

**BUDGET ECONOMICO TRIENNALE 2021-2023**

		2021	2022	2023
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1)	<b>RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b>	<b>4.436.502,40</b>	<b>4.814.600,00</b>	<b>4.814.600,00</b>
	RICAVI SERVIZIO DI RISTORAZIONE	125.000,00	245.000,00	245.000,00
	RICAVI SERVIZIO ABITATIVO	340.000,00	545.000,00	545.000,00
	RICAVI DA SERVIZI DIVERSI	55.000,00	64.600,00	64.600,00
	RICAVI SERVIZIO RISTORAZ. BORSE STUDIO	1.813.760,00	1.860.000,00	1.860.000,00
	RICAVI SERVIZIO ABITATIVO BORSE STUDIO	2.102.742,40	2.100.000,00	2.100.000,00
2)	<b>VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAV. SEMILAVORATI E FI</b>	-	-	-
3)	<b>VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE</b>	-	-	-
4)	<b>INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	-	-	-
5)	<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DEI CONTRIBUTI IN C/ESE</b>	<b>16.584.299,58</b>	<b>13.310.000,00</b>	<b>13.297.000,00</b>
a)	<b>Proventi diversi</b>	<b>1.796.000,00</b>	<b>1.230.000,00</b>	<b>1.217.000,00</b>
	RECUPERI E RIMBORSI DA BORSE DI STUDIO	50.000,00	50.000,00	50.000,00
	RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI DA STUDENTI	5.000,00	7.000,00	7.000,00
	RISARCIMENTI RIMBORSI ASS.VI E INAIL	3.000,00	3.000,00	3.000,00
	PROVENTI E RIMBORSI DIVERSI	53.000,00	38.000,00	38.000,00
	UTILIZZO FONDO BORSE UNIVERSITARIE	500.000,00		
	UTILIZZO FONDI E CONTRIBUTI C/CAPITALE	1.185.000,00	1.132.000,00	1.119.000,00
b)	<b>Contributi in c/esercizio</b>	<b>14.788.299,58</b>	<b>12.080.000,00</b>	<b>12.080.000,00</b>
	CONTRIBUTO DI FUNZIONAMENTO C/ESERCIZIO	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
	TASSA REGIONALE DSU cap. 5688	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
	FONDO INTEGRATIVO BORSE DI STUDIO UNIVERSITARIE cap. 5676	4.576.609,58	4.000.000,00	4.000.000,00
	TRASFERIMENTI PER BORSE SCOLASTICHE art. 12 comma 1 lettera a L.R. 15/2006 cap. 5748	800.000,00	0,00	0,00
	TASSA ABILITAZIONE PROFESSIONALE cap. 5684	80.000,00	80.000,00	80.000,00
	TRASFERIMENTI PER IL DIRITTO ALL'ISTRUZIONE E PER LA FORMAZIONE	0,00		
	TRASFERIMENTI PER L'INTEGRAZIONE SCOLASTICA E FORMATIVA DEI DISABILI	340.000,00		
	TRASFERIMENTI PER SERVIZIO CIVILE REGIONALE	100.000,00		
	TRASFERIMENTI DA REGIONE FSE	459.900,00		
	TRASFERIMENTI PER ALTRE ATTIVITA'	431.790,00		
	<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>21.020.801,98</b>	<b>18.124.600,00</b>	<b>18.111.600,00</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6)	<b>PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, CONSUMO E MERCI</b>	<b>400.514,00</b>	<b>510.024,00</b>	<b>510.024,00</b>
	PRODOTTI ALIMENTARI	298.400,00	411.570,00	411.570,00
	BENI DI CONSUMO	102.114,00	98.454,00	98.454,00
7)	<b>PER SERVIZI</b>	<b>16.020.911,44</b>	<b>13.090.417,97</b>	<b>13.090.417,97</b>
	SERVIZIO RISTORAZIONE ESTERNO	567.736,00	856.856,00	856.856,00
	SERVIZIO ABITATIVO ESTERNO	73.150,00	73.150,00	73.150,00
	CANONI MANUTENZIONE IMPIANTI E ATTREZZATURE	299.571,00	299.571,00	299.571,00
	MANUTENZIONI EXTRACANONE	128.100,00	128.100,00	128.100,00
	SERVIZI IGIENE E SANITA'	426.658,00	420.558,00	420.558,00
	SERVIZI DI VIGILANZA	167.140,00	112.240,00	112.240,00
	ALTRI SERVIZI ESTERNI	311.755,80	148.548,00	148.548,00
	SERVIZI INFORMATICI	211.378,19	185.782,10	185.782,10
	ACQUA	126.500,00	126.500,00	126.500,00
	GAS	310.000,00	310.000,00	310.000,00
	ENERGIA ELETTRICA	299.050,00	299.050,00	299.050,00
	CONNETTIVITA' E FONIA	80.520,00	80.520,00	80.520,00
	ASSICURAZIONI	34.000,00	34.000,00	34.000,00
	CONSULENZE E COLLABORAZIONI	134.170,00	21.470,00	21.470,00
	LAVORO INTERINALE	1.193.550,00	608.050,00	608.050,00
	ATTIVITA' A TEMPO PARZIALE STUDENTI	35.000,00	35.000,00	35.000,00
	CONTRIBUTI DIVERSI A STUDENTI UNIVERSITARI			
	INT.CULTURALI, SPORT, RICR. E ORIENT. PROF.	2.000,00	2.000,00	2.000,00
	RIMBORSO TASSA REGIONALE	100.000,00	100.000,00	100.000,00
	QUOTA MONETARIA BORSE UNIVERSITARIE	6.155.107,18	5.080.000,00	5.080.000,00
	QUOTA BORSE IN SERVIZI	3.916.502,40	3.960.000,00	3.960.000,00
	BORSE DI STUDIO SCOLASTICHE	800.000,00		
	CONTRIBUTI PER IL DIRITTO ALL'ISTRUZIONE E PER LA FORMAZIONE	0,00		
	CONTRIBUTI PER L'INTEGRAZIONE SCOLASTICA E FORMATIVA DEI DISABILI	340.000,00		

