

**BUDGET ECONOMICO TRIENNALE 2019-2021**

		2019	2020	2021
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1)	<b>RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b>	<b>4.394.306,50</b>	<b>4.504.800,00</b>	<b>4.504.800,00</b>
	RICAVI SERVIZIO DI RISTORAZIONE	265.000,00	265.000,00	265.000,00
	RICAVI SERVIZIO ABITATIVO	515.000,00	515.000,00	515.000,00
	RICAVI DA SERVIZI DIVERSI	84.800,00	84.800,00	84.800,00
	RICAVI SERVIZIO RISTORAZ. BORSE STUDIO	1.667.074,50	1.750.000,00	1.750.000,00
	RICAVI SERVIZIO ABITATIVO BORSE STUDIO	1.862.432,00	1.890.000,00	1.890.000,00
2)	<b>VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAV.SEMILAVORATI E FINITI</b>	-	-	-
3)	<b>VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE</b>	-	-	-
4)	<b>INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	-	-	-
5)	<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DEI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO</b>	<b>17.200.292,88</b>	<b>13.808.989,28</b>	<b>13.743.989,28</b>
	a) Proventi diversi	2.387.584,04	1.428.989,28	1.428.989,28
	RECUPERI E RIMBORSI DA BORSE DI STUDIO	90.000,00	90.000,00	90.000,00
	RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI DA STUDENTI	7.000,00	7.000,00	7.000,00
	RISARCIMENTI RIMBORSI ASS.VI E INAIL	8.000,00	8.000,00	8.000,00
	PROVENTI E RIMBORSI DIVERSI	293.779,14	156.000,00	156.000,00
	UTILIZZO FONDO BORSE UNIVERSITARIE	805.160,90	0,00	0,00
	UTILIZZO FONDI E CONTRIBUTI C/CAPITALE	1.183.644,00	1.167.989,28	1.167.989,28
	b) Contributi in c/esercizio	14.812.708,84	12.380.000,00	12.315.000,00
	CONTRIBUTO DI FUNZIONAMENTO C/ESERCIZIO	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
	TASSA REGIONALE DSU cap. 5688	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
	FONDO INTEGRATIVO BORSE DI STUDIO UNIVERSITARIE cap. 5676	3.942.867,35	3.800.000,00	3.800.000,00
	TRASFERIMENTI PER BORSE SCOLASTICHE art. 12 comma 1 lettera a L.R. 15/2006 cap. 5748	506.380,83	0,00	0,00
	TASSA ABILITAZIONE PROFESSIONALE cap. 5684	80.000,00	80.000,00	80.000,00
	TRASFERIMENTI PER IL DIRITTO ALL'ISTRUZIONE E PER LA FORMAZIONE	723.508,47		
	TRASFERIMENTI PER L'INTEGRAZIONE SCOLASTICA E FORMATIVA DEI DISABILI	352.686,89		
	TRASFERIMENTI PER SERVIZIO CIVILE REGIONALE	254.892,76		
	TRASFERIMENTI DA REGIONE FSE	520.000,00	500.000,00	435.000,00
	TRASFERIMENTI PER ALTRE ATTIVITA'	432.372,54	0,00	0,00
	<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>21.594.599,38</b>	<b>18.313.789,28</b>	<b>18.248.789,28</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6)	<b>PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, CONSUMO E MERCI</b>	<b>497.014,00</b>	<b>487.254,00</b>	<b>487.254,00</b>
	PRODOTTI ALIMENTARI	382.700,00	382.700,00	382.700,00
	BENI DI CONSUMI	114.314,00	104.554,00	104.554,00
7)	<b>PER SERVIZI</b>	<b>16.506.606,77</b>	<b>13.318.696,43</b>	<b>13.253.696,43</b>
	SERVIZIO RISTORAZIONE ESTERNO	795.712,00	795.712,00	795.712,00
	SERVIZIO ABITATIVO ESTERNO	73.200,00	73.200,00	73.200,00
	CANONI MANUTENZIONE IMPIANTI E ATTREZZATURE	303.650,00	303.650,00	303.650,00
	MANUTENZIONI EXTRACRANONE	123.500,00	123.500,00	123.500,00
	SERVIZI IGIENE E SANITA'	388.045,00	388.045,00	388.045,00
	SERVIZI DI VIGILANZA	216.184,00	216.184,00	216.184,00
	ALTRI SERVIZI ESTERNI	666.528,94	378.881,40	313.881,40
	SERVIZI INFORMATICI	128.088,36	169.522,76	169.522,76
	ACQUA	150.700,00	150.700,00	150.700,00
	GAS	363.000,00	363.000,00	363.000,00
	ENERGIA ELETTRICA	372.020,00	372.020,00	372.020,00
	CONNETTIVITA' E FONIA	101.820,00	101.820,00	101.820,00
	ASSICURAZIONI	33.000,00	33.000,00	33.000,00
	CONSULENZE E COLLABORAZIONI	157.838,40	102.838,40	102.838,40
	LAVORO INTERINALE	617.800,00	510.600,00	510.600,00
	ATTIVITA' A TEMPO PARZIALE STUDENTI	35.000,00	35.000,00	35.000,00
	CONTRIBUTI DIVERSI A STUDENTI UNIVERSITARI			
	INT.CULTURALI, SPORT, RICR. E ORIENT. PROF.	0,00	0,00	0,00
	RIMBORSO TASSA REGIONALE	100.000,00	100.000,00	100.000,00
	QUOTA MONETARIA BORSE UNIVERSITARIE	6.308.521,75	5.250.000,00	5.250.000,00
	QUOTA BORSE IN SERVIZI	3.529.506,50	3.640.000,00	3.640.000,00
	BORSE DI STUDIO SCOLASTICHE	506.380,83	0,00	0,00
	CONTRIBUTI PER IL DIRITTO ALL'ISTRUZIONE E PER LA FORMAZIONE	723.508,47		
	CONTRIBUTI PER L'INTEGRAZIONE SCOLASTICA E FORMATIVA DEI DISABILI	352.686,89		
	CONTRIBUTI PER IL SERVIZIO CIVILE REGIONALE	254.892,76		
	CONTRIBUTI PER ALTRE ATTIVITA'			
	INDENNITA' DI PRESENZA E DI CARICA	16.600,00	22.600,00	22.600,00
	COMPENSI DIREZIONE STRATEGICA	141.600,00	141.600,00	141.600,00
	ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	43.822,87	43.822,87	43.822,87
	SPESE E COMMISSIONI POSTALI	3.000,00	3.000,00	3.000,00
8)	<b>PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>228.481,25</b>	<b>228.481,25</b>	<b>228.481,25</b>
	FITTI PASSIVI	196.761,25	196.761,25	196.761,25
	CANONI NOLEGGIO E LEASING APPARECCH. DIV.	31.720,00	31.720,00	31.720,00

