.622,73
		RISERVE DERIVANTI DA ACCANTONAMENTI	5.432.360,96
		TOTALE	35.485.857,55

ALLEGATO 7**Trasferimenti per Diritto Studio Scolastico**

DGR	ANNO	DESCRIZIONE	IMPORTO	LIQUIDATO AL 31/12/2021	UTILIZZATO AL 31/12/2021	UTILIZZATO 2021	RESIDUO
DG 1742	2011	INTERVENTI LR 15/2006 ART 12 LETT B-C	3.877.944,00	3.877.944,00	3.664.514,16	0,00	0,00
		RESTITUITO REGIONE LIGURIA	213.429,84				
DGR 1031	2019	STANZIAMENTO BORSE DI STUDIO LR 15/2006 ART.12 LETT A	890.008,59	890.008,59	827.490,71	0,00	0,00
		RESTITUITO REGIONE LIGURIA	62.517,88				
DE 6345	2020	STANZIAMENTO BORSE DI STUDIO LR 15/2006 ART.12 LETT A	340.004,00	340.004,00	339.714,24	339.714,24	289,76
DE 5004	2021	STANZIAMENTO BORSE DI STUDIO LR 15/2006 ART.12 LETT A	413.429,84	413429,84	413.429,84	413.429,84	0,00
DE 6082	2021	STANZIAMENTO BORSE DI STUDIO LR 15/2006 ART.12 LETT A	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00
						753.144,08	600.289,76
DE 6256	2021	STANZIAMENTO LR 15/2006 ART.12 LETT C	1.917.966,80	1.917.966,80	0,00	0,00	1.917.966,80
						0,00	1.917.966,80
		TOTALE				753.144,08	2.518.256,56

ALLEGATO 8**Trasferimenti per l'Integrazione Scolastica e Formativa dei Disabili**

DGR	ANNO	DESCRIZIONE	IMPORTO	LIQUIDATO AL 31/12/2021	UTILIZZATO AL 31/12/2021	UTILIZZATO 2021	RESIDUO
DG 162	2011	CONFERENZA SISTEMA EDUCATIVO	80.000,00	80.000,00	35.312,01	0,00	44.687,99
DGR 1011	2017	INTEGRAZIONE SCOLASTICA STUDENTI DIVERSAMENTE ABILI	840.000,00	840.000,00	827.313,11	0,00	0,00
		RESTITUITO REGIONE	12.686,89				
DGR 997	2019	INTEGRAZIONE SCOLASTICA STUDENTI DIVERSAMENTE ABILI LGR 15/2006	840.000,00	840.000,00	840.000,00	0,00	0,00
DGR 689	2020	INTEGRAZIONE SCOLASTICA STUDENTI DIVERSAMENTE ABILI LGR 15/2006	840.000,00	840.000,00	840.000,00	340.000,00	0,00
DGR 875	2021	INTEGRAZIONE SCOLASTICA STUDENTI DIVERSAMENTE ABILI LGR 15/2006	840.000,00	840.000,00	500.000,00	500.000,00	340.000,00
		TOTALE				840.000,00	384.687,99

ALLEGATO 9**Trasferimenti per il Servizio Civile**

DGR	ANNO	DESCRIZIONE	IMPORTO	LIQUIDATO AL 31/12/2021	UTILIZZATO AL 31/12/2021	UTILIZZATO 2021	RESIDUO
		RESIDUI SERVIZIO CIVILE					
		DGR 1064/2010-1334/2010-1655/2010-932/2012-1247/2012-388/2013-1654/2012-387/2013-531/2014	76.825,28	76.825,28	72.072,09	4.601,00	4.753,19
DG 1795	2014	SERVIZIO CIVILE NAZIONALE	138.281,72	138.281,72	137.285,73	0,00	995,99
DG 473	2015	SERVIZIO CIVILE NAZIONALE	200.000,00	200.000,00	77.587,31	0,00	122.412,69
DGR 1207	2016	SERVIZIO CIVILE	200.000,00	200.000,00	199.914,19	0,00	85,81
DGR 729	2018	ATTIVITA' SERVIZIO CIVILE E POLITICHE GIOVANILI	100.000,00	100.000,00	32.544,68	15.744,64	67.455,32
DE 1871	2018	ATTIVITA' GESTIONE FORM. VERIFICA PROGRAMMI AVVIATI SERVIZIO CIVILE	24.686,00	24.686,00	15.755,88	1.581,48	8.930,12
DGR 596	2019	SERVIZIO CIVILE	100.000,00	100.000,00	59.896,15	14.896,15	40.103,85
DGR 339	2020	SERVIZIO CIVILE	100.000,00	100.000,00	99.437,65	18.855,21	562,35
DGR 275	2021	SERVIZIO CIVILE	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
DE 4235	2021	SISTEMA SERVIZIO CIVILE	36.980,00	36.980,00	6.000,00	6.000,00	30.980,00
		TOTALE				61.678,48	376.279,32

Trasferimenti da Enti Diversi

	DESCRIZIONE	IMPORTO	LIQUIDATO AL 31/12/2021	UTILIZZATO AL 31/12/2021	UTILIZZATO 2021	RESIDUO
	SERVIZIO CIVILE GARANZIA GIOVANI	0,00		270.994,44	270.994,44	0,00
	rateo costi sostenuti	270.994,44				
	TOTALE				332.672,92	376.279,32

ALLEGATO 10**Trasferimenti da Regione FSE**

DGR	ANNO	DESCRIZIONE	IMPORTO	LIQUIDATO AL 31/12/2021	UTILIZZATO AL 31/12/2021	UTILIZZATO 2021	RESIDUO
DGR 332	2018	PROGETTIAMOCILFUTURO FASE 2	1.820.000,00	1.421.747,77	1.484.645,90	450.761,03	182.220,14
		reimputato anni successivi	-153.133,96				
DGR 230	2020	ORIENTAMENTI 2020	885.600,00	883.798,96	883.798,96	0,00	0,00
		cancelato	1.801,04				
DGR 510	2021	ORIENTAMENTI 2021	885.000,00	531.000,00	884.159,34	884.159,34	0,00
		cancelato per reimputazione anni successivi	354.000,00				
		rateo attivo copertura costi	353.159,34				
		TOTALE			2.368.444,86	1.334.920,37	182.220,14

ALLEGATO 11

Trasferimenti per altre attività

DGR	ANNO	DESCRIZIONE	IMPORTO	LIQUIDATO AL 31/12/2021	UTILIZZATO AL 31/12/2021	UTILIZZATO 2021	RESIDUO
DGR 1463 DD214	2013 2015	ATTIVITÀ TERZO SETTORE	40.000,00	20.000,00	35.999,99	0,00	4.000,01
DGR 1770 DD214	2013 2015	ATTIVITÀ TERZO SETTORE (INTEGRAZ. DGR 822/2013)	190.109,20	190.109,20	176.121,90	0,00	13.987,30
DGR 696	2014	APPROFONDIMENTO E VERIFICA IN MATERIA TERZO SETTORE E POLITICHE DI GENERE	133.200,00	133.200,00	126.441,86	0,00	6.758,14
DGR 1730	2014	ASS. REG. CONSIGLIERA DI PARITÀ	2.000,00	2.000,00	1.997,51	0,00	2,49
DGR 1759	2014	SUPPORTO AL PROCESSO DI INTEGRAZ. SOCIO-SANITARIA (INTRGRAZ. DGR 822/13 DGR 696/14)	92.221,00	92.221,00	88.857,90	0,00	3.363,10
DGR 900	2015	POLITICHE GIOVANILI PROGETTO LIGURIA GIOVANE	24.606,37	24.606,37	23.204,28	0,00	745,43
		rettifica costo 2017			656,66		
DGR 941	2015	ACCREDITAMENTO NIDI INFANZIA	36.000,00	36.000,00	22.581,36	0,00	13.418,64
DGR 1289	2015	ATTIVITA' CONSIGLIERA PARITA'	25.000,00	25.000,00	25.000,00	2.664,51	0,00
DGR 1443	2015	APPROFONDIMENTO TERZO SETTORE	50.000,00	50.000,00	47.530,05	0,00	2.469,95
DE 4509	2015	ATTIVITA' CONSIGLIERA PARITA'	2.500,00	2.500,00	1.904,65	0,00	595,35
DGR 505	2016	ESTENSIONE ACCREDITAMENTO NIDI INFANZIA	36.000,00	36.000,00	15.473,35	0,00	20.526,65
DGR 927	2016	APPROFONDIMENTO TERZO SETTORE	50.000,00	50.000,00	48.811,93	0,00	1.188,07
DE 1191	2016	SERVIZI PER DISABILI, ANZIANI E MINORI	60.000,00	60.000,00	57.693,71	161,85	2.306,29
DGR 1230	2016	SOSTEGNO DELLE DONNE E DEI MINORI VITTIME DI VIOLENZA	7.200,00	7.200,00	6.258,53	0,00	941,47
DE 2622	2016	ATTIVITA' C/O CONSIGLIERA DI PARITA'	2.300,00	2.300,00	2.169,65	264,99	130,35
DGR 202	2017	KIT INFORMATIVO SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO RIVOLTO AI GIOVANI IN LIGURIA	15.120,00	15.120,00	15.112,07	10,00	7,93
DGR 406	2017	SUPPORTO TECNICO TERZO SETTORE	50.900,00	50.900,00	50.893,31	0,00	6,69
DGR 1156	2017	SOSTEGNO ALLA STRUTTURA REG. IN MATERIA DI VIOLENZA DI GENERE	80.000,00	80.000,00	63.578,45	14.572,99	16.421,55
DE 5741	2017	MANIFESTAZIONE GIORNATA INTERNAZIONALE CONTRO LA VIOLENZA SULLE DONNE	20.000,00	20.000,00	20.000,00	1.572,09	0,00
DGR 81	2018	TERZO SETTORE E SERVIZI PRIMA INFANZIA	91.200,00	91.200,00	82.146,48	6.643,46	9.053,52
DGR 896	2018	SUPPORTO TECNICO TERZO SETTORE	123.243,00	123.243,00	118.783,56	350,35	4.459,44
DGR 924	2018	CAMPAGNA ANTIVIOLENZA DI GENERE	100.000,00	100.000,00	99.514,60	3.432,31	485,40
DGR 1058	2018	INS LAV DONNE VITTIME VIOLENZA	137.410,00	137.410,00	10.931,80	9.943,90	126.478,20
DGR 424	2019	CANTAUTORI NELLE SCUOLE 2019	60.000,00	60.000,00	59.777,99	0,00	222,01
DGR 858	2019	VIOLENZA DI GENERE	100.000,00	100.000,00	100.000,00	10.024,10	0,00
DE 4967	2019	ATTIVITA' GESTIONALE SERVIZIO CIVILE	72.802,60	72.802,60	52.179,84	38.608,61	20.622,76
	2019	INTEGRAZIONE PROG. IMPAROSICURO 2018	3.400,00	3.400,00	0,00	0,00	3.400,00
DE 7835	2019	PROGETTO SUN SMART USE OF NETWORK	45.049,00	45.049,00	36.700,00	3.670,00	8.349,00
DGR 424	2019	LIGURIA CHIAMA SILICON VALLEY	16.000,00	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00
DGR 883	2019	PARTECIPO IMPARO MI DIVERTO	150.000,00	150.000,00	123.662,20	36.605,61	26.337,80
DGR 295	2020	SUPPORTO TECNICO TERZO SETTORE	213.000,00	127.800,00	190.363,81	1.701,58	22.636,19
DGR 406	2020	MISURE CONTRO VIOLENZA GENERE	100.000,00	70.000,00	86.864,18	74.864,17	13.135,82
DGR 764	2020	SUPPORTO TECNICO TERZO SETTORE	763.397,00	458.038,20	282.104,05	257.658,14	175.934,15
		reimputato anni successivi	-305.358,80				
DE 6376	2020	GIOVANILIGURIA	53.499,00	53.499,00	31.020,30	31.020,30	22.478,70
DE 7450	2020	PROGETTO IMPRENDITORIA GIOVANILE E MOB SOST	150.000,00	150.000,00	79.922,00	79.922,00	70.078,00
DE 8074	2020	RIMBORSO CANONI LOCAZIONE STUDENTI COVID19	719.824,67	719.824,67	237.092,49	237.092,49	482.732,18
DE 5346	2020	ATTIVITA' E GESTIONE S	2.460,00	2.460,00	0,00	0,00	2.460,00
DGR 790	2020	POLITICHE GIOVANILI	10.000,00	10.000,00	8.500,00	8.500,00	1.500,00
DGR 510	2021	COMUNICAZIONE ORIENTAMENTI 2021	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	0,00
DGR 773	2021	CANTAUTORI NELLE SCUOLE	50.000,00	50.000,00	23.687,50	23.687,50	26.312,50
DGR 916	2021	PROGETTO "LIGURIA AZIONE E ASCOLTO GIOVANI"	576.450,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00
		reimputato anni successivi	-496.450,00				
DGR 978	2021	PROG. DIGITALIZZ. INTERGENERAZ.	41.000,00	0,00	0,00	0,00	41.000,00
		TOTALE				902.970,95	1.240.545,08

Trasferimenti da Enti Diversi

	DESCRIZIONE	IMPORTO	LIQUIDATO AL 31/12/2021	UTILIZZATO AL 31/12/2021	UTILIZZATO 2021	RESIDUO	
CAMERA DI COMMERCIO	ATTIVITÀ ORIENTAMENTI 2014	10.000,00	10.000,00	9.492,32	83,59	507,68	
CAMERA DI COMMERCIO	ATTIVITÀ ORIENTAMENTI 2019	10.000,00	10.000,00	8.000,00	1.634,75	2.000,00	
CAMERA DI COMMERCIO	ATTIVITÀ ORIENTAMENTI 2020	10.000,00		9.496,00	4.516,00	504,00	
CAMERA DI COMMERCIO	ATTIVITÀ ORIENTAMENTI 2021	10.000,00		0,00	0,00	10.000,00	
FONDAZIONE CARIGE	PRESTITI D'ONORE AA 2015	125.000,00	125.000,00	124.500,00	0,00	500,00	
DGR 382	2018	RESIDUO RIMBORSATO FULGIS 2019	10.145,38	10.145,38	10.134,71	0,00	10,67
FILSE	ATTIVITÀ ORIENTAMENTI 2021	28.500,00		0,00	0,00	28.500,00	
MARINA MERCANTILE	IT'S MY FUTURE 2021	1.184,00	1.184,00	1.184,00	1.184,00	0,00	
	SKILLS FOR LIFE	49.428,00	18.046,20	3.386,05	3.386,05	46.041,95	
	IMMUNE TO OPINION MANIPULATION	61.784,00	24.713,60	9.799,57	9.799,57	51.984,43	
	YOUTH ACT 4 ALPS	7.754,31		6.899,20	6.899,20	855,11	
	TOTALE				27.503,16	140.903,84	

	TOTALE				930.474,11	1.381.448,92
--	---------------	--	--	--	-------------------	---------------------

ALLEGATO 12**COSTI Progetti Servizio Civile**

DGR	Descrizione	Conto di Bilancio	Importo
	RESIDUI SERVIZIO CIVILE DGR 1064/2010-1334/2010-1655/2010-932/2012-1247/2012-388/2013-1654/2012-387/2013-531/2014	ALTRI SERVIZI ESTERNI	4234,86
		IRAP	366,14
		TOTALE	4.601,00
DE 1871 2018	ATTIVITA' GESTIONALI SC	LAVORO INTERINALE	1.581,48
		TOTALE	1.581,48
DGR 729 2018	ATTIVITA' SERVIZIO CIVILE E POLITICHE GIOVANILI	INTERVENTI SERVIZIO CIVILE	14.511,19
		IRAP	1.233,45
		TOTALE	15.744,64
DGR 596 2019	ATTIVITA' SERVIZIO CIVILE E POLITICHE GIOVANILI	ALTRI SERVIZI ESTERNI	14.896,15
		TOTALE	14.896,15
DGR 339 2020	SERVIZIO CIVILE	INTERVENTI SERVIZIO CIVILE	16.037,45
		IRAP	2.817,76
		TOTALE	18855,21
DE 4235 2021	SISTEMA SERVIZIO CIVILE	ALTRI SERVIZI ESTERNI	6.000,00
		TOTALE	6.000,00
	GARANZIA GIOVANI	INTERVENTI SERVIZIO CIVILE	249.764,46
		IRAP	21.229,98
		TOTALE	270.994,44
	TOTALE		332.672,92