		CONTRIBUTI PER IL SERVIZIO CIVILE REGIONALE	100.000,00		
		CONTRIBUTI PER ALTRE ATTIVITA'			
		INDENNITA' DI PRESENZA E DI CARICA	22.600,00	22.600,00	22.600,00
		COMPENSI DIREZIONE STRATEGICA	141.600,00	141.600,00	141.600,00
		ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	43.822,87	43.822,87	43.822,87
		SPESE E COMMISSIONI POSTALI	1.000,00	1.000,00	1.000,00
8)		<b>PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>273.337,42</b>	<b>277.337,42</b>	<b>277.337,42</b>
		FITTI PASSIVI	247.717,42	251.717,42	251.717,42
		CANONI NOLEGGIO E LEASING APPARECCH. DIV.	25.620,00	25.620,00	25.620,00
9)		<b>PER IL PERSONALE</b>	<b>2.579.934,75</b>	<b>2.579.934,75</b>	<b>2.579.934,75</b>
	a)	<b>Salari e stipendi</b>	<b>1.973.424,97</b>	<b>1.973.424,97</b>	<b>1.973.424,97</b>
		COMPETENZE FISSE	1.504.015,39	1.504.015,39	1.504.015,39
		COMPETENZE ACCESSORIE	469.409,58	469.409,58	469.409,58
	b)	<b>Oneri Sociali</b>	<b>537.509,78</b>	<b>537.509,78</b>	<b>537.509,78</b>
		ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	526.509,78	526.509,78	526.509,78
		CONTRIBUTI INAIL	11.000,00	11.000,00	11.000,00
	c)	<b>Trattamento di fine rapporto</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>
		INDENNITA' DI FINE RAPPORTO	20.000,00	20.000,00	20.000,00
	d)	<b>Trattamento di quiescenza e simili</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
		ONERI DI QUIESCENZA			
	e)	<b>Altri costi</b>	<b>49.000,00</b>	<b>49.000,00</b>	<b>49.000,00</b>
		ALTRI COSTI	49.000,00	49.000,00	49.000,00
10)		<b>AMMORTAMENTO E SVALUTAZIONI</b>	<b>1.281.195,53</b>	<b>1.235.177,02</b>	<b>1.222.177,02</b>
	a)	<b>Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>643.350,00</b>	<b>608.000,00</b>	<b>595.000,00</b>
		AMMORTAMENTO COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTI	46.516,00	21.000,00	8.000,00
		AMMORTAMENTO LICENZE SOFTWARE	17.484,00	17.000,00	17.000,00
		AMMORTAMENTO MANUT.STRAORD.BENI TERZI	579.350,00	570.000,00	570.000,00
	b)	<b>Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>637.845,53</b>	<b>627.177,02</b>	<b>627.177,02</b>
		AMMORTAMENTO FABBRICATI	563.090,53	571.177,02	571.177,02
		AMMORTAMENTO IMPIANTI	40.088,00	35.000,00	35.000,00
		AMMORTAMENTO ATTREZZATURE	11.322,00	3.000,00	3.000,00
		AMMORTAMENTO MOBILI E ARREDI	12.650,00	11.000,00	11.000,00
		AMMORTAMENTO MACCHINE UFFICIO	10.695,00	7.000,00	7.000,00
		AMMORTAMENTO MATERIALE LIBRARIO	0,00		
	c)	<b>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	d)	<b>Svalutazione dei crediti comp. dell'attivo circ. e nelle disp. liquide</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
		ACCANTONAMENTO A FONDO SVALUTAZIONE CREDITI			
11)		<b>VARIAZIONI RIMAN.MATERIE PRIME,SUSS., DI CONSUMO E DI MERCI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
		PRODOTTI ALIMENTARI C/RIMANENZE INIZIALI			
		PRODOTTI NON ALIMENTARI C/RIMANENZE INIZ.			
		PRODOTTI ALIMENTARI C/RIMANENZE FINALI			
		PRODOTTI NON ALIMENTARI C/RIMANENZE FIN.			
12)		<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
		ACCANTONAMENTO PER FONDO RISCHI E ONERI			
		ACCANTONAMENTO FONDO SPESE IMPREVISTE			
13)		<b>ALTRI ACCANTONAMENTI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
		ACCANTONAMENTI PER RINNOVI CONTRATTUALI			
		ACCANTONAMENTI FONDO INVESTIMENTI			
		ACCANTONAMENTO A FONDO BORSE UNIVERSITARIE			
		ACCANTONAMENTO FONDO IMPOSTE			
		ACCANTONAMENTO PER FONDI DIVERSI			
14)		<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>339.685,20</b>	<b>336.685,20</b>	<b>336.685,20</b>
		SPESE DI AMMINISTRAZIONE IMMOBILI	115.000,00	120.000,00	120.000,00
		SPESE ECONOMICHE DIVERSE			
		FORMAZIONE ED AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE	32.000,00	32.000,00	32.000,00
		ONERI DIVERSI	47.685,20	39.685,20	39.685,20
		IMPOSTE E TASSE	145.000,00	145.000,00	145.000,00
		<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>20.895.578,34</b>	<b>18.029.576,36</b>	<b>18.016.576,36</b>

		<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>125.223,64</b>	<b>95.023,64</b>	<b>95.023,64</b>
--	--	---	-------------------	------------------	------------------

### C PROVENTI E ONERI FINANZIARI

15)		<b>PROVENTI DA PARTECIPAZIONI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
16)		<b>ALTRI PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	a)	<b>Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	b)	<b>Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	c)	<b>Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	d)	<b>Proventi diversi dai precedenti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
		INTERESSI ATTIVI			