	9) PER IL PERSONALE	2.590.182,76	2.590.182,76	2.590.182,76
	a) <b>Salari e stipendi</b>	2.028.321,00	2.028.321,00	2.028.321,00
	COMPETENZE FISSE	1.673.024,00	1.673.024,00	1.673.024,00
	COMPETENZE ACCESSORIE	355.297,00	355.297,00	355.297,00
	b) <b>Oneri Sociali</b>	539.919,00	539.919,00	539.919,00
	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	521.919,00	521.919,00	521.919,00
	CONTRIBUTI INAIL	18.000,00	18.000,00	18.000,00
	c) <b>Trattamento di fine rapporto</b>	11.942,76	11.942,76	11.942,76
	INDENNITA' DI FINE RAPPORTO	11.942,76	11.942,76	11.942,76
	d) <b>Trattamento di quiescenza e simili</b>	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	ONERI DI QUIESCENZA	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	e) <b>Altri costi</b>	-	-	-
	ALTRI COSTI			
	10) <b>AMMORTAMENTO E SVALUTAZIONI</b>	1.281.644,00	1.257.000,00	1.257.000,00
	a) <b>Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</b>	663.000,00	663.000,00	663.000,00
	AMMORTAMENTO COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTI	33.000,00	33.000,00	33.000,00
	AMMORTAMENTO LICENZE SOFTWARE	30.000,00	30.000,00	30.000,00
	AMMORTAMENTO MANUT.STRAORD.BENI TERZI	600.000,00	600.000,00	600.000,00
	b) <b>Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</b>	618.644,00	594.000,00	594.000,00
	AMMORTAMENTO FABBRICATI	563.000,00	540.000,00	540.000,00
	AMMORTAMENTO IMPIANTI	36.644,00	35.000,00	35.000,00
	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE	3.000,00	3.000,00	3.000,00
	AMMORTAMENTO MOBILI E ARREDI	11.000,00	11.000,00	11.000,00
	AMMORTAMENTO MACCHINE UFFICIO	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	AMMORTAMENTO MATERIALE LIBRARIO	0,00		
	c) <b>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</b>	-	-	-
	d) <b>Svalutazione dei crediti comp. dell'attivo circ. e nelle disp. liquide</b>	-	-	-
	ACCANTONAMENTO A FONDO SVALUTAZIONE CREDITI			
	11) <b>VARIAZIONI RIMAN.MATERIE PRIME,SUSS., DI CONSUMO E DI MERCI</b>	-	-	-
	PRODOTTI ALIMENTARI C/RIMANENZE INIZIALI			
	PRODOTTI NON ALIMENTARI C/RIMANENZE INIZ.			
	PRODOTTI ALIMENTARI C/RIMANENZE FINALI			
	PRODOTTI NON ALIMENTARI C/RIMANENZE FIN.			
	12) <b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI</b>	-	-	-
	ACCANTONAMENTO PER FONDO RISCHI E ONERI			
	ACCANTONAMENTO FONDO SPESE IMPREVISTE			
	13) <b>ALTRI ACCANTONAMENTI</b>	44.120,76	-	-
	ACCANTONAMENTI PER RINNOVI CONTRATTUALI	0,00	0,00	0,00
	ACCANTONAMENTI FONDO INVESTIMENTI	44.120,76		
	ACCANTONAMENTO A FONDO BORSE UNIVERSITARIE			
	ACCANTONAMENTO FONDO IMPOSTE			
	ACCANTONAMENTO PER FONDI DIVERSI	0,00	0,00	0,00
	14) <b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	331.633,84	325.633,84	325.633,84
	SPESE DI AMMINISTRAZIONE IMMOBILI	106.955,84	106.955,84	106.955,84
	SPESE ECONOMICHE DIVERSE			
	FORMAZIONE ED AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE	35.000,00	35.000,00	35.000,00
	ONERI DIVERSI	49.878,00	43.878,00	43.878,00
	IMPOSTE E TASSE	139.800,00	139.800,00	139.800,00
	<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>21.479.683,38</b>	<b>18.207.248,28</b>	<b>18.142.248,28</b>
	<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>114.916,00</b>	<b>106.541,00</b>	<b>106.541,00</b>