COSTI Progetti FSE

DGR	DESCRIZIONE	Conto di Bilancio	Importo
DGR 332/18	PROGETTIAMOCI IL FUTURO 2	CONSULENZE E COLLABORAZIONI	118.926,80
		LAVORO INTERINALE	235.564,46
		IRAP	15.104,99
		ONERI DIVERSI	6.179,94
		ONERI DIVERSI	508,94
		ALTRI SERVIZI ESTERNI	74.475,90
		TOTALE	450.761,03
DGR 510/2021	ORIENTAMENTI 2021	ALTRI SERVIZI ESTERNI	884.159,34
		TOTALE	884.159,34
	TOTALE		1.334.920,37

COSTI Attività diverse

DGR	Descrizione	Conto di Bilancio	Importo
DGR 1289/15-DE 2622/16	RESIDUI ATT. CONSIGLIERA PARITA'	CONSULENZE E COLLABORAZIONI	2.700,00
		IRAP	229,50
		TOTALE	2.929,50
DGR 1191/2016	SERVIZI PER DISABILI, ANZIANI E MINORI	IRAP	161,85
		TOTALE	161,85
202/2017	KIT INFORMATIVO SALUTE E SICUREZZA	ONERI DIVERSI	10,00
		TOTALE	10,00
DGR 1156 /2017	SOSTEGNO ALLA STRUTTURA REG. IN MATERIA DI VIOLENZA DI GENERE	AMMORTAMENTO MACCHINE UFFICIO	1.459,93
		CONSULENZE E COLLABORAZIONI	11.000,00
		ONERI DIVERSI	1.178,06
		IRAP	935,00
		TOTALE	14.572,99
DE 5741/2017	GIORNATA INTERNAZIONALE CONTRO VIOLENZA DI GENERE	ALTRI SERVIZI ESTERNI	1.572,09
		TOTALE	1.572,09
DGR 81/2018	TERZO SETTORE E SERVIZI PRIMA INFANZIA	CONSULENZE E COLLABORAZIONI	1.900,00
		LAVORO INTERINALE	4.476,40
		IRAP	267,06
		TOTALE	6.643,46
DGR 896/2018	SUPPORTO TECNICO TERZO SETTORE	IRAP	350,35
		TOTALE	350,35
DGR 924/2018	CAMPAGNA ANTIVIOLENZA DI GENERE	ONERI DIVERSI	17,99
		ALTRI SERVIZI ESTERNI	3.414,32
		TOTALE	3.432,31
DGR 1058/2018	INSERIMENTO LAVORATIVO DONNE VITTIME VIOLENZA	ALTRI SERVIZI ESTERNI	9.900,00
		ONERI DIVERSI	43,90
		TOTALE	9.943,90
DGR 858/2019	VIOLENZA DI GENERE	CONSULENZE E COLLABORAZIONI	5.410,55
		IRAP	773,08
		ALTRI SERVIZI ESTERNI	3.840,47
		TOTALE	10.024,10

DE 4967/2019	ATTIVITA' GESTIONALE SERVIZIO CIVILE	LAVORO INTERINALE	34.054,20
		IRAP	1.695,73
		CONSULENZE E COLLABORAZIONI	2.858,68
		TOTALE	38.608,61
DE 7835/19	PROGETTO SUN SMART USE 3	ALTRI SERVIZI ESTERNI	3.670,00
		TOTALE	3.670,00
DGR 883/19	PARTECIPO IMPARO E MI DIVERTO	ALTRI SERVIZI ESTERNI	36.605,61
		TOTALE	36.605,61
DGR 295/2020	SUPPORTO TECNICO TERZO SETTORE	IRAP	1.701,58
		TOTALE	1.701,58
DGR 406/2020	MISURE CONTRO VIOLENZA	ALTRI SERVIZI ESTERNI	610,12
		LAVORO INTERINALE	60.163,03
		ONERI DIVERSI	1.018,52
		IRAP	3.072,50
		CONSULENZE E COLLABORAZIONI	10.000,00
		TOTALE	74.864,17
DGR 790/2020	POLITICHE GIOVANILI	CONSULENZE E COLLABORAZIONI	7.000,00
		ALTRI SERVIZI ESTERNI	1.500,00
		TOTALE	8.500,00
DGR 764/2020	SUPPORTO TECNICO TERZO SETTORE	LAVORO INTERINALE	208.757,61
		IRAP	11.213,26
		ONERI DIVERSI	191,79
		ALTRI SERVIZI ESTERNI	37.495,48
		TOTALE	257.658,14
DE 6376/2020	GIOVANILGURIA	ALTRI SERVIZI ESTERNI	21.979,00
		CONSULENZE E COLLABORAZIONI	1.020,00
		LAVORO INTERINALE	7.929,45
		ONERI DIVERSI	8,70
		IRAP	83,15
		TOTALE	31.020,30
DE 7450/2020	PROGETTO IMPRENDITORIA GIOVANILE E MOB SOST	ALTRI SERVIZI ESTERNI	79.922,00
		TOTALE	79.922,00
DE 8074/2020	RIMBORSO CANONI LOCAZIONE STUDENTI COVID19	CONTRIBUTI DIVERSI	237.092,49
		TOTALE	237.092,49
DGR 510/2021	COMUNICAZIONE ORIENTAMENTI 2021	ALTRI SERVIZI ESTERNI	60.000,00
		TOTALE	60.000,00
DGR 733/2021	CANTAUTORI NELLE SCUOLE	ALTRI SERVIZI ESTERNI	8.500,00
		CONSULENZE E COLLABORAZIONI	14.720,00
		irap	467,50
		TOTALE	23.687,50
		TOTALE	902.970,95

COSTI Progetti Finanziati da Enti diversi

CAMERA COMMERCIO	CONTRIBUTO CCIAA ORIENTAMENTI 2014	IRAP	83,59
		TOTALE	83,59
CAMERA COMMERCIO	CONTRIBUTO CCIAA ORIENTAMENTI 2019	LAVORO INTERINALE	1.634,75
		TOTALE	1.634,75
CAMERA COMMERCIO	CONTRIBUTO CCIAA ORIENTAMENTI 2020	ALTRI SERVIZI ESTERNI	4.516,00
		TOTALE	4.516,00
MARINA MERCANTILE	IT'S MY FUTURO 2021	CONSULENZE E COLLABORAZIONI	882,90
		ONERI DIVERSI	52,10
		AMMORTAMENTO MACCHINE UFFICIO	249,00
		TOTALE	1.184,00
	SKILLS FOR LIFE	CONSULENZE E COLLABORAZIONI	2.750,00
		ONERI DIVERSI	636,05
		TOTALE	3.386,05
	IMMUNE TO OPINION MANIPULATION	CONSULENZE E COLLABORAZIONI	8.803,67
		ONERI DIVERSI	995,90
		TOTALE	9.799,57
	YOUTH ACT 4 ALPS	CONSULENZE E COLLABORAZIONI	4.000,00
		ONERI DIVERSI	2.899,20
		TOTALE	6.899,20
		TOTALE	27.503,16
		TOTALE	2.598.067,40

ALLEGATO 13

Fitti passivi

IMMOBILI IN AFFITTO	COSTO 2021	Proprietà
RESIDENCE VICO MELE	19.031,82	A.R.T.E. GENOVA
RESIDENCE S. FEDE	7.684,76	IRE LIGURIA
RESIDENCE LARGO	7.608,00	IRE LIGURIA
RESIDENCE GRAMSCI	18.295,50	IRE LIGURIA
TOTALE RESIDENZE	52.620,08	
SEDE VIA S. VINCENZO	137.824,86	San Giulio
TOTALE FITTI PASSIVI	190.444,94	

INDICATORE TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI 2021

Ai sensi del DPCM 22/09/2014 si dichiara che l'indicatore di tempestività dei pagamenti dell'anno 2021 è:

0,70

I pagamenti effettuati oltre la scadenza disposta dal D.L. 231/2002 sono riportati raggruppati per fornitore con dettaglio delle singole fatture

Fornitore	Anno	Numero Documento	Data Doc.	Data Arr.	Data Scad.	Data Pag.	Importo Pag.	GG SCA
3 OKAY SRL	2021	A2100449	25/03/2021	25/03/2021	24/04/2021	05/05/2021	€ 814,08	11
64 SPES SCPA	2021	6/PA	19/03/2021	19/03/2021	18/04/2021	27/04/2021	€ 502,95	9
64 SPES SCPA	2021	7/PA	24/03/2021	24/03/2021	23/04/2021	27/04/2021	€ 2.797,50	4
114 BAGHINO E DI PERSIO SRL	2020	0/1943	25/11/2020	27/11/2020	27/12/2020	04/02/2021	€ 618,67	39
114 BAGHINO E DI PERSIO SRL	2020	0/2111	22/12/2020	30/12/2020	29/01/2021	04/02/2021	€ 5.224,98	6
114 BAGHINO E DI PERSIO SRL	2021	0/621	23/04/2021	29/04/2021	29/05/2021	01/06/2021	€ 7.996,82	3
114 BAGHINO E DI PERSIO SRL	2021	0/1325	30/07/2021	03/08/2021	02/09/2021	09/09/2021	€ 400,04	7
114 BAGHINO E DI PERSIO SRL	2021	0/2031	15/11/2021	15/11/2021	15/12/2021	17/12/2021	€ 1.969,66	2
137 COOP.GUARDIANI GIURATI LUBRANI	2020	1303_U	30/11/2020	03/12/2020	02/01/2021	15/01/2021	€ 44,10	13
137 COOP.GUARDIANI GIURATI LUBRANI	2020	1362_U	22/12/2020	22/12/2020	21/01/2021	22/01/2021	€ 744,00	1
137 COOP.GUARDIANI GIURATI LUBRANI	2021	29_U	12/01/2021	12/01/2021	11/02/2021	15/02/2021	€ 44,10	4
137 COOP.GUARDIANI GIURATI LUBRANI	2021	132_U	24/02/2021	24/02/2021	26/03/2021	30/03/2021	€ 44,10	4
137 COOP.GUARDIANI GIURATI LUBRANI	2021	221_U	15/03/2021	15/03/2021	14/04/2021	15/04/2021	€ 744,00	1
137 COOP.GUARDIANI GIURATI LUBRANI	2021	222_U	15/03/2021	15/03/2021	14/04/2021	15/04/2021	€ 744,00	1
137 COOP.GUARDIANI GIURATI LUBRANI	2021	223_U	15/03/2021	15/03/2021	14/04/2021	15/04/2021	€ 44,10	1
137 COOP.GUARDIANI GIURATI LUBRANI	2021	247_U	30/03/2021	30/03/2021	29/04/2021	30/04/2021	€ 744,00	1
137 COOP.GUARDIANI GIURATI LUBRANI	2021	356_U	29/04/2021	29/04/2021	29/05/2021	04/06/2021	€ 744,00	6
141 MEDIA GRAPHIC S.R.L	2021	644	08/06/2021	10/06/2021	10/07/2021	12/07/2021	€ 2.200,00	2
144 CE.S.CO.T GENOVA	2021	474/06	09/09/2021	10/09/2021	10/10/2021	13/10/2021	€ 800,00	3
172 AMT AZIENDA MOBILITA' E TRASPORTI SPA	2021	2021600434	10/03/2021	11/03/2021	10/04/2021	15/04/2021	€ 730,00	5
172 AMT AZIENDA MOBILITA' E TRASPORTI SPA	2021	2021600630	13/04/2021	13/04/2021	13/05/2021	09/06/2021	€ 730,00	27
172 AMT AZIENDA MOBILITA' E TRASPORTI SPA	2021	2021601072	11/06/2021	11/06/2021	11/07/2021	12/07/2021	€ 365,00	1
172 AMT AZIENDA MOBILITA' E TRASPORTI SPA	2021	2021601521	11/08/2021	11/08/2021	10/09/2021	20/09/2021	€ 1.095,00	10
172 AMT AZIENDA MOBILITA' E TRASPORTI SPA	2021	2021601918	05/10/2021	07/10/2021	06/11/2021	10/11/2021	€ 365,00	4
172 AMT AZIENDA MOBILITA' E TRASPORTI SPA	2021	2021601918	05/10/2021	07/10/2021	06/11/2021	10/11/2021	€ 365,00	4
212 CHIURCHI S.R.L	2020	0140-900015	23/12/2020	24/12/2020	23/01/2021	28/01/2021	€ 525,00	5
224 MAGRIS S.P.A.	2020	2003001566	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	15/01/2021	€ 389,88	7
224 MAGRIS S.P.A.	2021	2103000580	28/02/2021	11/03/2021	10/04/2021	11/04/2021	€ 471,90	1
271 BOLZON ARCH. MAURIZIO	2021	FATTPA_1_21	02/08/2021	08/11/2021	08/12/2021	10/12/2021	€ 494,83	2
276 UNIVERSITA' GENOVA-DIP.SCIENZE DELLA SAL	2021	Z0011-38	22/04/2021	27/04/2021	27/05/2021	01/06/2021	€ 252,00	5
416 PORTO ANTICO DI GENOVA SPA	2021	23/FE	21/05/2021	26/05/2021	25/06/2021	20/07/2021	€ 4.620,00	25
416 PORTO ANTICO DI GENOVA SPA	2021	36/FE	16/07/2021	20/07/2021	19/08/2021	09/09/2021	€ 3.340,00	21
469 SALMONI DOTT. VITTORIO	2021	000002/00	15/01/2021	18/01/2021	17/02/2021	18/02/2021	€ 6.048,52	1
500 LIBERTY LINE SRL	2021	0001/EL	08/02/2021	15/02/2021	17/03/2021	19/03/2021	€ 1.230,00	2
506 FASTWEB SPA	2020	PAE0040786	30/11/2020	08/12/2020	08/12/2020	28/01/2021	€ 58,00	51
506 FASTWEB SPA	2020	PAE0048571	31/12/2020	08/01/2021	08/01/2021	28/01/2021	€ 6.109,07	20
506 FASTWEB SPA	2020	PAE0048572	31/12/2020	08/01/2021	08/01/2021	28/01/2021	€ 929,03	20
506 FASTWEB SPA	2020	PAE0048573	31/12/2020	08/01/2021	07/02/2021	14/04/2021	€ 6.136,29	66
506 FASTWEB SPA	2021	PAE0000184	14/01/2021	20/01/2021	20/01/2021	30/07/2021	€ 308,34	191
506 FASTWEB SPA	2021	PAE0002058	31/01/2021	09/02/2021	11/03/2021	20/09/2021	€ 58,00	193
506 FASTWEB SPA	2021	PAE0005104	28/02/2021	08/03/2021	07/04/2021	30/07/2021	€ 9.223,37	114
506 FASTWEB SPA	2021	PAE0005105	28/02/2021	09/03/2021	08/04/2021	30/07/2021	€ 862,16	113
506 FASTWEB SPA	2021	PAE0008297	14/03/2021	17/03/2021	16/04/2021	30/07/2021	€ 308,34	105
506 FASTWEB SPA	2021	PAE0010992	31/03/2021	12/04/2021	12/05/2021	20/09/2021	€ 58,00	131
506 FASTWEB SPA	2021	PAE0010993	31/03/2021	12/04/2021	12/05/2021	30/07/2021	€ 6.336,24	79
506 FASTWEB SPA	2021	PAE0011797	30/04/2021	10/05/2021	09/06/2021	30/07/2021	€ 7.456,48	51
506 FASTWEB SPA	2021	PAE0011798	30/04/2021	10/05/2021	09/06/2021	30/07/2021	€ 866,95	51
506 FASTWEB SPA	2021	PAE0017307	14/05/2021	18/05/2021	17/06/2021	30/07/2021	€ 308,34	43
506 FASTWEB SPA	2021	PAE0019192	31/05/2021	07/06/2021	07/07/2021	20/09/2021	€ 58,00	75
506 FASTWEB SPA	2021	PAE0028108	31/07/2021	11/08/2021	10/09/2021	20/09/2021	€ 58,00	10
509 LE OTTOMANI SAS DI AZZOUI YASMINA	2020	6PA	30/11/2020	03/12/2020	02/01/2021	15/01/2021	€ 2.817,79	13
509 LE OTTOMANI SAS DI AZZOUI YASMINA	2020	7PA	31/12/2020	14/01/2021	13/02/2021	15/02/2021	€ 1.749,04	2
509 LE OTTOMANI SAS DI AZZOUI YASMINA	2021	1PA	31/01/2021	16/02/2021	18/03/2021	25/03/2021	€ 1.749,04	7
509 LE OTTOMANI SAS DI AZZOUI YASMINA	2021	8/PA	31/07/2021	03/08/2021	02/09/2021	09/09/2021	€ 3.140,38	7
513 LYRECO ITALIA SRL	2020	10011326	31/10/2020	03/11/2020	03/12/2020	04/02/2021	€ 956,30	63
536 MIPS INFORMATICA SPA	2021	344	13/01/2021	14/01/2021	13/02/2021	15/02/2021	€ 1.280,00	2
536 MIPS INFORMATICA SPA	2021	4865	29/10/2021	04/11/2021	04/12/2021	07/12/2021	€ 4.928,00	3
540 AMA GROUP SRL	2021	20000163	09/02/2021	11/02/2021	13/03/2021	25/03/2021	€ 935,00	12
540 AMA GROUP SRL	2021	20000468	01/04/2021	10/04/2021	10/05/2021	20/05/2021	€ 935,00	10
654 TIM EX TELECOM ITALIA SPA	2020	7X04429618	12/12/2020	18/12/2020	18/12/2020	22/02/2021	€ 646,76	66
654 TIM EX TELECOM ITALIA SPA	2021	7X00620966	11/02/2021	15/02/2021	15/02/2021	11/04/2021	€ 328,03	55
654 TIM EX TELECOM ITALIA SPA	2021	7X00620966	11/02/2021	15/02/2021	15/02/2021	11/04/2021	€ 328,03	55
654 TIM EX TELECOM ITALIA SPA	2021	7X01409614	12/04/2021	15/04/2021	15/04/2021	09/06/2021	€ 649,02	55
654 TIM EX TELECOM ITALIA SPA	2021	7X02107528	10/06/2021	12/06/2021	12/06/2021	30/07/2021	€ 649,16	48
654 TIM EX TELECOM ITALIA SPA	2021	7X02775448	11/08/2021	14/08/2021	14/08/2021	06/10/2021	€ 648,90	53
654 TIM EX TELECOM ITALIA SPA	2021	7X03448214	11/10/2021	15/10/2021	15/10/2021	15/11/2021	€ 654,68	31
658 CIR FOOD COOPER. ITALIANA DI RISTORAZ	2020	5200020756	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	15/01/2021	€ 30,80	7
658 CIR FOOD COOPER. ITALIANA DI RISTORAZ	2020	5200021692	30/11/2020	12/12/2020	11/01/2021	15/01/2021	€ 24,64	4
658 CIR FOOD COOPER. ITALIANA DI RISTORAZ	2020	5200022139	30/11/2020	14/12/2020	13/01/2021	15/01/2021	€ 49,28	2
658 CIR FOOD COOPER. ITALIANA DI RISTORAZ	2020	5200022696	30/11/2020	15/12/2020	14/01/2021	15/01/2021	€ 160,16	1
658 CIR FOOD COOPER. ITALIANA DI RISTORAZ	2021	5200000121	15/01/2021	18/01/2021	17/02/2021	18/02/2021	€ 154,00	1
658 CIR FOOD COOPER. ITALIANA DI RISTORAZ	2021	5200000122	15/01/2021	18/01/2021	17/02/2021	18/02/2021	€ 160,16	1
658 CIR FOOD COOPER. ITALIANA DI RISTORAZ	2021	5200001630	31/01/2021	06/02/2021	08/03/2021	11/03/2021	€ 806,96	3
658 CIR FOOD COOPER. ITALIANA DI RISTORAZ	2021	5200003115	31/01/2021	12/02/2021	14/03/2021	11/05/2021	€ 166,32	58