	17)	<b>INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI</b>	-	-	-
		INTERESSI PASSIVI DIVERSI	0,00	0,00	0,00
		SPESE E COMMISSIONI BANCARIE	0,00		
		<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	-	-	-
D		<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
	18)	<b>RIVALUTAZIONI</b>	-	-	-
	a)	Di partecipazioni	-	-	-
	b)	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
	c)	Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
	19)	<b>SVALUTAZIONI</b>	-	-	-
	a)	Di partecipazioni	-	-	-
	b)	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
	c)	Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
		<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARI</b>	-	-	-

		<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>125.223,64</b>	<b>95.023,64</b>	<b>95.023,64</b>
		<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>125.223,64</b>	<b>95.023,64</b>	<b>95.023,64</b>
		IRAP	125.207,64	95.007,64	95.007,64
		IRES	16,00	16,00	16,00

		<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
--	--	---------------------------------------	-------------	-------------	-------------

## **RELAZIONE AL BUDGET ECONOMICO TRIENNALE 2021 - 2023**

Al fine di conseguire obiettivi di efficacia ed efficienza dell'azione della Pubblica Amministrazione in materia di diritto allo studio di cui alla legge regionale 8 giugno 2006, n. 15, è stata istituita, a decorrere dal 1° gennaio 2019, con legge regionale 5 dicembre 2018 n. 25, l'Agenzia Ligure per gli Studenti e l'Orientamento (ALiSEO), quale Ente del settore regionale allargato, dotata di personalità giuridica di diritto pubblico, di autonomia amministrativa, patrimoniale, contabile, organizzativa e di proprio personale.

L'art. 18 della suddetta legge regionale 25/2018 ha disposto che, alla data del 1° gennaio 2019, ALiSEO succede nei rapporti giuridici attivi e passivi, ivi compresi quelli relativi al personale, e ad ogni altro effetto anche processuale, di competenza dell'Area Diritto allo Studio e del Servizio Orientamento, Politiche giovanili e Manifestazioni di ALFA – Agenzia per il Lavoro, la Formazione e l'Accredimento.

Ai sensi dell'art. 8 comma 1 della suddetta legge ALiSEO applica la contabilità economico-patrimoniale e adotta, entro il 31 dicembre di ogni anno, il budget economico triennale. Il budget, predisposto dal Direttore generale è inviato alla Regione, entro dieci giorni dall'adozione, ai fini dell'approvazione da parte della Giunta regionale.

Il presente budget economico è stato quindi elaborato tenendo conto:

- del contributo in c/esercizio per il funzionamento di ALiSEO stanziato da Regione per l'anno 2021
- delle risultanze derivanti dall'assestamento al Budget 2020 redatto in considerazione dell'emergenza sanitaria COVID 19 con il quale sono stati rilevati, a causa della consistente flessione delle attività istituzionali di ALiSEO minori ricavi e minori costi relativamente ai servizi di alloggio e ristorazione resi agli studenti universitari
- delle variabili economiche correlate alle attività previste per l'esercizio 2021 e della programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi ai sensi dell'art. 21 comma 6 del D.Lgs. n. 50/2016. Si è tenuto conto del prolungarsi, almeno per il primo semestre, dell'emergenza sanitaria in linea con la didattica online dell'Ateneo genovese.

Il budget è presentato a saldo zero nel rispetto del vincolo di pareggio di bilancio, da raggiungersi attraverso l'equilibrio di costi e di ricavi ai sensi dell'art. 8 comma 2 della legge regionale 25/2018.

La presente relazione illustrativa evidenzia le ipotesi e i parametri su cui si fondano le previsioni, le azioni preordinate agli obiettivi fissati, i risultati attesi, i criteri di misurazione adottati.

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato stimato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, quindi non soltanto a quello in cui si concretizzeranno i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Non risultano valori contabili espressi in valuta diversa da quella avente corso legale nello Stato e pertanto non è stato dato luogo ad alcuna conversione.

I “**trasferimenti**” da Regione esposti nella voce **A 5 b) Contributi in c/esercizio** sono stati determinati sulla base dei trasferimenti formalmente deliberati da Regione o di cui si ha informazione certa da comunicazioni di Regione stessa.

## VALORE DELLA PRODUZIONE

	2021	2022	2023
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	21.020.801,98	18.124.600,00	18.111.600,00

Il valore della produzione è costituito come segue:

	2021	2022	2023
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	4.436.502,40	4.814.600,00	4.814.600,00
ALTRI RICAVI E PROVENTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DEI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	16.584.299,58	13.310.000,00	13.297.000,00

I Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni ammontano complessivamente ad € 4.436.502,40 e sono così suddivisi:

	2021	2022	2023
RICAVI SERVIZIO RISTORAZIONE	125.000,00	245.000,00	245.000,00
RICAVI SERVIZIO ABITATIVO	340.000,00	545.000,00	545.000,00
RICAVI DA SERVIZI DIVERSI	55.000,00	64.600,00	64.600,00
RICAVI SERVIZIO RISTORAZIONE BORSE DI STUDIO	1.813.760,00	1.860.000,00	1.860.000,00
RICAVI SERVIZIO ABITATIVO BORSE DI STUDIO	2.102.742,40	2.100.000,00	2.100.000,00

A seguito dell'interpretazione autentica dell'art. 10, comma 1, numero 20) del DPR 633/1972 operata dall'art. 2 bis del D.L. 50/2017, i ricavi provenienti dall'attività commerciale riferiti a prestazioni (servizio abitativo e servizio ristorazione) rese nei confronti degli studenti universitari sono assoggettati in esenzione iva.

I ricavi afferenti alle borse di studio si stimano pari a complessivi € 3.916.502,40, rappresentano circa l'**88%** dell'ammontare complessivo dei ricavi delle vendite e delle prestazioni. Si tratta delle trattenute operate sulle borse di studio concesse al fine di erogare agli studenti vincitori i servizi di mensa e alloggio.