C	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
	15) <b>PROVENTI DA PARTECIPAZIONI</b>	-	-	-
	16) <b>ALTRI PROVENTI FINANZIARI</b>	-	-	-
	a) <b>Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>	-	-	-
	b) <b>Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni</b>	-	-	-
	c) <b>Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</b>	-	-	-
	d) <b>Proventi diversi dai precedenti</b>	-	-	-
	INTERESSI ATTIVI			
	17) <b>INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI</b>	-	-	-
	INTERESSI PASSIVI DIVERSI	0,00	0,00	0,00
	SPESE E COMMISSIONI BANCARIE	0,00		
	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
D	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
	18) <b>RIVALUTAZIONI</b>	-	-	-
	a) <b>Di partecipazioni</b>	-	-	-

	b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
	c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
19)	<b>SVALUTAZIONI</b>	-	-	-
	a) Di partecipazioni	-	-	-
	b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
	c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-	-
	<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	-	-	-

	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>114.916,00</b>	<b>106.541,00</b>	<b>106.541,00</b>
	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>114.916,00</b>	<b>106.541,00</b>	<b>106.541,00</b>
	IRAP	114.900,00	106.525,00	106.525,00
	IRES	16,00	16,00	16,00

	<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
--	---------------------------------------	-------------	-------------	-------------

## RELAZIONE AL BUDGET ECONOMICO TRIENNALE 2019 - 2021

Al fine di conseguire obiettivi di efficacia ed efficienza dell'azione della Pubblica Amministrazione in materia di diritto allo studio di cui alla legge regionale 8 giugno 2006, n. 15, è stata istituita, a decorrere dal 1° gennaio 2019, con legge regionale 5 dicembre 2018 n. 25, l'Agenzia Ligure per gli Studenti e l'Orientamento (ALiSEO), quale Ente del settore regionale allargato, dotata di personalità giuridica di diritto pubblico, di autonomia amministrativa, patrimoniale, contabile, organizzativa e di proprio personale.