ALLEGATO 14

658 CIR FOOD COOPER. ITALIANA DI RISTORAZ	2021	5200003116	31/01/2021	12/02/2021	14/03/2021	23/09/2021	€ 178,64	193
658 CIR FOOD COOPER. ITALIANA DI RISTORAZ	2021	5200005562	28/02/2021	09/03/2021	08/04/2021	11/04/2021	€ 1.016,40	3
658 CIR FOOD COOPER. ITALIANA DI RISTORAZ	2021	5200006285	28/02/2021	10/03/2021	09/04/2021	23/09/2021	€ 184,80	167
658 CIR FOOD COOPER. ITALIANA DI RISTORAZ	2021	5200006765	28/02/2021	12/03/2021	11/04/2021	11/05/2021	€ 344,96	30
658 CIR FOOD COOPER. ITALIANA DI RISTORAZ	2021	5200007299	15/03/2021	22/03/2021	21/04/2021	23/09/2021	€ 61,60	155
658 CIR FOOD COOPER. ITALIANA DI RISTORAZ	2021	5200009408	31/03/2021	13/04/2021	13/05/2021	23/09/2021	€ 178,64	133
658 CIR FOOD COOPER. ITALIANA DI RISTORAZ	2021	5200009557	31/03/2021	13/04/2021	13/05/2021	23/09/2021	€ 61,60	133
658 CIR FOOD COOPER. ITALIANA DI RISTORAZ	2021	5200012268	30/04/2021	12/05/2021	11/06/2021	23/09/2021	€ 178,64	104
658 CIR FOOD COOPER. ITALIANA DI RISTORAZ	2021	5200014856	31/05/2021	08/06/2021	08/07/2021	23/09/2021	€ 55,44	77
658 CIR FOOD COOPER. ITALIANA DI RISTORAZ	2021	5200015952	31/05/2021	11/06/2021	11/07/2021	12/07/2021	€ 351,12	1
658 CIR FOOD COOPER. ITALIANA DI RISTORAZ	2021	5200016185	31/05/2021	12/06/2021	12/07/2021	23/09/2021	€ 12,32	73
658 CIR FOOD COOPER. ITALIANA DI RISTORAZ	2021	5200017923	30/06/2021	08/07/2021	07/08/2021	23/09/2021	€ 98,56	47
658 CIR FOOD COOPER. ITALIANA DI RISTORAZ	2021	5200019121	30/06/2021	12/07/2021	11/08/2021	18/08/2021	€ 61,60	7
658 CIR FOOD COOPER. ITALIANA DI RISTORAZ	2021	5200019122	30/06/2021	12/07/2021	11/08/2021	18/08/2021	€ 332,64	7
658 CIR FOOD COOPER. ITALIANA DI RISTORAZ	2021	5200020443	31/07/2021	05/08/2021	04/09/2021	09/09/2021	€ 1.767,92	5
658 CIR FOOD COOPER. ITALIANA DI RISTORAZ	2021	5200020578	31/07/2021	05/08/2021	04/09/2021	09/09/2021	€ 43,12	5
658 CIR FOOD COOPER. ITALIANA DI RISTORAZ	2021	5200021025	31/07/2021	11/08/2021	10/09/2021	23/09/2021	€ 73,92	13
658 CIR FOOD COOPER. ITALIANA DI RISTORAZ	2021	5200021144	31/07/2021	11/08/2021	10/09/2021	20/09/2021	€ 369,60	10
658 CIR FOOD COOPER. ITALIANA DI RISTORAZ	2021	5200021187	31/07/2021	12/08/2021	11/09/2021	23/09/2021	€ 12,32	12
658 CIR FOOD COOPER. ITALIANA DI RISTORAZ	2021	5200022117	31/08/2021	11/09/2021	11/10/2021	13/10/2021	€ 418,88	2
663 RICOH ITALIA SRL	2020	209350041	06/12/2020	07/12/2020	06/01/2021	15/01/2021	€ 95,00	9
663 RICOH ITALIA SRL	2021	219206124	09/01/2021	10/01/2021	09/02/2021	02/04/2021	€ 95,00	52
663 RICOH ITALIA SRL	2021	219220677	06/02/2021	06/02/2021	08/03/2021	02/04/2021	€ 95,00	25
663 RICOH ITALIA SRL	2021	219229293	06/03/2021	07/03/2021	06/04/2021	11/04/2021	€ 95,00	5
663 RICOH ITALIA SRL	2021	219246051	08/04/2021	10/04/2021	10/05/2021	11/05/2021	€ 95,00	1
663 RICOH ITALIA SRL	2021	219271619	06/06/2021	07/06/2021	07/07/2021	20/07/2021	€ 95,00	13
663 RICOH ITALIA SRL	2021	219284735	07/07/2021	08/07/2021	07/08/2021	09/08/2021	€ 93,17	2
663 RICOH ITALIA SRL	2021	219291249	07/07/2021	08/07/2021	07/08/2021	09/08/2021	€ 95,00	2
663 RICOH ITALIA SRL	2021	219291250	07/07/2021	09/07/2021	08/08/2021	09/08/2021	€ 414,00	1
664 SELESTA INGEGNERIA SPA	2021	PA0000032/21	26/02/2021	26/02/2021	28/03/2021	30/04/2021	€ 1.000,00	33
664 SELESTA INGEGNERIA SPA	2021	PA0000032/21	26/02/2021	26/02/2021	28/03/2021	30/04/2021	€ 2.185,00	33
664 SELESTA INGEGNERIA SPA	2021	PA0000032/21	26/02/2021	26/02/2021	28/03/2021	30/04/2021	€ 649,50	33
680 GENERAL BEVERAGE SRL	2021	390/PA	31/07/2021	11/08/2021	10/09/2021	20/09/2021	€ 839,20	10
705 DOMINO SRL	2021	516	18/03/2021	15/04/2021	15/05/2021	17/05/2021	€ 2.940,00	2
715 SAN GIULIO SRL	2021	74	02/01/2021	05/01/2021	04/02/2021	09/06/2021	€ 52.783,09	125
715 SAN GIULIO SRL	2021	74	02/01/2021	05/01/2021	04/02/2021	09/06/2021	€ 3.060,05	125
715 SAN GIULIO SRL	2021	74	02/01/2021	05/01/2021	04/02/2021	09/06/2021	€ 13.905,00	125
785 CENTROSERVIZI SRL	2020	197/03	21/12/2020	22/12/2020	21/01/2021	22/01/2021	€ 480,00	1
785 CENTROSERVIZI SRL	2021	95/03	24/05/2021	30/05/2021	29/06/2021	02/07/2021	€ 240,00	3
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V1/0000098	08/01/2021	14/01/2021	13/02/2021	15/02/2021	€ 3.983,73	2
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V1/0000099	08/01/2021	15/01/2021	14/02/2021	15/02/2021	€ 4.463,10	1
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V1/0000100	08/01/2021	15/01/2021	14/02/2021	15/02/2021	€ 2.016,66	1
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V1/0000101	08/01/2021	14/01/2021	13/02/2021	15/02/2021	€ 2.429,91	2
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V1/0000211	08/01/2021	14/01/2021	13/02/2021	15/02/2021	€ 30.533,93	2
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V1/0000693	31/01/2021	01/02/2021	03/03/2021	04/03/2021	€ 171,12	1
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V1/0000694	31/01/2021	01/02/2021	03/03/2021	04/03/2021	€ 171,12	1
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V1/0002045	15/03/2021	22/03/2021	21/04/2021	27/04/2021	€ 30.533,93	6
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V1/0002471	31/03/2021	06/04/2021	06/05/2021	07/05/2021	€ 5.953,59	1
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V1/0002472	31/03/2021	06/04/2021	06/05/2021	07/05/2021	€ 4.760,55	1
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V1/0002473	31/03/2021	06/04/2021	06/05/2021	07/05/2021	€ 3.368,74	1
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0000267	08/01/2021	12/01/2021	11/02/2021	15/02/2021	€ 2.377,28	4
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0000268	08/01/2021	12/01/2021	11/02/2021	15/02/2021	€ 1.418,37	4
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0000298	08/01/2021	12/01/2021	11/02/2021	15/02/2021	€ 313,58	4
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0000302	08/01/2021	15/01/2021	14/02/2021	15/02/2021	€ 787,58	1
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0000303	08/01/2021	14/01/2021	13/02/2021	15/02/2021	€ 321,49	2
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0000304	08/01/2021	14/01/2021	13/02/2021	15/02/2021	€ 1.308,21	2
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0000305	08/01/2021	15/01/2021	14/02/2021	15/02/2021	€ 156,79	1
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0000306	08/01/2021	14/01/2021	13/02/2021	15/02/2021	€ 156,79	2
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0000307	08/01/2021	15/01/2021	14/02/2021	15/02/2021	€ 930,04	1
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0000579	08/01/2021	15/01/2021	14/02/2021	15/02/2021	€ 7.081,88	1
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0000580	08/01/2021	15/01/2021	14/02/2021	15/02/2021	€ 1.910,73	1
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0000581	08/01/2021	14/01/2021	13/02/2021	15/02/2021	€ 627,60	2
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0000584	08/01/2021	14/01/2021	13/02/2021	15/02/2021	€ 644,25	2
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0006580	15/03/2021	22/03/2021	21/04/2021	27/04/2021	€ 7.081,88	6
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0006581	15/03/2021	22/03/2021	21/04/2021	27/04/2021	€ 1.910,73	6
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0006582	15/03/2021	22/03/2021	21/04/2021	27/04/2021	€ 627,60	6
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0006583	15/03/2021	22/03/2021	21/04/2021	27/04/2021	€ 644,25	6
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0007026	22/03/2021	27/03/2021	26/04/2021	27/04/2021	€ 2.267,31	1
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0007911	31/03/2021	06/04/2021	06/05/2021	07/05/2021	€ 650,00	1
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0007912	31/03/2021	06/04/2021	06/05/2021	07/05/2021	€ 155,00	1
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0007913	31/03/2021	06/04/2021	06/05/2021	07/05/2021	€ 120,00	1
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0007914	31/03/2021	06/04/2021	06/05/2021	07/05/2021	€ 800,00	1
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0007915	31/03/2021	06/04/2021	06/05/2021	07/05/2021	€ 634,80	1
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0007916	31/03/2021	06/04/2021	06/05/2021	07/05/2021	€ 345,00	1
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0007917	31/03/2021	06/04/2021	06/05/2021	07/05/2021	€ 655,00	1
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0007918	31/03/2021	06/04/2021	06/05/2021	07/05/2021	€ 1.212,40	1
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0007919	31/03/2021	06/04/2021	06/05/2021	07/05/2021	€ 235,00	1
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0017861	31/07/2021	06/08/2021	05/09/2021	09/09/2021	€ 2.811,72	4
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0017862	31/07/2021	06/08/2021	05/09/2021	09/09/2021	€ 776,88	5
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0017863	31/07/2021	06/08/2021	05/09/2021	09/09/2021	€ 3.367,64	4
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0017864	31/07/2021	05/08/2021	04/09/2021	09/09/2021	€ 3.063,05	5
843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0017865	31/07/2021	04/08/2021	03/09/2021	09/09/2021	€ 2.124,03	6