L'importo di tali ricavi è commisurato al numero di borsisti in sede e fuori sede per la quota servizi della ristorazione e al numero dei borsisti fuori sede richiedenti un posto alloggio per la quota servizi

del servizio abitativo sulla base delle graduatorie definitive dell'anno accademico 2020-2021, tenendo conto di un abbattimento del **20%** della quota servizi del servizio abitativo in considerazione dell'indisponibilità di posti alloggio e delle eventuali revoche di borse di studio.

Il **10,49%** (€ **465.000,00**) dei ricavi delle vendite e delle prestazioni è costituito da ricavi diretti derivanti dall'erogazione dei servizi di ristorazione e alloggio.

### Ricavi Servizio di Ristorazione

Rappresentano i corrispettivi incassati dall'unico centro di ristorazione a gestione diretta presso la Casa dello Studente di Corso Gastaldi per € **100.000,00** e i ricavi relativi ai piani di restituzione del costo del servizio ristorazione indebitamente usufruito dagli studenti ai quali è stata revocata la borsa di studio per € **25.000,00**.

La previsione è stata elaborata prevedendo annualmente circa 80.000 pasti erogati con un'incidenza dei pasti a pagamento di circa il 50%.

### Ricavi Servizio Abitativo

Rappresentano le rette di competenza dovute dagli studenti alloggiati paganti e dalle matricole per € **320.000,00** e i ricavi relativi ai piani di restituzione del costo del servizio abitativo indebitamente usufruito dagli studenti ai quali è stata revocata la borsa di studio per € **20.000,00**.

Si prevede di riservare a pagamento dal secondo trimestre 2021 una parte dei posti letto, circa 220, in modalità di camera singola agli studenti universitari che abbiano il requisito di merito definito da uno specifico bando.

### Ricavi da Servizi Diversi

Pari al **1,24%** dei ricavi delle vendite e prestazioni comprendono:

- i ricavi per fotocopie per € **1.000,00**;
- la somma di € **50.000,00** riconosciuta da Regione Liguria per la copertura dei costi relativi alla gestione del bando per l'assegnazione delle borse scolastiche;
- ricavi relativi all'importo riconosciuto dal fornitore dei distributori automatici di cibi e bevande presso le residenze studentesche e gli uffici amministrativi sulla base delle consumazioni rilevate stimati in € **3.000,00**;
- ricavi derivanti da rimborsi per consumi energetici riconosciuti dal fornitore delle lavatrici industriali installate presso le residenze universitarie stimati in € **1.000,00**;

**Gli Altri Ricavi e Proventi** risultano così costituiti:

	2021	2022	2023
PROVENTI DIVERSI	1.796.000,00	1.230.000,00	1.217.000,00
CONTRIBUTI D'ESERCIZIO	14.788.299,58	12.080.000,00	12.080.000,00

**I Proventi Diversi** risultano così costituiti:

	2021	2022	2023
RECUPERI E RIMBORSI DA BORSE DI STUDIO	50.000,00	50.000,00	50.000,00
RECUPERI E RIMBORSI DA STUDENTI	5.000,00	7.000,00	7.000,00
RISARCIMENTI E RIMBORSI ASSICURATIVI E INAIL	3.000,00	3.000,00	3.000,00
PROVENTI E RIMBORSI DIVERSI	53.000,00	38.000,00	38.000,00
UTILIZZO FONDO BORSE UNIVERSITARIE	500.000,00		
UTILIZZO FONDI E CONTRIBUTI C/CAPITALE	1.185.000,00	1.132.000,00	1.119.000,00

### **Recuperi e Rimborsi da Borse di Studio**

Sono stimati sulla base dello storico degli ultimi anni in circa **€. 50.000,00** e consistono nella restituzione della quota monetaria della borsa di studio da parte degli studenti che ne avevano beneficiato, ma che non hanno i requisiti di reddito e di merito richiesti.

### **Recuperi e Rimborsi Diversi da Studenti**

Si tratta di ricavi legati agli studenti alloggiati (pulizie finali, rimborso utenze e varie).

### **Proventi e Rimborsi Diversi**

Comprende:

- **€. 15.000,00**, quale rimborso del costo di n. 1 unità di personale in comando presso altra Amministrazione pubblica
- **€. 10.000,00** per sponsorizzazioni presso i punti di ristoro e le royalties per l'utilizzo della mensa Darsena
- **€. 28.000,00**, quale rimborso da parte dell'Università di Genova dei costi del personale interinale per l'apertura serale e domenicale delle aule di studio;

### **Utilizzo Fondo Borse Universitarie**

E' costituito dall'accantonamento effettuato dall'Agenzia nell'anno 2020 per finanziare le borse universitarie dell'anno accademico in corso derivante dal residuo non utilizzato delle risorse costituenti il Fondo Borse universitarie 2020.

## Utilizzo Fondi e Contributi

Nel 2021 è stimato pari a **€. 1.185.000,00** e rappresenta la quota degli ammortamenti soggetti al c.d. “processo di sterilizzazione”. Tale processo, applicato agli investimenti finanziati con contributi in c/capitale e con riserve derivanti da accantonamenti, consiste nel rilevare un ricavo pari alla quota di ammortamento degli investimenti stessi, che non concorre in tal modo alla determinazione del risultato d’esercizio. Tale posta di bilancio è strettamente collegata all’importo degli ammortamenti e varia a seguito all’entrata in uso di nuovi cespiti o al completamento dell’ammortamento di altri.

Nei **Contributi in c/Esercizio** sono iscritti i diversi trasferimenti assegnati ad ALiSEO da Regione Liguria, dal Ministero dell’Istruzione, Università e Ricerca per quanto riguarda il Fondo integrativo borse di studio universitarie, e in misura residuale anche da altri enti ed istituzioni.

In particolare il contributo di funzionamento c/esercizio è stato iscritto per € 3.000.000,00.

Le risorse finalizzate agli interventi di cui alla LR 15/2006 e alle attività relative alle Politiche giovanili e all’Orientamento sono state stimate tenendo conto delle risorse già assegnate da Regione negli esercizi precedenti, ma non ancora utilizzate.

	2021	2022	2023
CONTRIBUTO DI FUNZIONAMENTO C/ESERCIZIO	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
TASSA REGIONALE DSU	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
FONDO INTEGRATIVO BORSE DI STUDIO UNIVERSITARIE	4.576.609,58	4.000.000,00	4.000.000,00
TRASFERIMENTI PER BORSE SCOLASTICHE	800.000,00		
TASSA ABILITAZIONE PROFESSIONALE	80.000,00	80.000,00	80.000,00
TRASFERIMENTI PER IL DIRITTO ALL'ISTRUZIONE E PER LA FORMAZIONE			
TRASFERIMENTI PER L'INTEGRAZIONE SCOLASTICA E FORMATIVA DEI DISABILI	340.000,00		
TRASFERIMENTI PER SERVIZIO CIVILE REGIONALE	100.000,00		
TRASFERIMENTI DA REGIONE FSE	459.900,00		
TRASFERIMENTI PER ALTRE ATTIVITA'	431.790,00		

## Fondo Borse di Studio Universitarie a.a. 2020-2021

Le risorse che finanziano le borse di studio universitarie dell’anno accademico 2020-2021, contenute nel budget economico 2021, sono stimate pari ad **€. 10.071.609,58**.

Tali risorse dovrebbero consentire di erogare la borsa di studio a tutti gli aventi diritto.



Il Fondo Borse di Studio Universitarie è composto come segue:

Risorse	BDG 2021	BDG 2022	BDG 2023
	a.a. 2020-2021	a.a. 2021-2022	a.a. 2022-2023
Tassa Regionale DSU	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
Rimborso Tassa Regionale	-100.000,00	-100.000,00	-100.000,00
Fondo Integrativo MIUR	4.576.609,58	4.000.000,00	4.000.000,00
Recuperi e rimborsi da borse di studio	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Ricavi abitativo per revoche (Ricavi Servizio Abitativo)	20.000,00	45.000,00	45.000,00
Ricavi ristorazione per revoche (Ricavi Servizio Ristorazione)	25.000,00	45.000,00	45.000,00
Utilizzo fondo borse universitarie	500.000,00		
<b>Totale</b>	<b>10.071.609,58</b>	<b>9.040.000,00</b>	<b>9.040.000,00</b>

Le risorse relative al Fondo Integrative MIUR sono risultanti dall'assegnazione complessiva FIS 2020 deliberata dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca e le risorse relative all'utilizzo fondo borse universitarie si riferiscono al residuo che si prevede di non utilizzare del fondo borse 2020. Le rimanenti risorse sono state stimate.

#### Trasferimenti per Borse di Studio Scolastiche

E' l'ammontare della previsione dei trasferimenti regionali per l'erogazione delle borse di studio scolastiche di cui all'art. 12, lett. a) L.R. 15 del 2006.

L'importo del contributo per borse di studio scolastiche trova corrispondenza tra i **Costi per Servizi** nel conto **Borse di Studio Scolastiche**.

#### Trasferimenti per l'Integrazione Scolastica e Formativa dei Disabili

In questo conto vengono rilevati i fondi trasferiti da Regione Liguria e destinati a Istituzioni diverse per interventi diretti o indiretti a sostegno del diritto allo studio degli alunni disabili nella scuola primaria e secondaria di primo grado, nella scuola secondaria superiore.

		2021	2022	2023
DGR 689/2020	INTEGRAZIONE SCOLASTICA E FORMATIVA STUDENTI DIVERSAMENTE ABILI	340.000,00		

Tali trasferimenti trovano un costo di pari ammontare nei **Costi per Servizi** al conto **Contributi per l'Integrazione Scolastica e Formativa**.

#### Trasferimenti per il Servizio Civile Regionale

Si tratta di fondi trasferiti da Regione Liguria destinati al finanziamento di progetti relativi al Servizio Civile Regionale, ma non ancora utilizzati stimati in € 100.000,00.

Tali trasferimenti potranno essere utilizzati per la copertura dei costi allocati al conto Contributi per il Servizio Civile Regionale per € 100.000,00.

### Trasferimenti da Regione FSE

Si tratta di risorse del Fondo Sociale Europeo del Programma Operativo Regionale FSE 2014-2020, destinate al finanziamento di progetti/attività assegnati all'Agenzia alla data della redazione del presente Budget.

Le risorse iscritte pari ad € 459.900,00 trovano corrispondenza nei Costi di Produzione nei conti di seguito specificati.

DGR	DESCRIZIONE	Conto di Costo	2021	2022	2023
DGR 332/2018	PROGETTO "PROGETTIAMOCILFUTURO FASE 2"	LAVORO INTERINALE	277.900,00		
		ONERI DIVERSI	4.700,00		
		ALTRI SERVIZI ESTERNI	60.000,00		
		CONSULENZE E COLLABORAZIONI	102.700,00		
		IRAP	14.600,00		
		<b>TOTALE</b>	<b>459.900,00</b>		

### Trasferimenti per altre attività

Si tratta di risorse della Regione, pari ad € 431.790,00 destinate al finanziamento di progetti/attività assegnati all'Agenzia.

Si elencano i progetti attivi con indicazione dei corrispondenti costi allocati nei Costi di Produzione.