ALLEGATO 14

843 C.N.S. CONSORZIO NAZIONALE SERVIZISOC.	2021	V5/0021002	20/09/2021	21/09/2021	21/10/2021	25/10/2021	€ 1.910,73	4
900 PUBBLIFORMEZ SRL	2021	1300	08/11/2021	11/11/2021	11/12/2021	13/12/2021	€ 350,00	2
905 THEMEI AUTOMAZIONE SRL	2021	0000002/PA	09/02/2021	10/02/2021	12/03/2021	25/03/2021	€ 7.168,42	13
905 THEMEI AUTOMAZIONE SRL	2021	0000003/PA	09/02/2021	10/02/2021	12/03/2021	25/03/2021	€ 5.621,05	13
905 THEMEI AUTOMAZIONE SRL	2021	0000008/PA	19/02/2021	23/02/2021	25/03/2021	11/04/2021	€ 1.100,00	17
905 THEMEI AUTOMAZIONE SRL	2021	0000010/PA	24/02/2021	10/03/2021	09/04/2021	11/04/2021	€ 797,00	2
985 NUCERAIMPIANTI SRL	2021	116	09/11/2021	09/11/2021	09/12/2021	16/12/2021	€ 2.654,10	7
992 IN4MATIC SRL	2020	FPA 30/2020	31/08/2020	28/09/2020	28/10/2020	11/03/2021	€ 30.750,00	4
992 IN4MATIC SRL	2021	FPA 10/2021	28/02/2021	10/03/2021	09/04/2021	11/06/2021	€ 30.750,00	63
992 IN4MATIC SRL	2021	FPA 36/2021	31/08/2021	09/09/2021	09/10/2021	13/10/2021	€ 30.750,00	4
1259 UGO TESI SRL	2021	EL 080009	26/02/2021	26/02/2021	28/03/2021	30/03/2021	€ 450,00	2
1259 UGO TESI SRL	2021	EL 080028	31/05/2021	01/06/2021	01/07/2021	06/07/2021	€ 443,86	5
1259 UGO TESI SRL	2021	EL 080040	30/06/2021	14/07/2021	13/08/2021	18/08/2021	€ 727,50	5
1259 UGO TESI SRL	2021	EL 080041	30/06/2021	14/07/2021	13/08/2021	18/08/2021	€ 20,47	5
2302 GENOVA CAR SHARING	2021	V321000021	18/03/2021	19/03/2021	18/04/2021	22/04/2021	€ 40,98	4
2320 ISETTA FRANCESCO	2021	FATTPA 1_21	11/03/2021	11/03/2021	10/04/2021	11/04/2021	€ 1.000,00	1
2514 OPERA SS.VERGINE POMPEI -IST. FASSICOMO	2020	716	24/12/2020	31/12/2020	30/01/2021	02/02/2021	€ 727,27	3
2514 OPERA SS.VERGINE POMPEI -IST. FASSICOMO	2020	717	24/12/2020	31/12/2020	30/01/2021	02/02/2021	€ 363,64	3
2514 OPERA SS.VERGINE POMPEI -IST. FASSICOMO	2021	126	27/02/2021	10/03/2021	09/04/2021	11/04/2021	€ 363,64	2
2545 CISITA FORMAZIONE SUPERIORE	2020	036/PA	21/12/2020	14/01/2021	13/02/2021	15/02/2021	€ 8.190,00	2
2848 CAMST SOC. COOP. A.R.L.	2021	2000687662	31/10/2021	11/11/2021	11/12/2021	27/12/2021	€ 14,02	16
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000016250	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	11/01/2021	€ 3.051,92	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000016251	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	11/01/2021	€ 3.184,30	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000016252	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	11/01/2021	€ 2.420,24	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000016253	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	11/01/2021	€ 2.844,80	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000016254	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	11/01/2021	€ 3.194,00	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000016255	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	11/01/2021	€ 1.732,40	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000016257	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	11/01/2021	€ 3.092,00	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000016258	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	11/01/2021	€ 3.092,00	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000016259	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	11/01/2021	€ 3.226,16	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000016260	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	11/01/2021	€ 2.968,40	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000016261	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	11/01/2021	€ 3.092,00	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000016262	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	11/01/2021	€ 1.298,45	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000016263	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	11/01/2021	€ 2.884,00	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000016264	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	11/01/2021	€ 3.420,32	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000016265	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	11/01/2021	€ 3.156,32	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000016266	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	11/01/2021	€ 3.389,54	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000016267	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	11/01/2021	€ 1.453,25	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000016268	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	11/01/2021	€ 1.998,70	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000016271	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	11/01/2021	€ 3.153,80	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000016272	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	11/01/2021	€ 2.820,56	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000016273	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	11/01/2021	€ 2.870,41	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000016274	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	11/01/2021	€ 2.968,40	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000016275	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	11/01/2021	€ 2.785,93	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000016276	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	11/01/2021	€ 2.788,55	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000016277	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	11/01/2021	€ 2.531,11	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000016278	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	11/01/2021	€ 3.153,80	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000016279	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	11/01/2021	€ 2.418,55	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000016280	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	11/01/2021	€ 2.344,62	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000016281	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	11/01/2021	€ 2.842,40	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017233	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 3.276,42	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017234	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 3.426,18	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017235	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 3.263,84	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017236	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 1.414,55	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017237	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 3.092,00	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017238	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 2.597,60	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017239	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 3.514,59	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017239	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 263,55	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017240	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 2.906,63	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017240	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 219,35	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017241	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 3.215,61	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017241	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 40,99	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017242	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 3.156,32	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017243	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 3.153,80	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017244	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 3.287,70	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017245	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 3.830,84	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017246	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 3.535,16	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017247	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 2.974,44	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017248	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 3.724,94	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017249	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 1.569,35	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017250	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 1.663,30	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017251	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 3.387,44	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017252	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 2.724,27	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017253	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 2.528,21	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017254	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 2.413,69	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017255	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 2.910,77	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017256	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 2.613,68	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017257	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 3.347,24	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017258	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 2.273,78	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017259	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 2.740,63	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017260	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 2.954,00	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2020	202000017261	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 3.263,84	1

ALLEGATO 14

3058 TEMPORARY S.P.A.	2021	202100007922	31/07/2021	08/08/2021	07/09/2021	09/09/2021	€ 2.182,01	2
3058 TEMPORARY S.P.A.	2021	202100007923	31/07/2021	07/08/2021	06/09/2021	09/09/2021	€ 2.744,48	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2021	202100007924	31/07/2021	07/08/2021	06/09/2021	09/09/2021	€ 3.317,93	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2021	202100007925	31/07/2021	08/08/2021	07/09/2021	09/09/2021	€ 3.189,27	2
3058 TEMPORARY S.P.A.	2021	202100007926	31/07/2021	07/08/2021	06/09/2021	09/09/2021	€ 3.197,45	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2021	202100007927	31/07/2021	08/08/2021	07/09/2021	09/09/2021	€ 1.764,56	2
3058 TEMPORARY S.P.A.	2021	202100007927	31/07/2021	08/08/2021	07/09/2021	09/09/2021	€ 8,40	2
3058 TEMPORARY S.P.A.	2021	202100007928	31/07/2021	07/08/2021	06/09/2021	09/09/2021	€ 3.230,68	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2021	202100007929	31/07/2021	07/08/2021	06/09/2021	09/09/2021	€ 2.685,47	3
3058 TEMPORARY S.P.A.	2021	202100010183	30/09/2021	08/10/2021	07/11/2021	16/11/2021	€ 2.852,94	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2021	202100010186	30/09/2021	08/10/2021	07/11/2021	16/11/2021	€ 2.753,36	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2021	202100010190	30/09/2021	08/10/2021	07/11/2021	16/11/2021	€ 3.363,32	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2021	202100010194	30/09/2021	08/10/2021	07/11/2021	16/11/2021	€ 1.356,50	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2021	202100010197	30/09/2021	08/10/2021	07/11/2021	16/11/2021	€ 3.637,64	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2021	202100010199	30/09/2021	08/10/2021	07/11/2021	16/11/2021	€ 2.715,68	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2021	202100010203	30/09/2021	08/10/2021	07/11/2021	16/11/2021	€ 1.595,98	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2021	202100010210	30/09/2021	08/10/2021	07/11/2021	16/11/2021	€ 2.917,41	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2021	202100010213	30/09/2021	08/10/2021	07/11/2021	16/11/2021	€ 3.138,83	1
3058 TEMPORARY S.P.A.	2021	202100010214	30/09/2021	08/10/2021	07/11/2021	16/11/2021	€ 3.279,92	1
3066 GPI SPA	2020	014/9022	28/12/2020	28/12/2020	27/01/2021	28/01/2021	€ 3.267,50	1
3066 GPI SPA	2021	014/1931	29/03/2021	29/03/2021	28/04/2021	30/04/2021	€ 3.332,85	2
3066 GPI SPA	2021	014/4954	30/06/2021	05/07/2021	04/08/2021	20/09/2021	€ 5.990,00	16
3135 LUBRANI MULTISERVICE SRL	2021	1_U	08/01/2021	08/01/2021	07/02/2021	09/02/2021	€ 5.219,50	2
3135 LUBRANI MULTISERVICE SRL	2021	2_U	08/01/2021	08/01/2021	07/02/2021	09/02/2021	€ 5.219,50	2
3135 LUBRANI MULTISERVICE SRL	2021	3_U	12/01/2021	12/01/2021	11/02/2021	15/02/2021	€ 4.447,40	4
3135 LUBRANI MULTISERVICE SRL	2021	4_U	12/01/2021	12/01/2021	11/02/2021	15/02/2021	€ 4.447,40	4
3135 LUBRANI MULTISERVICE SRL	2021	6_U	24/02/2021	24/02/2021	26/03/2021	30/03/2021	€ 5.131,90	4
3135 LUBRANI MULTISERVICE SRL	2021	7_U	24/02/2021	24/02/2021	26/03/2021	30/03/2021	€ 5.131,90	4
3135 LUBRANI MULTISERVICE SRL	2021	9_U	28/02/2021	08/03/2021	07/04/2021	11/04/2021	€ 4.759,60	4
3135 LUBRANI MULTISERVICE SRL	2021	10_U	28/02/2021	08/03/2021	07/04/2021	11/04/2021	€ 4.759,60	4
3312 LA CASALINDA SRL	2020	11490/FPA	07/12/2020	10/12/2020	09/01/2021	15/01/2021	€ 1.069,45	6
3312 LA CASALINDA SRL	2020	11843/FPA	21/12/2020	22/12/2020	21/01/2021	22/01/2021	€ 553,07	1
3312 LA CASALINDA SRL	2020	11844/FPA	21/12/2020	22/12/2020	21/01/2021	22/01/2021	€ 3.091,99	1
3312 LA CASALINDA SRL	2020	12516/FPA	31/12/2020	07/01/2021	06/02/2021	09/02/2021	€ 68,00	3
3312 LA CASALINDA SRL	2021	529/FPA	29/01/2021	05/02/2021	07/03/2021	20/05/2021	€ 79,00	74
3312 LA CASALINDA SRL	2021	822/FPA	30/01/2021	05/02/2021	07/03/2021	20/05/2021	€ 118,80	74
3312 LA CASALINDA SRL	2021	923/FPA	09/02/2021	22/02/2021	24/03/2021	15/04/2021	€ 1.071,29	22
3312 LA CASALINDA SRL	2021	1469/FPA	22/02/2021	04/03/2021	03/04/2021	15/04/2021	€ 22,20	12
3312 LA CASALINDA SRL	2021	2477/FPA	23/03/2021	27/03/2021	26/04/2021	27/04/2021	€ 461,72	1
3312 LA CASALINDA SRL	2021	2971/FPA	31/03/2021	07/04/2021	07/05/2021	20/05/2021	€ 52,80	13
3312 LA CASALINDA SRL	2021	2977/FPA	31/03/2021	07/04/2021	07/05/2021	20/05/2021	€ 298,12	13
3312 LA CASALINDA SRL	2021	2978/FPA	31/03/2021	07/04/2021	07/05/2021	20/05/2021	€ 207,10	13
3312 LA CASALINDA SRL	2021	2982/FPA	31/03/2021	07/04/2021	07/05/2021	20/05/2021	€ 434,60	13
3312 LA CASALINDA SRL	2021	5511/FPA	29/06/2021	05/07/2021	04/08/2021	23/09/2021	€ 946,33	50
3332 ROSSI GIANTS SRL	2020	1305/68	30/11/2020	03/12/2020	02/01/2021	15/01/2021	€ 5.047,88	13
3332 ROSSI GIANTS SRL	2020	1330/68	14/12/2020	15/12/2020	14/01/2021	15/01/2021	€ 2.705,45	1
3332 ROSSI GIANTS SRL	2020	1351/68	31/12/2020	04/01/2021	03/02/2021	04/02/2021	€ 9.632,32	1
3332 ROSSI GIANTS SRL	2020	1369/68	31/12/2020	08/01/2021	07/02/2021	09/02/2021	€ 136,50	2
3332 ROSSI GIANTS SRL	2020	1375/68	31/12/2020	08/01/2021	07/02/2021	09/02/2021	€ 466,50	2
3332 ROSSI GIANTS SRL	2020	1376/68	31/12/2020	08/01/2021	07/02/2021	09/02/2021	€ 616,50	2
3332 ROSSI GIANTS SRL	2020	1377/68	31/12/2020	08/01/2021	07/02/2021	09/02/2021	€ 216,00	2
3332 ROSSI GIANTS SRL	2021	8/68	22/01/2021	22/01/2021	21/02/2021	22/02/2021	€ 911,45	1
3332 ROSSI GIANTS SRL	2021	28/68	31/01/2021	02/02/2021	04/03/2021	11/03/2021	€ 16.493,45	7
3332 ROSSI GIANTS SRL	2021	49/68	31/01/2021	16/02/2021	18/03/2021	25/03/2021	€ 289,50	7
3332 ROSSI GIANTS SRL	2021	56/68	25/02/2021	25/02/2021	27/03/2021	30/03/2021	€ 2.677,66	3
3332 ROSSI GIANTS SRL	2021	59/68	28/02/2021	02/03/2021	01/04/2021	02/04/2021	€ 19.303,30	1
3332 ROSSI GIANTS SRL	2021	84/68	28/02/2021	02/03/2021	01/04/2021	02/04/2021	€ 522,00	1
3332 ROSSI GIANTS SRL	2021	235/68	30/06/2021	13/07/2021	12/08/2021	18/08/2021	€ 11.189,48	6
3332 ROSSI GIANTS SRL	2021	251/68	30/06/2021	16/07/2021	15/08/2021	18/08/2021	€ 2.582,21	3
3332 ROSSI GIANTS SRL	2021	271/68	31/07/2021	01/08/2021	01/08/2021	09/09/2021	€ 667,50	9
3332 ROSSI GIANTS SRL	2021	300/68	31/07/2021	07/08/2021	06/09/2021	09/09/2021	€ 9.879,92	3
3332 ROSSI GIANTS SRL	2021	301/68	31/07/2021	06/08/2021	05/09/2021	09/09/2021	€ 2.457,22	4
3332 ROSSI GIANTS SRL	2021	304/68	17/08/2021	18/08/2021	17/09/2021	20/09/2021	€ 555,00	3
5321 XEROX SPA	2020	2000012365 /G	01/12/2020	05/12/2020	04/01/2021	15/01/2021	€ 287,06	11
5321 XEROX SPA	2020	2000012366 /G	01/12/2020	05/12/2020	04/01/2021	15/01/2021	€ 99,00	11
5321 XEROX SPA	2020	2000012367 /G	01/12/2020	05/12/2020	04/01/2021	15/01/2021	€ 1.435,30	11
5321 XEROX SPA	2020	2000012368 /G	01/12/2020	05/12/2020	04/01/2021	15/01/2021	€ 495,00	11
5321 XEROX SPA	2021	2100001450 /G	02/02/2021	04/02/2021	06/03/2021	25/03/2021	€ 191,38	19
5321 XEROX SPA	2021	2100001450 /G	02/02/2021	04/02/2021	06/03/2021	25/03/2021	€ 382,74	19
5321 XEROX SPA	2021	2100001451 /G	02/02/2021	04/02/2021	06/03/2021	25/03/2021	€ 66,00	19
5321 XEROX SPA	2021	2100001451 /G	02/02/2021	04/02/2021	06/03/2021	25/03/2021	€ 33,00	19
5321 XEROX SPA	2021	2100002226 /G	02/03/2021	04/03/2021	03/04/2021	11/04/2021	€ 95,68	8
5321 XEROX SPA	2021	2100002226 /G	02/03/2021	04/03/2021	03/04/2021	11/04/2021	€ 191,38	8
5321 XEROX SPA	2021	2100002227 /G	02/03/2021	04/03/2021	03/04/2021	11/04/2021	€ 66,02	8
5321 XEROX SPA	2021	2100002227 /G	02/03/2021	04/03/2021	03/04/2021	11/04/2021	€ 32,98	8
5321 XEROX SPA	2021	2100002446 /G	11/03/2021	12/03/2021	11/04/2021	22/04/2021	€ 372,00	11
5321 XEROX SPA	2021	2100002447 /G	11/03/2021	12/03/2021	11/04/2021	22/04/2021	€ 372,00	11
5321 XEROX SPA	2021	2100002448 /G	11/03/2021	12/03/2021	11/04/2021	22/04/2021	€ 372,00	11
5321 XEROX SPA	2021	2100002449 /G	11/03/2021	12/03/2021	11/04/2021	22/04/2021	€ 558,00	11
5321 XEROX SPA	2021	2100002450 /G	11/03/2021	15/03/2021	14/04/2021	22/04/2021	€ 558,00	8
5321 XEROX SPA	2021	2100002451 /G	11/03/2021	12/03/2021	11/04/2021	22/04/2021	€ 558,00	11
5321 XEROX SPA	2021	2100002452 /G	11/03/2021	13/03/2021	12/04/2021	22/04/2021	€ 222,00	10

ALLEGATO 14

5321 XEROX SPA	2021	2100002453 /G	11/03/2021	12/03/2021	11/04/2021	22/04/2021	€ 222,00	11
5321 XEROX SPA	2021	2100002454 /G	11/03/2021	13/03/2021	12/04/2021	22/04/2021	€ 222,00	10
5321 XEROX SPA	2021	2100003141 /G	07/04/2021	07/04/2021	13/05/2021	01/06/2021	€ 372,00	19
5321 XEROX SPA	2021	2100003479 /G	07/04/2021	13/04/2021	13/05/2021	09/06/2021	€ 222,00	27
5321 XEROX SPA	2021	2100003484 /G	07/04/2021	13/04/2021	13/05/2021	09/06/2021	€ 558,00	27
5321 XEROX SPA	2021	2100003485 /G	07/04/2021	13/04/2021	13/05/2021	09/06/2021	€ 372,00	27
5321 XEROX SPA	2021	2100005129 /G	07/06/2021	11/06/2021	11/07/2021	20/07/2021	€ 287,06	9
5321 XEROX SPA	2021	2100005130 /G	07/06/2021	11/06/2021	11/07/2021	20/07/2021	€ 99,00	9
5321 XEROX SPA	2021	2100006215 /G	07/07/2021	09/07/2021	08/08/2021	09/08/2021	€ 186,00	1
5321 XEROX SPA	2021	2100006470 /G	07/07/2021	09/07/2021	08/08/2021	09/08/2021	€ 558,00	1
5321 XEROX SPA	2021	2100008907 /G	06/10/2021	08/10/2021	07/11/2021	08/11/2021	€ 222,00	1
5321 XEROX SPA	2021	2100008924 /G	06/10/2021	07/10/2021	06/11/2021	08/11/2021	€ 558,00	2
5321 XEROX SPA	2021	2100008925 /G	06/10/2021	08/10/2021	07/11/2021	08/11/2021	€ 372,00	1
5321 XEROX SPA	2021	2100009843 /G	10/11/2021	11/11/2021	11/12/2021	14/12/2021	€ 248,00	3
5322 ACCA SOFTWARE S.p.A.	2021	P000327/2021	29/04/2021	29/04/2021	29/05/2021	01/06/2021	€ 463,00	3
5371 INFRASTRUTTURE RECUPERO ENER. AG. REG.	2021	9/2021	29/04/2021	29/04/2021	29/05/2021	04/06/2021	€ 1.214,12	6
5371 INFRASTRUTTURE RECUPERO ENER. AG. REG.	2021	10/2021	29/04/2021	29/04/2021	29/05/2021	04/06/2021	€ 1.202,00	6
5371 INFRASTRUTTURE RECUPERO ENER. AG. REG.	2021	11/2021	29/04/2021	29/04/2021	29/05/2021	04/06/2021	€ 2.889,50	6
5371 INFRASTRUTTURE RECUPERO ENER. AG. REG.	2021	48/2021	03/11/2021	04/11/2021	04/12/2021	07/12/2021	€ 706,50	3
5371 INFRASTRUTTURE RECUPERO ENER. AG. REG.	2021	105S/2021	13/10/2021	14/10/2021	13/11/2021	24/11/2021	€ 74.332,09	11
5371 INFRASTRUTTURE RECUPERO ENER. AG. REG.	2021	105S/2021	13/10/2021	14/10/2021	13/11/2021	24/11/2021	€ 90.850,34	11
5835 GGALLERY GROUP SRL	2020	592	24/12/2020	28/12/2020	27/01/2021	28/01/2021	€ 3.148,00	1
5457 DEDAGROUP PUBLIC SERVICES srl	2020	3016002673	30/11/2020	05/12/2020	04/01/2021	15/01/2021	€ 7.700,00	11
5457 DEDAGROUP PUBLIC SERVICES srl	2020	3016002674	30/11/2020	05/12/2020	04/01/2021	15/01/2021	€ 216,00	11
5457 DEDAGROUP PUBLIC SERVICES srl	2021	3016001737	30/06/2021	03/07/2021	02/08/2021	09/08/2021	€ 216,00	7
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/179	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	15/01/2021	€ 135,15	7
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/180	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	15/01/2021	€ 159,00	7
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/181	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	15/01/2021	€ 23,85	7
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/182	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	15/01/2021	€ 55,65	7
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/183	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	15/01/2021	€ 20,90	7
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/184	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	15/01/2021	€ 39,75	7
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/185	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	15/01/2021	€ 62,01	7
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/186	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	15/01/2021	€ 143,10	7
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/187	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	15/01/2021	€ 89,38	7
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/189	30/11/2020	09/12/2020	08/01/2021	15/01/2021	€ 16,80	7
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/195	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 148,13	1
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/196	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 95,40	1
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/197	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 63,60	1
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/198	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 76,69	1
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/199	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 68,60	1
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/200	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 108,35	1
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/201	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 52,70	1
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/202	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 15,90	1
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2020	4/203	31/12/2020	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 23,85	1
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/1	31/01/2021	08/02/2021	10/03/2021	11/03/2021	€ 39,75	1
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/2	31/01/2021	08/02/2021	10/03/2021	11/03/2021	€ 151,05	1
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/3	31/01/2021	08/02/2021	10/03/2021	11/03/2021	€ 127,20	1
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/4	31/01/2021	08/02/2021	10/03/2021	11/03/2021	€ 73,19	1
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/5	31/01/2021	08/02/2021	10/03/2021	11/03/2021	€ 55,65	1
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/6	31/01/2021	08/02/2021	10/03/2021	11/03/2021	€ 47,70	1
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/7	31/01/2021	08/02/2021	10/03/2021	11/03/2021	€ 39,75	1
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/8	31/01/2021	08/02/2021	10/03/2021	11/03/2021	€ 15,90	1
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/9	31/01/2021	08/02/2021	10/03/2021	12/03/2021	€ 47,70	2
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/28	28/02/2021	08/03/2021	07/04/2021	11/04/2021	€ 71,55	4
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/29	28/02/2021	08/03/2021	07/04/2021	11/04/2021	€ 176,49	4
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/30	28/02/2021	08/03/2021	07/04/2021	11/04/2021	€ 159,00	4
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/31	28/02/2021	08/03/2021	07/04/2021	11/04/2021	€ 174,90	4
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/32	28/02/2021	08/03/2021	07/04/2021	11/04/2021	€ 38,96	4
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/33	28/02/2021	08/03/2021	07/04/2021	11/04/2021	€ 57,24	4
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/34	28/02/2021	08/03/2021	07/04/2021	11/04/2021	€ 55,65	4
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/35	28/02/2021	08/03/2021	07/04/2021	11/04/2021	€ 73,91	4
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/36	28/02/2021	08/03/2021	07/04/2021	11/04/2021	€ 23,85	4
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/82	31/05/2021	10/06/2021	10/07/2021	22/07/2021	€ 60,42	11
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/83	31/05/2021	10/06/2021	10/07/2021	22/07/2021	€ 15,90	11
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/84	31/05/2021	09/06/2021	09/07/2021	22/07/2021	€ 214,65	12
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/85	31/05/2021	09/06/2021	09/07/2021	22/07/2021	€ 87,45	12
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/86	31/05/2021	09/06/2021	09/07/2021	22/07/2021	€ 143,10	12
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/87	31/05/2021	09/06/2021	09/07/2021	22/07/2021	€ 15,90	12
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/88	31/05/2021	10/06/2021	10/07/2021	22/07/2021	€ 54,06	11
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/89	31/05/2021	09/06/2021	09/07/2021	22/07/2021	€ 23,85	12
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/90	31/05/2021	09/06/2021	09/07/2021	22/07/2021	€ 70,30	12
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/91	31/05/2021	09/06/2021	09/07/2021	22/07/2021	€ 19,08	12
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/123	31/07/2021	08/08/2021	07/09/2021	09/09/2021	€ 130,38	2
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/124	31/07/2021	08/08/2021	07/09/2021	09/09/2021	€ 318,00	2
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/125	31/07/2021	08/08/2021	07/09/2021	09/09/2021	€ 27,03	2
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/126	31/07/2021	07/08/2021	06/09/2021	09/09/2021	€ 174,90	3
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/127	31/07/2021	08/08/2021	07/09/2021	09/09/2021	€ 20,67	2
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/128	31/07/2021	08/08/2021	07/09/2021	09/09/2021	€ 58,83	2
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/129	31/07/2021	07/08/2021	06/09/2021	09/09/2021	€ 63,60	3
5473 LAVANDERIA VAL DI VARA SRL	2021	4/130	31/07/2021	07/08/2021	06/09/2021	09/09/2021	€ 70,82	3
5527 IRCCS AOU San Martino IST	2020	FTE/2020/1393	13/11/2020	03/12/2020	02/01/2021	15/01/2021	€ 812,00	13
5569 GCARD S.R.L.S.	2021	374-2021-FE	29/07/2021	02/08/2021	01/09/2021	09/09/2021	€ 715,00	8

ALLEGATO 14

5761 WINDEX SRL	2021	32 PA	26/02/2021	26/02/2021	28/03/2021	30/03/2021	€ 3.134,00	2
5761 WINDEX SRL	2021	46 PA	30/03/2021	30/03/2021	29/04/2021	21/05/2021	€ 1.567,00	22
5761 WINDEX SRL	2021	52 PA	22/04/2021	22/04/2021	22/05/2021	20/07/2021	€ 3.350,00	59
5761 WINDEX SRL	2021	60 PA	27/04/2021	28/04/2021	28/05/2021	09/06/2021	€ 1.567,00	12
5761 WINDEX SRL	2021	70 PA	26/05/2021	27/05/2021	26/06/2021	02/07/2021	€ 1.567,00	6
5766 Sodexo Motivation Solutions Italia S.r.l.	2021	VH21000069	08/01/2021	09/01/2021	08/02/2021	09/02/2021	€ 2.016,84	1
5766 Sodexo Motivation Solutions Italia S.r.l.	2021	VH21000609	05/02/2021	05/02/2021	07/03/2021	12/03/2021	€ 1.869,84	5
5766 Sodexo Motivation Solutions Italia S.r.l.	2021	VH21001224	09/03/2021	10/03/2021	09/04/2021	15/04/2021	€ 1.963,92	6
5766 Sodexo Motivation Solutions Italia S.r.l.	2021	VH21001728	08/04/2021	09/04/2021	09/05/2021	01/06/2021	€ 2.404,92	23
5766 Sodexo Motivation Solutions Italia S.r.l.	2021	VH21002558	07/05/2021	08/05/2021	07/06/2021	09/06/2021	€ 1.858,08	2
5766 Sodexo Motivation Solutions Italia S.r.l.	2021	VH21004188	16/07/2021	16/07/2021	15/08/2021	18/08/2021	€ 1.993,32	3
5794 ASSOCIATE WILDSIDE HUMAN FIRST-ST.LEGALE	2021	2021V00052	05/03/2021	09/03/2021	08/04/2021	20/05/2021	€ 1.038,88	42
5802 LAGOMARSINO MARCELLA	2020	1/PA	29/12/2020	29/12/2020	28/01/2021	04/02/2021	€ 4.980,00	7
5812 MZ CONGRESSI SRL	2020	490	30/12/2020	30/12/2020	29/01/2021	04/02/2021	€ 137.262,30	6
5818 DIME SRL	2019	0000041/SP	29/08/2019	29/08/2019	28/09/2019	20/05/2021	€ 9.347,25	6
5818 DIME SRL	2020	0000105/SP	31/12/2020	11/01/2021	10/02/2021	15/02/2021	€ 198,00	5
5818 DIME SRL	2020	0000106/SP	31/12/2020	11/01/2021	10/02/2021	15/02/2021	€ 198,00	5
5819 DI CATALDO PATRIZIA	2021	1	30/01/2021	31/01/2021	02/03/2021	04/03/2021	€ 6.978,40	2
5822 GLS-GENERAL LOGISTICS SYSTEM ENTER. SRL	2020	9950567	31/12/2020	04/01/2021	03/02/2021	04/02/2021	€ 11,29	1
5822 GLS-GENERAL LOGISTICS SYSTEM ENTER. SRL	2021	9950004	31/01/2021	01/02/2021	03/03/2021	04/03/2021	€ 32,84	1
5822 GLS-GENERAL LOGISTICS SYSTEM ENTER. SRL	2021	9950064	28/02/2021	01/03/2021	31/03/2021	02/04/2021	€ 8,03	2
5822 GLS-GENERAL LOGISTICS SYSTEM ENTER. SRL	2021	9950469	31/10/2021	02/11/2021	02/12/2021	03/12/2021	€ 118,30	1
5825 VIRTUAL SRL	2021	821	31/10/2021	09/11/2021	09/12/2021	10/12/2021	€ 335,00	1
5827 ANTWORKS SRL	2021	127	11/05/2021	20/05/2021	19/06/2021	23/06/2021	€ 400,00	4
5831 SOF SPA	2021	202107000019	29/01/2021	29/01/2021	28/02/2021	17/05/2021	€ 126,46	78
5831 SOF SPA	2021	202107000020	29/01/2021	29/01/2021	28/02/2021	17/05/2021	€ 126,46	78
5831 SOF SPA	2021	202107000021	29/01/2021	29/01/2021	28/02/2021	17/05/2021	€ 12,34	78
5831 SOF SPA	2021	202107000022	29/01/2021	29/01/2021	28/02/2021	17/05/2021	€ 12,34	78
5831 SOF SPA	2021	202107000023	29/01/2021	29/01/2021	28/02/2021	17/05/2021	€ 716,32	78
5831 SOF SPA	2021	202107000024	29/01/2021	29/01/2021	28/02/2021	17/05/2021	€ 716,32	78
5831 SOF SPA	2021	202107000102	21/04/2021	21/04/2021	21/05/2021	27/05/2021	€ 716,32	6
5831 SOF SPA	2021	202107000103	21/04/2021	21/04/2021	21/05/2021	27/05/2021	€ 716,32	6
5831 SOF SPA	2021	202107000104	21/04/2021	21/04/2021	21/05/2021	27/05/2021	€ 12,34	6
5831 SOF SPA	2021	202107000105	21/04/2021	21/04/2021	21/05/2021	27/05/2021	€ 12,34	6
5831 SOF SPA	2021	202107000106	21/04/2021	21/04/2021	21/05/2021	27/05/2021	€ 126,46	6
5831 SOF SPA	2021	202107000107	21/04/2021	21/04/2021	21/05/2021	27/05/2021	€ 126,46	6
5831 SOF SPA	2021	202160000047	31/01/2021	05/02/2021	07/03/2021	17/05/2021	€ 5.496,78	71
5831 SOF SPA	2021	202160000048	31/01/2021	05/02/2021	07/03/2021	17/05/2021	€ 5.496,78	71
5831 SOF SPA	2021	202160000134	21/04/2021	21/04/2021	21/05/2021	27/05/2021	€ 5.496,78	6
5831 SOF SPA	2021	202160000135	21/04/2021	21/04/2021	21/05/2021	27/05/2021	€ 5.496,78	6
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00009	28/01/2021	29/01/2021	28/02/2021	04/03/2021	€ 1.330,31	4
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00010	28/01/2021	29/01/2021	28/02/2021	04/03/2021	€ 234,85	4
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00010	28/01/2021	29/01/2021	28/02/2021	04/03/2021	€ 22,91	4
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00011	28/01/2021	29/01/2021	28/02/2021	04/03/2021	€ 10.208,30	4
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00012	28/01/2021	29/01/2021	28/02/2021	04/03/2021	€ 1.330,31	4
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00013	28/01/2021	29/01/2021	28/02/2021	04/03/2021	€ 234,85	4
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00013	28/01/2021	29/01/2021	28/02/2021	04/03/2021	€ 22,91	4
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00014	28/01/2021	29/01/2021	28/02/2021	04/03/2021	€ 10.208,30	4
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00235	16/04/2021	20/04/2021	20/05/2021	27/05/2021	€ 1.330,31	7
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00236	16/04/2021	20/04/2021	20/05/2021	27/05/2021	€ 10.208,30	7
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00237	16/04/2021	20/04/2021	20/05/2021	27/05/2021	€ 234,85	7
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00237	16/04/2021	20/04/2021	20/05/2021	27/05/2021	€ 22,91	7
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00238	16/04/2021	20/04/2021	20/05/2021	27/05/2021	€ 1.330,31	7
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00239	16/04/2021	20/04/2021	20/05/2021	27/05/2021	€ 10.208,30	7
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00240	16/04/2021	20/04/2021	20/05/2021	27/05/2021	€ 22,91	7
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00240	16/04/2021	20/04/2021	20/05/2021	27/05/2021	€ 234,85	7
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00276	26/05/2021	26/05/2021	25/06/2021	29/06/2021	€ 1.330,31	3
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00277	26/05/2021	26/05/2021	25/06/2021	29/06/2021	€ 234,85	2
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00277	26/05/2021	26/05/2021	25/06/2021	29/06/2021	€ 22,91	2
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00278	26/05/2021	26/05/2021	25/06/2021	29/06/2021	€ 10.208,30	4
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00279	26/05/2021	26/05/2021	25/06/2021	29/06/2021	€ 1.330,31	3
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00280	26/05/2021	26/05/2021	25/06/2021	29/06/2021	€ 22,91	2
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00280	26/05/2021	26/05/2021	25/06/2021	29/06/2021	€ 234,85	2
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00281	26/05/2021	26/05/2021	25/06/2021	29/06/2021	€ 10.208,30	4
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00523	30/09/2021	08/10/2021	07/11/2021	08/11/2021	€ 1.330,31	1
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00612	29/10/2021	30/10/2021	29/11/2021	30/11/2021	€ 1.330,31	1
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00613	29/10/2021	29/10/2021	28/11/2021	30/11/2021	€ 22,91	2
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00613	29/10/2021	29/10/2021	28/11/2021	30/11/2021	€ 234,85	2
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00614	29/10/2021	29/10/2021	28/11/2021	30/11/2021	€ 10.208,30	2
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00615	29/10/2021	29/10/2021	29/11/2021	30/11/2021	€ 1.330,31	1
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00616	29/10/2021	30/10/2021	29/11/2021	30/11/2021	€ 22,91	1
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00616	29/10/2021	30/10/2021	29/11/2021	30/11/2021	€ 234,85	1
5832 APLEONA ITALY SPA	2021	FPA21-00617	29/10/2021	30/10/2021	29/11/2021	30/11/2021	€ 10.208,30	1
5834 ARIA SPA	2021	1621004756	08/06/2021	08/06/2021	08/07/2021	22/07/2021	€ 299,51	8
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2021	102/1	04/03/2021	04/03/2021	03/04/2021	14/04/2021	€ 1.055,24	11
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2021	102/2	08/03/2021	08/03/2021	07/04/2021	14/04/2021	€ 294,36	7
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2021	102/3	08/03/2021	08/03/2021	07/04/2021	14/04/2021	€ 287,06	7
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2021	102/4	08/03/2021	08/03/2021	07/04/2021	14/04/2021	€ 3.499,08	7
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2021	102/5	08/03/2021	08/03/2021	07/04/2021	14/04/2021	€ 9.320,86	7
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2021	102/6	08/03/2021	08/03/2021	07/04/2021	14/04/2021	€ 193,50	7
5847 ALFA - AG.REG. LAVORO FORMAZ. ACCR.	2021	102/7	08/03/2021	08/03/2021	07/04/2021	14/04/2021	€ 3.562,31	7
5848 FALDUTO PROF. LEONARDO	2020	FPA 51/20	28/12/2020	28/12/2020	27/01/2021	05/03/2021	€ 3.965,00	37