DGR	Descrizione	Conto di Costo	2020	2021	2022
DGR 81/2018	POLITICHE SOCIALI TERZO SETTORE	LAVORO INTERINALE	4.700,00		
		IRAP	300,00		
		<b>TOTALE</b>	<b>5.000,00</b>		
DGR 883/2019	POLITICHE GIOVANILI	ALTRI SERVIZI ESTERNI	50.000,00		
		<b>TOTALE</b>	<b>50.000,00</b>		
DE 4967/2019	POLITICHE GIOVANILI	LAVORO INTERINALE	40.300,00		
		IRAP	2.000,00		
		ONERI DIVERSI	200,00		
		<b>TOTALE</b>	<b>42.500,00</b>		
DE 7835/2019	POLITICHE GIOVANILI	ALTRI SERVIZI ESTERNI	25.690,00		
		<b>TOTALE</b>	<b>25.690,00</b>		
DGR 406/2020	POLITICHE SOCIALI TERZO SETTORE	LAVORO INTERINALE	80.400,00		
		IRAP	4.300,00		
		ONERI DIVERSI	500,00		
		CONSULENZE E COLLABORAZIONI	10.000,00		
		<b>TOTALE</b>	<b>95.200,00</b>		
DGR 764/2020	POLITICHE SOCIALI TERZO SETTORE	LAVORO INTERINALE	182.200,00		
		IRAP	9.000,00		
		ONERI DIVERSI	2.600,00		
		ALTRI SERVIZI ESTERNI	19.600,00		
		<b>TOTALE</b>	<b>213.400,00</b>		

## COSTI DELLA PRODUZIONE

Premesso che ALISEO è un “ente non commerciale”, che svolge in via non esclusiva attività commerciale (D.P.R. 22/12/86 n° 917 art.73 comma c – D.L. 4/12/97 n. 460), si evidenzia che solo la parte di attività del servizio ristorazione ed abitativo dell’Agenzia costituisce attività d’impresa.

A seguito dell’interpretazione autentica dell’art. 10, comma 1, numero 20) del DPR 633/1972 operata dall’art. 2 bis del D.L. 50/2017, i servizi di vitto e di alloggio resi in favore degli studenti universitari dagli istituti o enti per il diritto allo studio universitario istituiti dalle regioni, sono assoggettati a regime di esenzione IVA del suddetto art. 10 del decreto IVA, con perdita del diritto di detrazione dell’IVA sugli acquisti.

Il vigente regime fiscale determina quindi l’inclusione dell’importo iva nella quantifica dei costi relativi all’attività commerciale (mensa e alloggi).

	2021	2022	2023
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>20.895.578,34</b>	<b>18.029.576,36</b>	<b>18.016.576,36</b>

I **Costi della Produzione**, che si stimano pari ad **€. 20.895.578,34** nel 2021, comprendono, classificati per natura, i costi dell’Agenzia per l’esercizio delle proprie attività istituzionali e i contributi erogati a terzi (studenti, enti e altre istituzioni), che trovano corrispondenza nei trasferimenti inseriti nel **Valore della Produzione**.

I **Costi della Produzione** stanziati nel Budget risultano classificati come segue:

	2021	2022	2023
<b>COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, CONSUMO E MERCI</b>	<b>400.514,00</b>	<b>510.024,00</b>	<b>510.024,00</b>
<b>COSTI PER SERVIZI</b>	<b>16.020.911,44</b>	<b>13.090.417,97</b>	<b>13.090.417,97</b>
<b>COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>273.337,42</b>	<b>277.337,42</b>	<b>277.337,42</b>
<b>COSTI PER PERSONALE</b>	<b>2.579.934,75</b>	<b>2.579.934,75</b>	<b>2.579.934,75</b>
<b>AMMORTAMENTO E SVALUTAZIONI</b>	<b>1.281.195,53</b>	<b>1.235.177,02</b>	<b>1.222.177,02</b>
<b>ACCANTONAMENTI</b>			
<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>339.685,20</b>	<b>336.685,20</b>	<b>336.685,20</b>

I **Costi per Materie Prime Sussidiarie, Consumo e Mercè** rappresentano gli acquisti per prodotti di consumo alimentari della mensa a gestione diretta di Corso Gastaldi e per beni di consumo per il funzionamento del Servizio Abitativo, del Servizio Ristorazione e degli uffici dell’Agenzia.

La composizione del **Costo per Servizi** è la seguente:

	2021	2022	2023
SERVIZIO RISTORAZIONE ESTERNO	567.736,00	856.856,00	856.856,00
SERVIZIO ABITATIVO ESTERNO	73.150,00	73.150,00	73.150,00
CANONI MANUTENZIONE IMPIANTI E ATTREZZATURE	299.571,00	299.571,00	299.571,00
MANUTENZIONI EXTRACANONE	128.100,00	128.100,00	128.100,00
SERVIZI IGIENE E SANITA'	426.658,00	420.558,00	420.558,00
SERVIZI DI VIGILANZA	167.140,00	112.240,00	112.240,00
ALTRI SERVIZI ESTERNI	311.755,80	148.548,00	148.548,00
SERVIZI INFORMATICI	211.378,19	185.782,10	185.782,10
ACQUA	126.500,00	126.500,00	126.500,00
GAS	310.000,00	310.000,00	310.000,00
ENERGIA ELETTRICA	299.050,00	299.050,00	299.050,00
CONNETTIVITA' E FONIA	80.520,00	80.520,00	80.520,00
ASSICURAZIONI	34.000,00	34.000,00	34.000,00
CONSULENZE E COLLABORAZIONI	134.170,00	21.470,00	21.470,00
LAVORO INTERINALE	1.193.550,00	608.050,00	608.050,00
ATTIVITA' A TEMPO PARZIALE STUDENTI	35.000,00	35.000,00	35.000,00
CONTRIBUTI DIVERSI A STUDENTI UNIVERSITARI			
INT.CULTURALI, SPORT, RICR. E ORIENT. PROF.	2.000,00	2.000,00	2.000,00
RIMBORSO TASSA REGIONALE	100.000,00	100.000,00	100.000,00
QUOTA MONETARIA BORSE UNIVERSITARIE	6.155.107,18	5.080.000,00	5.080.000,00
QUOTA BORSE IN SERVIZI	3.916.502,40	3.960.000,00	3.960.000,00
BORSE DI STUDIO SCOLASTICHE	800.000,00		
CONTRIBUTI PER IL DIRITTO ALL'ISTRUZIONE E PER LA FORMAZIONE			
CONTRIBUTI PER L'INTEGRAZIONE SCOLASTICA E FORMATIVA DEI DISABILI	340.000,00		
CONTRIBUTI PER IL SERVIZIO CIVILE REGIONALE	100.000,00		
CONTRIBUTI PER ALTRE ATTIVITA'			
INDENNITA' DI PRESENZA E DI CARICA	22.600,00	22.600,00	22.600,00
COMPENSI DIREZIONE STRATEGICA	141.600,00	141.600,00	141.600,00
ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	43.822,87	43.822,87	43.822,87
SPESE E COMMISSIONI POSTALI	1.000,00	1.000,00	1.000,00

### **Servizio Ristorazione Esterno**

Si tratta dei costi sostenuti per l'erogazione dei pasti agli studenti universitari e residualmente ad altri soggetti da centri di ristorazione in appalto o in convenzione.