ALLEGATO 14

5863 GESTA ALLESTIMENTI SRL	2021	14	09/08/2021	09/08/2021	08/09/2021	09/09/2021	€ 11.084,00	1
5875 BRAIN ON STRATEGY SRL	2020	54	09/12/2020	11/12/2020	10/01/2021	11/01/2021	€ 4.000,00	1
5875 BRAIN ON STRATEGY SRL	2021	49	11/06/2021	16/06/2021	16/07/2021	20/07/2021	€ 4.000,00	4
5875 BRAIN ON STRATEGY SRL	2021	66	18/08/2021	18/08/2021	17/09/2021	20/09/2021	€ 2.000,00	3
5882 CANESSA DOTT.SSA VITTORIA	2020	FPA 16/20	20/12/2020	20/12/2020	19/01/2021	22/01/2021	€ 9.760,00	3
5884 MANZI CRISTIANA	2020	4/PA	30/12/2020	30/12/2020	29/01/2021	02/02/2021	€ 1.900,00	4
5907 CONSORZIO ENERGIA LIGURIA	2021	FATTPA 2_21	28/07/2021	28/07/2021	27/08/2021	09/09/2021	€ 777,04	13
5907 CONSORZIO ENERGIA LIGURIA	2021	FATTPA 96_21	29/07/2021	29/07/2021	28/08/2021	09/09/2021	€ 881,52	12
5908 OPERA SRL	2020	993	07/12/2020	08/12/2020	07/01/2021	22/01/2021	€ 382,00	13
5908 OPERA SRL	2020	1053	14/12/2020	14/12/2020	13/01/2021	22/01/2021	€ 382,00	7
5908 OPERA SRL	2021	1070	22/10/2021	22/10/2021	21/11/2021	30/11/2021	€ 712,00	9
5915 SANGOI FIGLI S.R.L.	2020	2008/20	21/12/2020	21/12/2020	20/01/2021	22/01/2021	€ 300,00	2
5917 Lab S.r.l.	2020	2020/F/512/E	28/10/2020	04/01/2021	03/02/2021	15/02/2021	€ 4.322,00	5
5919 ARITMOS SRL	2021	48/2021	12/01/2021	13/01/2021	12/02/2021	15/02/2021	€ 614,80	3
5924 VERDUCI AUTORICAMBI SRL	2021	433/21	23/02/2021	02/03/2021	01/04/2021	02/04/2021	€ 132,18	1
5925 CARTO.PI DI PITTO FLAVIO	2021	0000020/PA	11/03/2021	15/03/2021	14/04/2021	05/05/2021	€ 686,10	21
5926 ALPHA SYSTEM S.R.L.	2021	20/PA	15/03/2021	18/03/2021	17/04/2021	27/04/2021	€ 1.870,00	10
5926 ALPHA SYSTEM S.R.L.	2021	21/PA	15/03/2021	18/03/2021	17/04/2021	27/04/2021	€ 540,00	10
5926 ALPHA SYSTEM S.R.L.	2021	53/PA	02/08/2021	06/08/2021	05/09/2021	09/09/2021	€ 2.765,00	4
5926 ALPHA SYSTEM S.R.L.	2021	54/PA	02/08/2021	05/08/2021	04/09/2021	09/09/2021	€ 1.300,00	5
5927 MODUS SRL	2021	85/2021	26/08/2021	26/08/2021	25/09/2021	06/10/2021	€ 2.906,22	11
5929 PINKLAB DI FRANCESCA SERENI	2021	110	22/03/2021	30/03/2021	29/04/2021	30/04/2021	€ 412,96	1
5930 TORZO FRANCESCA	2021	20/001	31/05/2021	11/06/2021	11/07/2021	12/07/2021	€ 57.953,31	1
5931 DI PIÙ S.N.C. DI PAGGINI E VENTURINO	2021	FATTPA 32_21	15/07/2021	15/07/2021	14/08/2021	16/08/2021	€ 2.200,00	2
5933 M.G. TECNOSOLUZIONI SRL	2021	575/E	08/04/2021	08/04/2021	08/05/2021	20/05/2021	€ 1.750,00	12
5934 HOLDING DOLOMITI SRL	2021	210	14/04/2021	14/04/2021	14/05/2021	17/05/2021	€ 184,76	3
5936 V.I.E.	2021	PA-4/2021	13/04/2021	13/04/2021	13/05/2021	01/06/2021	€ 5.988,00	19
5937 KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.	2021	1010684578	30/04/2021	01/05/2021	31/05/2021	01/06/2021	€ 426,57	1
5937 KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.	2021	1010684579	30/04/2021	01/05/2021	31/05/2021	01/06/2021	€ 272,60	1
5937 KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.	2021	1010684580	30/04/2021	01/05/2021	31/05/2021	01/06/2021	€ 246,05	1
5937 KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.	2021	1010720515	22/10/2021	22/10/2021	21/11/2021	24/11/2021	€ 426,57	3
5937 KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.	2021	1010720516	22/10/2021	22/10/2021	21/11/2021	24/11/2021	€ 272,60	3
5937 KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.	2021	1010720517	22/10/2021	22/10/2021	21/11/2021	24/11/2021	€ 246,05	3
5939 DAVITE CHIARA	2021	9/FE	30/08/2021	30/08/2021	29/09/2021	06/10/2021	€ 375,13	7
5944 CATOCCI S.A.S. DI ERMANNO CATOCCI E C.	2021	74	31/05/2021	11/06/2021	11/07/2021	12/07/2021	€ 440,00	1
5957 PUBLIKA S.R.L.	2021	1874/PA	14/07/2021	14/07/2021	13/08/2021	18/08/2021	€ 200,00	5
5961 SEC NEWGATE ITALIA S.R.L.	2021	SECSRL/2021/0775	19/11/2021	20/11/2021	20/12/2021	21/12/2021	€ 62.529,61	1
5962 FORZA MOTRICE SRL	2021	176	27/10/2021	27/10/2021	26/11/2021	30/11/2021	€ 46.970,00	4
5963 E-DISTRIBUZIONE SPA	2021	921900006316	11/08/2021	12/08/2021	11/09/2021	23/09/2021	€ 20,11	12
5989 TOTUS SRL	2021	216	31/10/2021	05/11/2021	05/12/2021	07/12/2021	€ 7.520,00	2

BILANCIO ESERCIZIO 2021

Relazione sulla Gestione

A norma dell'articolo 2428 c.c. la Relazione contiene un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della situazione dell'Agenzia, dell'andamento e del risultato della gestione, nel suo complesso e nei vari settori in cui essa ha operato.

Quadro normativo

In data 5 dicembre 2018 il Consiglio Regionale ha approvato la legge regionale n. 25 che ha istituito, a decorrere dal 1° gennaio 2019, l'Agenzia Ligure per gli Studenti e l'Orientamento (ALISEO), quale Ente del settore regionale allargato, dotata di personalità giuridica di diritto pubblico, di autonomia amministrativa, patrimoniale, contabile, organizzativa e di proprio personale.

L'art. 18 della suddetta legge regionale n. 25/2018 ha disposto che, alla data del 1° gennaio 2019, ALISEO succede nei rapporti giuridici attivi e passivi, ivi compresi quelli relativi a personale, e ad ogni altro effetto anche processuale di competenza dell'Area Diritto allo Studio e del Servizio Orientamento, Politiche giovanili e Manifestazioni di ALFA – Agenzia per il Lavoro, la Formazione e l'Orientamento.

A seguito di legge regionale 29 dicembre 2021, n. 22 "Disposizioni collegate alla legge di stabilità regionale 2022 (Disposizioni per la formazione del Bilancio di previsione 2022 – 2024) – art. 13 -, la summenzionata legge regionale 25/18, istitutiva di ALISEO è stata modificata all'art. 2 "Funzioni" sopprimendo la lettera a) del comma 2.

Ai sensi di quanto disposto dalla suddetta legge regionale 25/2018, ALISEO svolge, secondo le disposizioni programmatiche approvate dalla Regione in attuazione della l.r. 15/2006 e successive modificazioni e integrazioni, le seguenti attività e funzioni:

- determina i requisiti di merito, le condizioni economiche degli studenti e le procedure di selezione per l'accesso ai servizi e ai benefici di cui alla l.r. 15/2006 e successive modificazioni e integrazioni;
- eroga benefici monetari e servizi in attuazione del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 68 (Revisione della normativa di principio in materia di diritto allo studio e valorizzazione dei collegi universitari legalmente riconosciuti, in attuazione della delega prevista dall'articolo 5, comma 1, lettera a), secondo periodo, e d) della legge 30 dicembre 2010, n. 240, e secondo i principi e i criteri direttivi stabiliti al comma 3, lettera f), e al comma 6)) e successive modificazioni e integrazioni in materia di diritto allo studio universitario;

- collabora con la Regione al fine di gestire e organizzare servizi collaterali di diritto allo studio scolastico, anche svolgendo un ruolo di supporto per comuni, Istituti Scolastici Autonomi (ISA), studenti e famiglie;
- gestisce i rapporti con l'Università ai fini dell'erogazione delle borse di studio e ai fini della gestione delle banche dati comuni;
- garantisce il supporto tecnico e partecipa alle sedute della Consulta di cui all'articolo 55 bis della l.r. 15/2006 e successive modificazioni e integrazioni;
- procede agli accertamenti e ai controlli sulla veridicità delle dichiarazioni presentate dagli studenti e all'irrogazione delle sanzioni ai sensi di quanto disposto dall'articolo 10 del d.lgs. 68/2012 e successive modificazioni e integrazioni.

Ai sensi della legge istitutiva 25/2018, ALiSEO inoltre ha svolto, sino al 31/12/2021, avvalendosi di una specifica struttura organizzativa:

- le attività gestionali in materia di orientamento e l'organizzazione delle specifiche iniziative regionali attinenti alla materia;
- gli interventi connessi al servizio civile regionale, di cui alla legge regionale 11 maggio 2006, n. 11 (Istituzione e disciplina del sistema regionale del servizio civile) e successive modificazioni e integrazioni, nonché alle politiche giovanili di cui al Titolo III della legge regionale 9 aprile 2009, n. 6 (Promozione delle politiche per i minori e i giovani) e successive modificazioni e integrazioni.

ALiSEO esercita, inoltre, compiti di progettazione e supporto tecnico alla Regione nelle materie di cui alla l.r. 15/2006 e successive modificazioni e integrazioni e alla legge regionale 11 maggio 2009, n. 18 (Sistema educativo regionale di istruzione, formazione e orientamento) e successive modificazioni e integrazioni.

La Giunta regionale può avvalersi di ALiSEO per realizzare iniziative e progetti nelle materie di cui al presente articolo, nonché per lo svolgimento di istruttorie e di procedimenti anche cofinanziati da fondi provenienti dall'Unione europea.

ALiSEO può svolgere, nelle materie di cui al presente articolo, attività su richiesta di soggetti pubblici e privati, con oneri a carico dei richiedenti determinati in misura remunerativa rispetto al costo da sostenere.

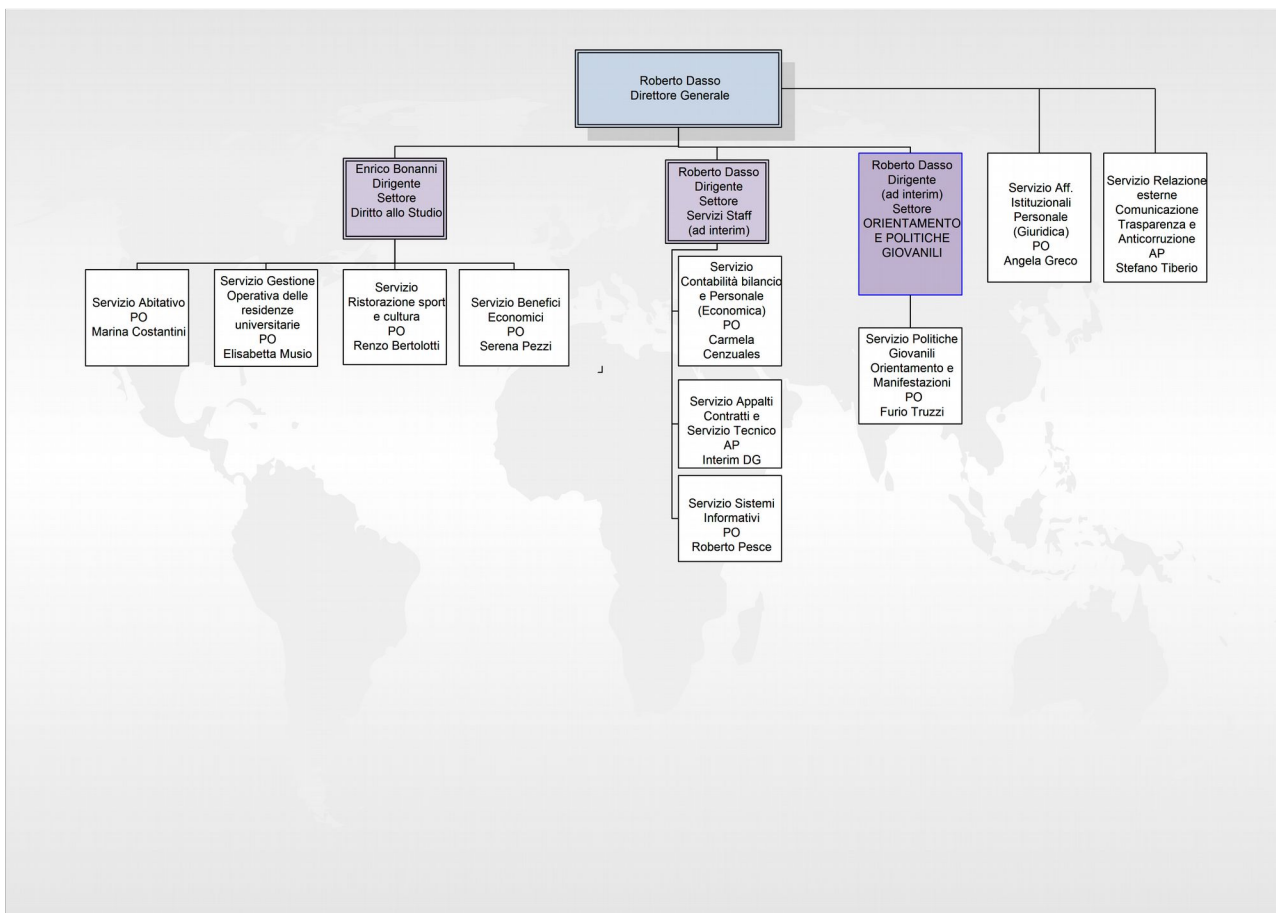
ALiSEO svolge le ulteriori attività e i compiti ad essa conferiti dalla Giunta regionale nelle materie di competenza.

Gli Interventi inerenti o collaterali al Diritto allo Studio del Sistema Scolastico e Formativo sono:

contributi alle Province e ai Comuni per l'integrazione scolastica e formativa per disabili;
 contributi agli Enti Locali per l'orientamento professionale;
 Borse Scolastiche;

Risorse Umane

E' stata predisposta, con decreto del Direttore Generale 8 maggio 2019, n. 157, la seguente macrostruttura dell'Agenzia.



Con decreto del Direttore Generale 18 dicembre 2020, n. 498 è stata modificata la macrostruttura di ALISEO accorpando il Servizio Ristorazione, Sport, Cultura e Comunicazione con il Servizio Relazioni Esterne Comunicazione Trasparenza e Anticorruzione.

Dotazione organica di AliSEO e predisposizione del programma triennale 2021-2023 del fabbisogno del personale

In considerazione delle risorse umane necessarie per attuare i compiti istituzionali e perseguire gli obiettivi dell'Agenzia prefissati da Regione Liguria, ai sensi del D.Lgs 165/2001 si è proceduto alla predisposizione del Piano triennale 2021-2023 dei fabbisogni occupazionali.

Di seguito viene riportata tabella dei fabbisogni di personale di cui al suddetto Piano 2021-2023. La voce "Personale in servizio" tiene conto dei vincitori di concorso programmate nel Piano 2020.

CATEGORIA	PROFILO	DOTAZIONE ORGANICA	PERSONALE IN SERVIZIO	FABBISOGNO
DIRIGENTE		1	1	
CATEGORIA D	SPECIALISTA AMM.VO	11	8	3
	SPECIALISTA TECNICO	4	3	1
CATEGORIA C	ASS. AMM/CONTABILE	24	17	7
	ASS. RISTORAZIONE	1	1	
CATEGORIA B	COADIUTORE RISTORAZ.	5	1	4
	OPERATORE AMM.VO	2		2
	ADDETTO RISTORAZIONE	7	7	
	ADDETTO RESIDENZE	9	7	2
TOTALI		64	45	19

E' stato dato corso al Piano triennale 2021-2023, approvato da Regione Liguria in data 30 luglio 2021 con deliberazione di giunta n. 700.

A seguito dei concorsi pubblici per titoli ed esami banditi nell'anno 2020, si è proceduto all'assunzione complessiva di n. 4 Collaboratori Cuoco cat. B, n. 9 Assistenti amministrativi cat. C e n. 5 Funzionari Cat. D.

Gestione anno 2021 attività e servizi erogati

Diritto allo studio

Borse di Studio Universitarie

A partire dall'anno accademico 2012-2013, l'Ente regionale per il diritto allo studio ha erogato il 100% delle borse di studio agli studenti iscritti all'Università degli Studi di Genova e alle Istituzioni di Alta Formazione Artistica Musicale e Coreutica avente sede in Liguria in possesso dei requisiti previsti dai bandi di concorso.

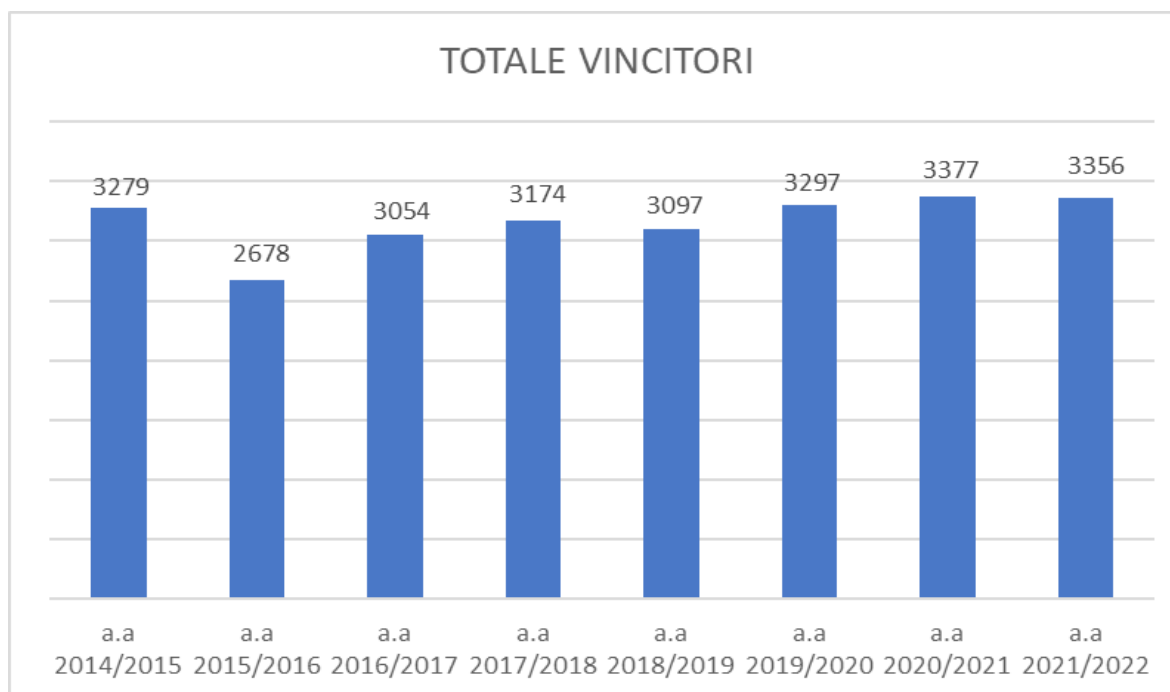
I benefici erogati relativamente all'anno accademico 2020/2021 da ALiSEO, confrontati con i dati degli anni precedenti, possono essere sintetizzati come segue:

Anno Accademico	totale domande	non idonei per mancanza requisiti	totale vincitori	%
2014/2015	3412	133	3279	100
2015/2016	2888	210	2678	100
2016/2017	3267	213	3054	100
2017/2018	3365	191	3174	100
2018/2019	3309	212	3097	100
2019/2020	3690	393	3297	100
2020/2021	3973	596	3377	100

Sono stati effettuati accertamenti sul 100% delle autocertificazioni prodotte in sede di presentazione della domanda al fine dell'elaborazione delle graduatorie definitive.

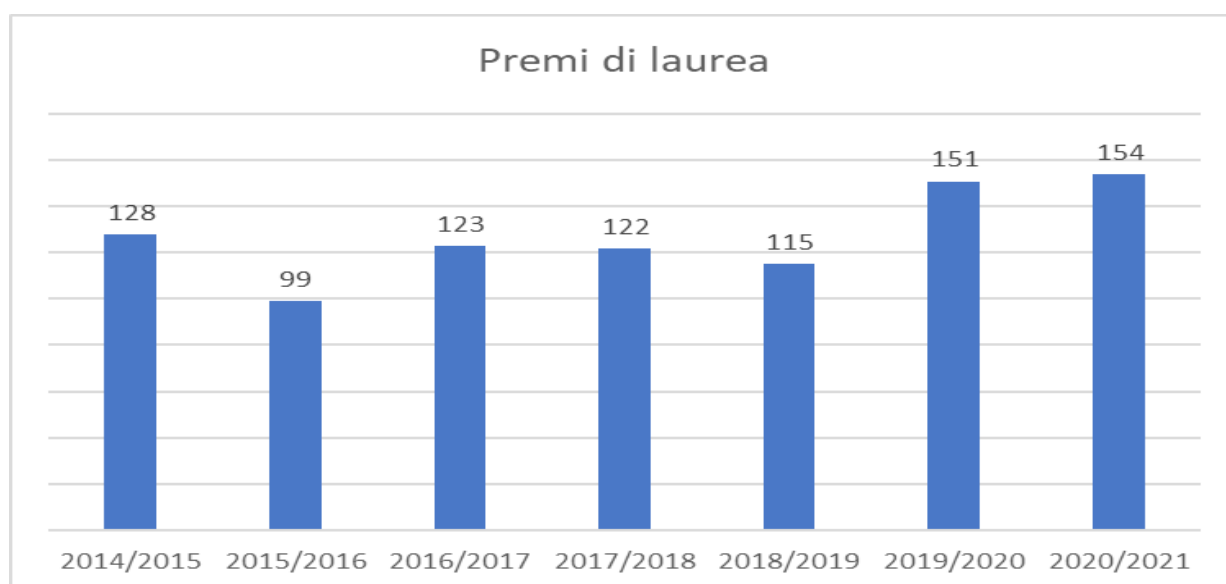
Il dato sotto riportato evidenzia, per l'a.a. 2021/2022, un aumento del numero delle domande presentate dagli studenti.

Anno Accademico	totale domande	non idonei per mancanza requisiti	totale vincitori	%
2021/2022	4253	897	3356	100



Nell'anno 2021 sono stati elargiti 154 premi di laurea ai vincitori di borsa di studio, dato parziale in quanto gli studenti per l'a.a.2020/2021 possono conseguire la laurea anche successivamente il 31 dicembre 2021.

Anno accademico	Premi di laurea
2014/2015	128
2015/2016	99
2016/2017	123
2017/2018	122
2018/2019	115
2019/2020	151
2020/2021	154



Ogni anno il Ministero dell'Università e della Ricerca definisce i limiti massimi relativi ai due indicatori necessari per richiedere i benefici per il diritto allo studio universitario, l'ISEEU e l'ISPEU.

Il bando di concorso per la richiesta dell'attribuzione dei benefici ne riporta i valori.

Per il bando di concorso relativo all'a.a. 2021/2022 ALiSEO ha mantenuto gli stessi massimali dell'a.a. 2020/2021 in conformità a quanto previsto dal DM 256/2021.

Anno accademico	ISEEU (€)	ISPEU (€)
2014/2015	16.382,00	33.767,00
2015/2016	16.562,00	33.127,00
2016/2017	20.000,00	50.000,00
2017/2018	20.000,00	50.000,00
2018/2019	23.000,00	50.000,00
2019/2020	23.508,00	51.106,00

2020/2021	23.626,00	51.361,00
2021/2022	23.626,00	51.361,00

Il valore della borsa di studio erogata da ALiSEO è determinato dalla:
condizione economica dello studente (indicatore ISEEU);

“tipologia” dello studente (ossia la distanza della residenza dello studente rispetto alla sede del corso di studio frequentato).

Nei bandi di concorso per l’attribuzione dei benefici vengono definite:

- tre fasce economiche in base all’indicatore ISEEU;
- tre tipologie di studente in relazione al luogo di residenza dello studente stesso rispetto alla sede del corso di studio frequentata:
 - “in sede” risiede nello stesso comune della sede del corso che frequenta;
 - “fuori sede” risiede in un comune distante dalla sede del corso che frequenta e che per tale motivo richiede alloggio presso le strutture residenziali di ALiSEO (nel bando di concorso è allegata la Tabella dove sono elencati i comuni considerati fuori sede);
 - “pendolare” risiede in un comune diverso da quello della sede del corso che frequenta e non in elenco nella suddetta Tabella, oppure risiede nei comuni considerati “fuori sede”, ma non richiede posto alloggio nelle strutture residenziali di ALiSEO.

Il valore della borsa è comprensivo:

- di un pasto giornaliero per lo studente in “sede” e “pendolare”;
- di un pasto giornaliero e del posto alloggio per lo studente “fuori sede”.

I valori minimi degli importi della borsa di studio in riferimento alle tre tipologie di studente sono definiti annualmente con decreto del Ministero dell’Università e della Ricerca.

Anno accademico	INDICATORE ISEEU		
	fascia 1 A	fascia 1 B	fascia 1 C
2015/2016	0-11.043,00	11.043,01 – 13.802,00	13.802,01 – 16.562,00
in sede	€ 1.925,00	€ 1.443,00	€ 961,00
pendolare	€ 2.816,00	€ 2.333,00	€ 1.851,00
fuori sede	€ 5.108,00	€ 4.583,00	€ 4.037,00
2016/2017	0-13.336,00	13.336,01 – 16.667,00	16.667,01 – 20.000,00
in sede	€ 1.925,00	€ 1.443,00	€ 961,00
pendolare	€ 2.816,00	€ 2.333,00	€ 1.851,00
fuori sede	€ 5.108,00	€ 4.583,00	€ 4.037,00
2017/2018	0-13.336,00	13.336,01 – 16.667,00	16.667,01 – 20.000,00
in sede	€ 1.929,00	€ 1.446,00	€ 963,00
pendolare	€ 2.822,00	€ 2.338,00	€ 1.855,00
fuori sede	€ 5.118,00	€ 4.592,00	€ 4.045,00
2018/2019	0-13.336,00	13.336,01 – 16.667,00	16.667,01 – 23.000,00
in sede	€ 1.950,00	€ 1.462,00	€ 974,00
pendolare	€ 2.853,00	€ 2.364,00	€ 1.875,00
fuori sede	€ 5.175,00	€ 4.643,00	€ 4.089,00
2019/2020	0-13.336,00	13.336,01 – 16.667,00	16.667,01 – 23.508,00
in sede	€ 1.972,00	€ 1.478,00	€ 984,00
pendolare	€ 2.884,00	€ 2.390,00	€ 1.896,00
fuori sede	€ 5.232,00	€ 4.694,00	€ 4.134,00
2020/2021	0-13.336,00	13.336,01 – 16.667,00	16.667,01 – 23.626,00
in sede	€ 1.982,00	€ 1.485,00	€ 989,00

pendolare	€ 2.899,00	€ 2.402,00	€ 1.906,00
fuori sede	€ 5.258,00	€ 4.717,00	€ 4.155,00
2021/2022	0-15.750,00	15.750,01 – 16.667,00	16.667,01 – 23.626,00
in sede	€ 1.982,00	€ 1.485,00	€ 991,00
pendolare	€ 2.899,00	€ 2.402,00	€ 1.906,00
fuori sede	€ 5.258,00	€ 4.717,00	€ 4.155,00

Per l'a.a. 2021/2022 si conferma l'andamento degli ultimi anni accademici in riferimento alla nazionalità degli studenti vincitori di borsa di studio con una percentuale pari al 64% di studenti europei (di cui il 96,81% italiani) e al 36% di studenti extraeuropei.

Benefici scolastici

Borse di studio scolastiche - Legge regionale n. 15/2006 art 12 comma 1, lett. a) "Iscrizione e contributi relativi alla frequenza scolastica"

Esiti concorso a.s. 2020/2021 (effettuato nel 2021):

Numero domande pervenute: 1573

Numero non idonei per mancanza di requisiti: 240

Numero beneficiari: 1333

Sono stati effettuati accertamenti sul 100% delle autocertificazioni prodotte in sede di presentazione della domanda al fine dell'elaborazione della graduatoria e delle statistiche inviate a Regione Liguria.

Borse di studio – voucher Decreto legislativo n. 63/2017

Esiti concorso a.s. 2020/2021 (effettuato nel 2021):

Numero domande pervenute: 2667

Numero non idonei per mancanza di requisiti: 72

Numero beneficiari: 2595

Sono stati effettuati accertamenti sul 100% delle autocertificazioni prodotte in sede di presentazione della domanda al fine dell'elaborazione della graduatoria e della predisposizione degli elenchi dei beneficiari trasmessi in data 25 agosto 2021 al Ministero dell'Istruzione tramite apposita piattaforma.

Servizio Abitativo e Ristorazione

L'anno 2021 ha visto il prolungamento dell'emergenza epidemiologica da Covid-19 che ha continuato a incidere negativamente sulla presenza degli studenti universitari nelle sedi dei corsi di studi.