Per l'anno 2021 la stima di tali costi è stata effettuata considerando un minor utilizzo del servizio da parte degli studenti universitari nel primo trimestre dell'anno.

### **Servizio Abitativo Esterno**

Si tratta del costo di una convenzione con la Società di promozione degli Enti Savonesi per l'Università S.C.P.A. per la gestione di 25 posti letto presso il Polo Universitario di Savona, ex Caserma Bligny e di altre convenzioni con il privato sociale per ampliare l'offerta abitativa agli studenti beneficiari di borsa.

### **Servizi di Igiene e Sanità**

Tale voce di bilancio contiene i costi per i seguenti servizi:

- servizi di pulizia ordinaria presso gli uffici amministrativi di via San Vincenzo a Genova;
- servizi di pulizia ordinaria presso le residenze universitarie;
- controlli igienico-sanitari sugli alimenti presso le mense;
- sanificazioni straordinarie presso le residenze universitarie;
- lavaggio e noleggio biancheria per il servizio abitativo;
- disinfestazioni.

### **Servizio di Vigilanza**

Si tratta dei costi del servizio di vigilanza notturna e dei costi del servizio di portierato presso le residenze universitarie.

In particolare per l'anno 2021 è stata inserita la spesa relativa al portierato diurno per le residenze di Garibaldi e S.Nicola sino al mese di luglio. Alla riapertura delle residenze dopo la chiusura estiva si prevede la copertura dell'attività di portierato tramite risorse interne così come già previsto nel Piano dei Fabbisogni di Personale per il triennio 2020 – 2022 e da riproporre nel Piano dei Fabbisogni di Personale per il triennio 2021 – 2022.

Infine, non è stata iscritta nel Budget la spesa relativa al servizio di portierato H24 per la gestione delle emergenze nelle strutture ricettive con un numero di posti letto superiore a 100, così come disposto nel Testo Unico sulla Salute e Sicurezza sul Lavoro e in attuazione della disciplina in materia di prevenzione incendi, in quanto, ad oggi, stante l'emergenza sanitaria ancora in corso, si prevede, per le quattro Case dello Studente – Gastaldi, Asiago, Garibaldi e S.Nicola - un numero massimo di posto letto occupati inferiore alle 100 unità.

### **Altri Servizi Esterni**

Si tratta di costi per servizi diversi di carattere non continuativo, fatta eccezione per quanto riguarda l'acquisto di buoni pasto per il personale dipendente e il servizio alberghiero per la residenza Casa Paganini.

L'importo del costo di Altri Servizi Esterni, riferito a progetti finanziati dal FSE e da Regione è pari ad **€ 155.290,00**.

### **Servizi informatici**

Si riferisce alle spese di assistenza degli applicativi software in uso presso l'Agenzia.

### **Acqua**

### **Gas**

### **Energia elettrica**

I costi sono stati stimati tenendo conto dell'andamento della spesa delle utenze stesse nell'anno 2020 riferite alle residenze e mense universitarie nonché per quanto riguarda l'energia elettrica nella sede amministrativa.

### **Connettività e Fonia**

Comprende i costi della telefonia fissa e mobile e delle connessioni dati tra le diverse sedi dell'Agenzia.

### **Assicurazioni**

I costi assicurativi riguardano in particolare i premi delle polizze incendio relative al patrimonio immobiliare dell'Agenzia.

### **Consulenze e Collaborazioni**

Comprende l'attività di professionisti e di collaboratori occasionali. L'attività finanziata da risorse del FSE e Regione è pari ad **€ 112.700,00**.

## Lavoro Interinale

Si tratta di contratti di somministrazione lavoro, come di seguito specificato, finanziati nell'anno 2021 dal bilancio dell'Agenzia per € 580.050,00, da risorse dell'Università di Genova per € 28.000,00 e da risorse di progetti FSE e regionali per € 585.500,00 il cui trasferimento risulta autorizzato e impegnato da parte di Regione Liguria.

Servizio/Settore	Cat.	periodo	N.	Finanziamento
Servizio Abitativo	B1	FT annuale	2	Risorse ordinarie
Servizio Abitativo	B1	FT annuale	2	Università di Genova per 13 h settimanali per entrambe le 2 unità
Servizio Abitativo	C1	FT annuale	2	Risorse ordinarie
Servizio Ristorazione	B3	FT annuale	3	Risorse ordinarie
Servizio Ristorazione	B1	FT annuale	1	Risorse ordinarie
Servizio Benefici Economici	B3	FT annuale	1	Risorse ordinarie
Servizio Affari Istituzionali Giur Amm.ne Personale	C1	FT 6 mesi	1	Risorse ordinarie
Servizio Affari Istituzionali Giur Amm.ne Personale	B1	FT annuale	1	Risorse ordinarie
Servizio Gare Contratti Tecnico	C1	FT annuale	2	Risorse ordinarie
Servizio Contabilità, Bilancio, Ec Amm.me Personale	C1	FT annuale	1	Risorse ordinarie
Servizio Orientamenti e Manifestazioni	D1	FT annuale	2	DGR 764/2020
Servizio Orientamenti e Manifestazioni	D1	PT 20 H annuale	1	DGR 764/2020
Servizio Orientamenti e Manifestazioni	C1	FT annuale	1	DGR 764/2020
Servizio Orientamenti e Manifestazioni	C1	FT 3 mesi	2	DGR 764/2020
Servizio Orientamenti e Manifestazioni	C1	FT 6 mesi	1	DGR 406/2020
Servizio Orientamenti e Manifestazioni	B3	PT 16 H annuale	1	DGR 406/2020
Servizio Orientamenti e Manifestazioni	C1	FT annuale	1	DGR 764/2020 – DGR 406/2020
Servizio Orientamenti e Manifestazioni	C1	FT annuale	7	DGR 332/2018
Servizio Orientamenti e Manifestazioni	C1	FT annuale	1	DE 4967/2019
Servizio Orientamenti e Manifestazioni	C1	PT 18 H 3mesi	1	DGR 81/2018
Totale			34	

## Attività a Tempo Parziale Studenti

Il budget per il ricorso alla collaborazione di studenti universitari nelle attività dell'Agenzia è stato fissato ad **€ 35.000,00**, anche in relazione ai limiti di compenso (**€ 3.500**) e di numero di ore (**200**) previste dall'art. 11 del decreto legislativo 68/2012.

## Costo delle borse di studio universitarie

Si prevede il seguente utilizzo del fondo borse universitarie:

	a.a. 2020-2021	a.a. 2021-2022	a.a. 2022-2023
Quota monetaria borse universitarie	6.155.107,18	5.080.000,00	5.080.000,00
Quota borsa in servizi	3.916,502,40	3.960.000,00	3.960.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>10.071.609,58</b>	<b>9.040.000,00</b>	<b>9.040.000,00</b>



I conti collegati all'erogazione delle borse di studio universitarie, alle borse scolastiche e ai trasferimenti regionali ex L.R. 15/2006 sono correlati alle corrispondenti risorse finanziarie vincolate esposte nel Valore della Produzione.

### Costo della Direzione Strategica

Il costo della Direzione Strategica è così composto:

COSTI	2021	2022	2023
COMPENSI DIREZIONE STRATEGICA	141.600,00	141.600,00	141.600,00
ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	43.822,87	43.822,87	43.822,87
IRAP	12.036,00	12.036,00	12.036,00
<b>TOTALE</b>	<b>197.458,87</b>	<b>197.458,87</b>	<b>197.458,87</b>

### Spese e commissioni postali

Si prevede di contenere la spesa a circa **€ 1.000,00** attraverso l'utilizzo sistematico della posta elettronica ordinaria e certificata in sostituzione della posta ordinaria.

Il **Costo per Godimento Beni di Terzi** comprende i fitti passivi delle residenze in locazione, nonché della sede degli uffici amministrativi di Via S. Vincenzo 4 e i canoni di noleggio di fotocopiatrici e stampanti.

I canoni di locazione di immobili adibiti a residenze universitarie sono i seguenti:

Immobili in affitto	Canone di locazione annuale 2021	Canone di locazione annuale 2022	Canone di locazione annuale 2023	Proprietà	Posti	Costo a posto letto
Residence Vico Mele	19.031,82	19.031,82	19.031,82	A.R.T.E.	16	1.189,49
Residence S. Fede	16.169,60	16.169,60	16.161,60	IRE	10	1.616,96
Residence Via Gramsci e Vico Largo	54.516,00	54.516,00	54.516,00	Ri.Genova SRL	47	1.159,91
<b>Totale Residenze</b>	<b>89.717,42</b>	<b>89.717,42</b>	<b>89.717,42</b>		<b>73</b>	<b>1.229,00</b>
sede amministrativa	158.000,00	162.000,00	162.000,00	San Giulio		
<b>Totale fitti passivi</b>	<b>247.717,42</b>	<b>251.717,42</b>	<b>251.717,42</b>			

## Costo del Personale

Si prevede pari a €. **2.579.934,75** e presenta un'incidenza del **12,35%** sul totale dei costi della produzione nel 2021.

La stima del triennio è stata determinata prevedendo il turnover del personale cessato.

Il costo del personale allargato, comprensivo del costo dei buoni pasti di €. **31.200,00** e dell'importo stimato dell'irap sulle retribuzioni di €. **72.971,64**, risulta pari a €. **2.684.106,39**.

## Accantonamenti

Non sono stati effettuati accantonamenti.

Negli **Oneri Diversi di Gestione** si evidenziano:

- le spese di amministrazione della sede amministrativa e di alcune residenze universitarie;
- uno stanziamento di €. **32.000,00** per la **Formazione e l'Aggiornamento Professionale**;
- il conto **oneri diversi** che comprende €. **8.000,00** di costi relativi a progetti;
- il conto **imposte e tasse** che comprende l'importo della TARI.

## Differenza tra valore e costo della produzione

Si rileva che la differenza tra il valore ed il costo della produzione costituisce un valore positivo pari ad €. **125.223,64** nel 2021.

## PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Non sono state previste poste afferenti alla gestione finanziaria 2021.

## IMPOSTE SUL REDDITO

	2021	2022	2023
IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO	125.223,64	95.023,64	95.023,64

Le imposte sul reddito sono date principalmente dall'IRAP, determinata con il sistema misto (IRAP istituzionale calcolata sulle retribuzioni del personale amministrativo e sui compensi ed indennità degli Organi dell'Agenzia ed IRAP commerciale calcolata sul valore della produzione dell'attività d'impresa).

## IL RISULTATO D'ESERCIZIO

La previsione del risultato d'esercizio si chiude a zero, rispettando il vincolo di pareggio di bilancio, da raggiungersi attraverso l'equilibrio di costi e ricavi, come previsto dall'art. 8 comma 2 della legge regionale 25/2018.

**IL DIRETTORE GENERALE**  
**Dott. Roberto Dasso**  
**(Firmato Digitalmente)**