Il perdurare dell'attività a distanza per buona parte dell'anno accademico e il ritorno alle lezioni in aula limitatamente al 50% delle lezioni (e non per tutti i corsi) a partire dal mese di settembre ha portato al mantenimento delle misure di contrasto e contenimento già adottate nel corso dell'anno 2020

Tale situazione ha avuto una ripercussione importante nell'analisi dei dati di Bilancio 2021

Si ricorda che, per tutto l'anno 2021 l'attività è stata condizionata da:

- le misure che il Governo ha continuato ad adottare per fronteggiare le ondate di infezioni di Covid-19 che si sono riproposte specialmente nei primi mesi del 2021 (evitare, con-

trastare, limitare e monitorare i contagi negli uffici, nelle residenze universitarie, nei ristoranti universitari);

- Le norme che hanno previsto e disciplinato misure di sostegno a diverse categorie di soggetti ed attività;
- I provvedimenti specifici che sono stati approvati da Aliseo per rispondere alle normative nazionali emanate per contrastare la pandemia e che hanno avuto riscontri diretti nell'erogazione dei servizi di Ristorazione e di Alloggio verso gli studenti universitari.

Tutto ciò premesso e preso atto che, sebbene la campagna di vaccinazione tra gli studenti universitari abbia portato ad avere un elevato numero di ragazze e ragazzi protetti dal Covid-19, nel corso del 2021 si sono dovute affrontare casi di studenti alloggiati infettati con la conseguente adozione di misure di chiusura momentanea delle residenze universitarie, i servizi abitativi e di ristorazione hanno continuato a essere erogati secondo quanto già disposto durante l'anno 2020.

Nello specifico si è continuati a seguire le indicazioni adottate con il documento "Disposizioni per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus COVID-19 nelle residenze universitarie di Aliseo" per la gestione delle residenze universitarie per l'a.a. 2020/2021.

Il documento fa riferimento alle "linee guida di regolamentazione delle misure per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus Covid-19 nelle residenze universitarie", proposte da ANDISU (Associazione Nazionale degli organismi per il diritto allo studio universitario), approvate dalla Conferenza delle Regioni e delle province Autonome il 6 agosto 2020 e adottate dalla Regione Liguria con ordinanza del Presidente della Giunta Regionale n.52/2020 dell'8 agosto 2020.

Le disposizioni, hanno regolato le entrate nelle residenze per l'anno accademico 2020/2021 e sono state riviste nel mese di settembre 2021 quando il numero di studenti vaccinati si è dimostrato ampio e diffuso,.

E' stato mantenuto il disposto per cui posto tutte le residenze universitarie siano accessibili ai soli studenti alloggiati con interdizione delle aule studio alla generalità degli studenti universitari.

Aliseo ha impostato l'ospitalità degli studenti riducendo il numero dei posti letto e prevedendo l'uso di sole camere singole con bagno, eliminando di fatto le camere doppie e gli appartamenti che avevano un solo bagno (tranne alcuni casi particolari). I posti letto a disposizione si sono così ridotti da 972 a 580.

Nella disponibilità di posti letto sopra citata sono compresi anche 36 unità previste nel bando a pagamento (Gramsci 9, Vico Largo, Santa Fede, Vico Mele e Appartamento Ferradini).

Di seguito viene riportato il dettaglio della disponibilità di posti letto per l'a.a. 2021-2022

RESIDENZA	POSTI FORMALI	POSTI EFFETTIVI	POSTI DISPONIBILI 2021-2022
CASA ASIAGO	112	112	99
CASA GASTALDI	160	160	99
RESIDENZA GARIBALDI	176	163	89
S. NICOLA	122	116	59
RESIDENZA MARINELLE	70	70	47
RESIDENZA MILANO TERMINUS	65	61	41
RESIDENZA MONACHETTE	33	30	10
RESIDENZA FIRENZE ZURIGO	48	48	24
RESIDENZA MONTAGNOLA	41	41	14
RESIDENZA STELLA	45	43	29
APPARTAMENTI GRAMSCI 9 (I.R.E.)	29	19	10
APPARTAMENTI VICO LARGO (I.R.E.)	18	18	10
APPARTAMENTI S.FEDE (I.R.E.)	10	10	5
RESIDENZA MELE (A.R.T.E.)	16	16	8
APPARTAMENTI BALBI 34	19	19	10
APPARTAMENTO PASSO FERRADINI	4	4	3
RESIDENZA BLIGNY SAVONA	25	24	12
CASA PAGANINI	20	18	11
TOTALI	1013	972	580

E' stata mantenuta per tutto il 2021 la gestione delle strutture definendo lo status di "residenza sotto osservazione" nel caso fosse individuata una persona positiva o sospetta al covid-19. La gestione dello stato di emergenza è andata di pari passo con l'evolversi della stessa e sulla scorta dei vari D.P.C.M. emessi nel corso dell'anno. Nelle varie residenze si sono verificati pochi casi sporadici di studenti positivi gestiti con quarantene di gruppo o singole a seconda della tipologia dell'alloggio e del periodo dell'anno.

Per quanto riguarda il servizio ristorazione, nel mese di Febbraio è stato affidata alla nuova azienda la gestione delle mense di Asiago, Darsena e Bar Brignole. In concomitanza sono iniziati i lavori di rimodernamento delle strutture così come previsto dalla gara di appalto del servizio di ristorazione.

La mensa di Asiago ha riaperto il servizio nel mese di Marzo attivando la consegna dei pasti nelle altre residenze del polo Balbi. La mensa di Darsena, oggetto di un intervento più importante è stata aperta parzialmente nel mese di Novembre 2021 in quanto durante i lavori sono emerse delle criticità che hanno portato a un ulteriore investimento da parte di Aliseo per la messa a norma della zona delle cucine. La conclusione dei lavori della mensa di Darsena e del Bar Brignole sono previsti per l'estate del 2022.

A fronte delle diverse chiusure delle realtà genovesi e degli altri punti di erogazione del servizio nella Liguria convenzionati con Aliseo, i pasti forniti sono stati complessivamente 106.299, con una flessione di n.15.980 pasti pari al 13,07 % rispetto all'anno 2020.

I pasti erogati presso il centro di ristorazione a gestione diretta di Gastaldi sono stati n.52505 con una diminuzione pari al 15,68% rispetto all'anno 2020 dovuto principalmente alla chiusura del servizio per tre mesi a causa dei lavori effettuati nella zona cucina e lavaggi.

Anche per la ristorazione sono state adottate delle disposizioni ad hoc per l'accesso alle mense e per il comportamento da adottare nelle stesse che hanno portato a una riduzione del 50% della

capienza, l'impiego di personale per la verifica dei green pass e per la sanificazione continua dei tavoli della sala mensa.

Emblematico sottolineare come il 74,17% dei pasti siano stati erogati a beneficiari di borsa di studio, dato in crescita del 7,8% rispetto al 2020. Un dato che normalmente si attesta a circa il 50% dei pasti erogati e che rappresenta un altro elemento legato alla mancanza di presenza di studenti universitari che per tutto il 2021 non hanno frequentato le lezioni in sede ma solo a distanza.

Politiche Giovanili e Orientamento

Il Progetto "**ORIENTAMENTI**" è organizzato in stretta collaborazione con Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Ufficio Scolastico Regionale per la Liguria, Università agli Studi di Genova, Camera di Commercio di Genova, Unioncamere, Città Metropolitana di Genova, Comuni di Genova, La Spezia, Chiavari, Savona, Albenga, Imperia, Sanremo e Ventimiglia, Festival della Scienza, Guardia Costiera, Accademia Italiana della Marina Mercantile.

Con la DGR 510/2021 Regione Liguria, in continuità con quanto avvenuto negli anni precedenti, ha affidato ad ALISEO la realizzazione di un percorso unico di eventi denominato "ORIENTAMENTI 2021", finanziato dal POR – FSE 2014/2020 e dal cap 42070 del bilancio di previsione di Regione Liguria 2021-2023 quanto alle attività di comunicazione relative ad "ORIENTAMENTI 2021".

Il progetto così approvato prevedeva significativi interventi di promozione del brand "OM-Orientamenti" sul piano nazionale oltre che regionale, confermando il ricco programma di attività attraverso la realizzazione di OM-Tour (in programma da febbraio ad ottobre 2021), OM-Scienza (dal 22 ottobre al 1 novembre 2021) nell'ambito del Festival della Scienza, International Career Day, Forum Internazionale sull'Orientamento, nonché il raccordo e la partecipazione alle altre manifestazioni nazionali di orientamento

ALISEO ha svolto attività di progettazione, supporto, organizzazione e realizzazione degli eventi di

seguito elencati:

- OM Tour
- OM Summer
- OM Scienza
- OM Salone
- International Career Day
- Forum Internazionale sull'Orientamento

Il progetto, volto alla creazione di un percorso unico di eventi rivolti ai giovani e al sistema educativo, incentrato su temi scientifici, nuove tecnologie e professioni del mare, si è contraddistinto per la sua keyword 2021, "SAPER REAGIRE", e si è snodato principalmente sul territorio regionale, con eventi in presenza e online a partire dalla primavera 2021 fino a raggiungere il suo apice nel Salone tenutosi nel mese di Novembre, per poi concludersi a Dicembre 2021. Orientamenti 2021 è stato protagonista e parte attiva nell'offerta estiva con cui Regione Liguria ha voluto sostenere le famiglie e supportare i ragazzi provati dai difficili mesi di caratterizzati dalle restrizioni per la pandemia da Covid-19.

È stata promossa una conoscenza diffusa delle pratiche di orientamento tra gli utenti e gli operatori, con modalità innovative in grado di soddisfare le esigenze imposte dalla pandemia. Sono state diffuse le attività regionali di orientamento allo studio e al lavoro in particolare nell'ambito delle professioni scientifiche, del settore marittimo e dei settori strategici per l'economia ligure. È stato superato il numero di partecipanti al Salone Orientamenti 2021 rispetto alle edizioni del 2020 (solo virtuale) e del 2019 (in presenza) rispettivamente del 45% e del 66%, la tre giorni ha chiuso i battenti con 168.895 presenze totali.

Il Servizio Orientamento, inoltre, realizza e promuove il progetto di orientamento “**#progettiamocilfuturo-fase 2 –regionalizzazione**” per il periodo 2018-2022, nelle scuole per gli studenti dalla scuola primaria alla scuola secondaria di secondo grado, tenendo in considerazione le specificità dei diversi indirizzi favorendo nei ragazzi la conoscenza di sé, del mercato del lavoro, della società e delle opportunità formative.

Il progetto è stato approvato con Deliberazione di Giunta regionale n. 332/2018, rimodulato con deliberazione n. 487/2020.

E' dotato di team dedicato che realizza un percorso di orientamento pensato per accompagnare gli studenti lungo tutto il loro percorso di studi con un'ottica globale, adattando però la progettazione anno per anno così da poterlo integrare con l'attività didattica.

#Progettiamocilfuturo è un percorso di orientamento rivolto a tutti gli istituti scolastici ed enti formativi del territorio regionale, che propone attività da realizzarsi con gli studenti, ma anche momenti di formazione per i docenti e seminari a supporto delle famiglie.

Nel 2021 oltre 100 istituti hanno aderito al progetto, scegliendo tra le oltre 200 attività proposte.

Il progetto si avvale della collaborazione di numerosi enti pubblici, associazioni e aziende.

A seguito della pandemia da Covid 19 si è resa necessaria una rimodulazione delle attività che prevedono, oltre ad un'estensione temporale fino al 15 luglio 2022, il potenziamento delle azioni che riguardano anche la “conoscenza della società”, lo sviluppo di ulteriori kit relativi alle attività di “conoscenza della società” con la traduzione degli allegati esplicativi più significativi ad esse relative nelle quattro lingue richieste (inglese, francese, arabo e spagnolo), la trasposizione, già in parte attuata, resasi necessaria a seguito dell'emergenza epidemiologica COVID19, delle attività orientative in versione on line/distance. Il lavoro svolto sino ad oggi ha permesso di *formare 2146 docenti*, coinvolgere 3690 genitori e lavorare con più di *16.000 studenti*.

Nel 2021 sono proseguiti i progetti in materia di **Servizio Civile Regionale** ivi compresa la Misura 6 del Programma Europeo Garanzia Giovani e progetti in materia di Violenza di Genere, Pari Opportunità, Terzo Settore, Cooperazione Internazionale e Servizi Socioeducativi per la prima infanzia.

A seguito dell'art 13 della citata legge regionale 29 dicembre 2021, n. 22 “Disposizioni collegate alla legge di stabilità regionale 2022 (Disposizioni per la formazione del Bilancio di previsione 2022 – 2024), ALiSEO, dal 1° gennaio 2022 ha unicamente competenza nelle attività collegate alle Politiche giovanili.

Servizi di Staff

I servizi di staff a supporto dell'erogazione di tutti i servizi nel corso dell'anno 2021 sono stati i seguenti:

- Servizio Attività Istituzionali e Personale (Giuridica);
- Servizio Contabilità Bilancio e Personale (Economica);
- Servizio Appalti Contratti e Servizi Tecnici;
- Sistemi Informativi

Nel corso dell'anno 2021 si è proceduto, a cura del Servizio Appalti Contratti e Servizi Tecnici, alla presentazione del Progetto esecutivo al MUR per la rifunzionalizzazione a residenza universitaria del complesso ex Clinica Chirurgica di San Martino – Lotto B, in esito al bando Legge 338/2000.

I Progetti esecutivi degli interventi:

E7SMRYA/01 – Lotto A Clinica Chirurgica Fasc. 551

E7SKFFH/01 – Lotto B Clinica Chirurgica Fasc. 552

sono stati approvati dalla Commissione Alloggi del MUR e conseguentemente sottoscritte e registrate le Convenzioni relative all'erogazione dei cofinanziamenti statali, corrispondenti a:

Lotto A = € 8.571.885,00

Lotto B = € 7.005.391,00

Su disposizione del Direttore Generale di Regione Liguria è stata sottoscritta la Convenzione con IRE Spa, con la quale la stessa ha assunto le funzioni di Stazione Appaltante per l'affidamento e l'esecuzione dei lavori relativi ai due lotti, compresi l'affiamento della Direzione Lavori e Coordinamento della Sicurezza in fase di Esecuzione.

Infine, nel corso dell'anno 2021, le attività rivolte a migliorare la qualità e l'efficienza delle procedure amministrative e dei servizi erogati sono state:

- Realizzazione dello Sportello studenti virtuale
- Piano di digitalizzazione dell'archivio digitale
- Piani operativi per i concorsi banditi per il corretto svolgimento delle prove nel rispetto delle misure anti-contagio COVID-19

IL DIRETTORE GENERALE
dott. ROBERTO DASSO

RENDICONTO FINANZIARIO 2021		2021	2020
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)			
	Utile (perdita) dell'esercizio	104.597,05	189.841,31
	Imposte sul reddito	155.907,31	132.762,79
	Interessi passivi/(interessi attivi)	409,11	792,31
	(Dividendi)		
	(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
	1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	260.913,47	323.396,67
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>			
	Accantonamenti ai fondi	1.132.961,34	579.759,81
	Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.322.242,34	1.314.641,20
	Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
	Altre rettifiche per elementi non monetari		
	2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	2.455.203,68	1.894.401,01
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>			
	Decremento/(incremento) delle rimanenze	1.062,76	-3.625,57
	Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	-32.886,60	141.590,33
	Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	333.182,02	113.010,91
	Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-70.297,78	-217.788,44
	Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-132.508,60	28.347.214,29
	Altre variazioni del capitale circolante netto	2.130.201,98	-664.428,26
	3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	2.228.753,78	27.715.973,26
<i>Altre rettifiche</i>			
	Interessi incassati/(pagati)	-409,11	-792,57
	(Imposte sul reddito pagate)	-190.592,71	-157.389,67
	Dividendi incassati		
	(Utilizzo dei fondi)	-531.272,67	-704.327,78
	4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	-722.274,49	-862.510,02
	Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	4.222.596,44	29.071.260,92
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento			
<i>Immobilizzazioni materiali</i>			
	(Investimenti)	-61.579,50	219.306,13
	Prezzo di realizzo disinvestimenti	-61.579,50	219.306,13
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>			
	(Investimenti)	-573.107,25	-421.650,32
	Prezzo di realizzo disinvestimenti	-573.107,25	-421.650,32
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>			
	(Investimenti)		-249,86
	Prezzo di realizzo disinvestimenti		-249,86
<i>Attività Finanziarie non immobilizzate</i>			
	(Investimenti)		
	Prezzo di realizzo disinvestimenti		
	Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-634.686,75	-202.594,05
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento			
<i>Mezzi di terzi</i>			
	Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
	Accensione finanziamenti		
	Rimborso finanziamenti		
<i>Mezzi propri</i>			
	Aumento di capitale a pagamento		
	Cessione (acquisto) di azioni proprie		
	Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		-27.944.123,44
	Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	0,00	-27.944.123,44
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)			
	Disponibilità liquide al 1 gennaio 2021	8.564.103,06	7.639.559,63
	Disponibilità liquide al 31 dicembre 2021	12.152.012,75	8.564.103,06