L'art. 18 della suddetta legge regionale 25/2018 ha disposto che, alla data del 1° gennaio 2019, ALiSEO succede nei rapporti giuridici attivi e passivi, ivi compresi quelli relativi al personale, e ad ogni altro effetto anche processuale, di competenza dell'Area Diritto allo Studio e del Servizio Orientamento, Politiche giovanili e Manifestazioni di ALFA – Agenzia per il Lavoro, la Formazione e l'Accredimento.

Ai sensi dell'art. 8 comma 1 della suddetta legge ALiSEO applica la contabilità economico-patrimoniale e adotta, entro il 31 dicembre di ogni anno, il budget economico triennale. Il budget, predisposto dal Direttore generale è inviato alla Regione, entro dieci giorni dall'adozione, ai fini dell'approvazione da parte della Giunta regionale.

Relativamente all'anno 2019, ai sensi dell'art. 20 comma 6 della suddetta legge, il Direttore generale di ALiSEO approva il budget economico triennale, entro il 31 gennaio 2019 e lo trasmette alla Regione.

In via transitoria, nelle more della procedura di nomina del Direttore generale di ALiSEO, l'art. 19 al comma 2 dispone che, il Direttore dell'Area Diritto allo Studio di ALFA, alla data del 1° gennaio 2019, assume le funzioni di Commissario straordinario di ALiSEO fino alla nomina stessa.

Il budget economico è stato elaborato tenendo conto delle risultanze derivanti dal preconsuntivo 2018 di ALFA riguardante l'Area per il diritto allo Studio e l'Orientamento, delle variabili economiche correlate alle attività previste per l'esercizio 2019 e della programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi ai sensi dell'art. 21 comma 6 del D.Lgs. n. 50/2016.

Il budget è presentato a saldo zero nel rispetto del vincolo di pareggio di bilancio, da raggiungersi attraverso l'equilibrio di costi e di ricavi ai sensi dell'art. 8 comma 2 della legge regionale 25/2018.

La presente relazione illustrativa evidenzia le ipotesi e i parametri su cui si fondano le previsioni, le azioni preordinate agli obiettivi fissati, i risultati attesi, i criteri di misurazione adottati.

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato stimato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, quindi non soltanto a quello in cui si concretizzeranno i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Non risultano valori contabili espressi in valuta diversa da quella avente corso legale nello Stato e pertanto non è stato dato luogo ad alcuna conversione.

I “**trasferimenti**” dalla Regione esposti nella voce **A 5 b) Contributi in c/esercizio** sono stati determinati sulla base dei trasferimenti formalmente deliberati dalla Regione o di cui si ha informazione certa da comunicazioni della Regione stessa.

## VALORE DELLA PRODUZIONE

	2019	2020	2021
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>21.594.599,38</b>	<b>18.313.789,28</b>	<b>18.248.789,28</b>

Il valore della produzione è costituito come segue:

	2019	2020	2021
<b>RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b>	<b>4.394.306,50</b>	<b>4.504.800,00</b>	<b>4.504.800,00</b>
<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DEI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO</b>	<b>17.200.292,88</b>	<b>13.808.989,28</b>	<b>13.743.989,28</b>

I Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni ammontano complessivamente ad € **4.394.306,50** e sono così suddivisi:

	2019	2020	2021
<b>RICAVI SERVIZIO RISTORAZIONE</b>	<b>265.000,00</b>	<b>265.000,00</b>	<b>265.000,00</b>
<b>RICAVI SERVIZIO ABITATIVO</b>	<b>515.000,00</b>	<b>515.000,00</b>	<b>515.000,00</b>
<b>RICAVI DA SERVIZI DIVERSI</b>	<b>84.800,00</b>	<b>84.800,00</b>	<b>84.800,00</b>
<b>RICAVI SERVIZIO RISTORAZIONE BORSE DI STUDIO</b>	<b>1.667.074,50</b>	<b>1.750.000,00</b>	<b>1.750.000,00</b>
<b>RICAVI SERVIZIO ABITATIVO BORSE DI STUDIO</b>	<b>1.862.432,00</b>	<b>1.890.000,00</b>	<b>1.890.000,00</b>

A seguito dell'interpretazione autentica dell'art. 10, comma 1, numero 20) del DPR 633/1972 operata dall'art. 2 bis del D.L. 50/2017, i ricavi provenienti dall'attività commerciale riferiti a prestazioni (servizio abitativo e servizio ristorazione) rese nei confronti degli studenti universitari sono assoggettati in esenzione iva.

I ricavi afferenti alle borse di studio si stimano pari a complessivi € **3.529.506,50**, rappresentano circa l'**80%** dell'ammontare complessivo dei ricavi delle vendite e delle prestazioni. Si tratta delle trattenute operate sulle borse di studio concesse al fine di erogare agli studenti vincitori i servizi di mensa e alloggio.

L'importo di tali ricavi è commisurato al numero di borsisti in sede e fuori sede per la quota servizi della ristorazione e al numero dei borsisti fuori sede richiedenti un posto alloggio per la quota servizi del servizio abitativo sulla base delle graduatorie definitive dell'anno accademico 2018-2019, tenendo conto di un abbattimento di circa il **20%** della quota servizi del servizio abitativo in considerazione dell'indisponibilità di posti alloggio e delle eventuali revoche di borse di studio.

Il **17,76%** (€ **780.000,00**) dei ricavi delle vendite e delle prestazioni è costituito da ricavi diretti derivanti dall'erogazione dei servizi di ristorazione e alloggio.

### Ricavi Servizio di Ristorazione

Rappresentano i corrispettivi incassati dall'unico centro di ristorazione a gestione diretta presso la Casa dello Studente di Corso Gastaldi per **€. 210.000,00** e i ricavi relativi ai piani di restituzione del costo del servizio ristorazione indebitamente usufruito dagli studenti ai quali è stata revocata la borsa di studio per **€. 55.000,00**.

La previsione è stata elaborata prevedendo annualmente circa 140.000 pasti erogati con un'incidenza dei pasti a pagamento di circa il 50%.

### Ricavi Servizio Abitativo

Rappresentano le rette di competenza dovute dagli studenti alloggiati paganti e dalle matricole per **€. 470.000,00** e i ricavi relativi ai piani di restituzione del costo del servizio abitativo indebitamente usufruito dagli studenti ai quali è stata revocata la borsa di studio per **€. 45.000,00**.

Si prevede di riservare ogni anno a pagamento una parte dei posti letto, circa 220, agli studenti universitari che abbiano il requisito di merito definito da uno specifico bando.

### Ricavi da Servizi Diversi

Pari al **1,93%** dei ricavi delle vendite e prestazioni comprendono:

- i ricavi per fotocopie per **€. 3.000,00**;
- la somma di **€. 50.000,00** riconosciuta da Regione Liguria per la copertura dei costi relativi alla gestione del bando per l'assegnazione delle borse scolastiche;
- ricavi relativi al contributo riconosciuto dal fornitore dei distributori automatici di cibi e bevande presso le residenze studentesche e gli uffici amministrativi sulla base delle consumazioni rilevate stimati in **€. 11.000,00**;
- ricavi derivanti da rimborsi per consumi energetici riconosciuti dal fornitore delle lavatrici industriali installate presso le residenze universitarie stimati in **€. 2.800,00**;
- la somma di **€. 18.000,00** per sponsorizzazioni presso i punti di ristoro e le royalties per l'utilizzo della mensa Darsena;

**Gli Altri Ricavi e Proventi** risultano così costituiti:

	2019	2020	2021
PROVENTI DIVERSI	2.387.584,04	1.428.989,28	1.428.989,28
CONTRIBUTI D'ESERCIZIO	14.812.708,84	12.380.000,00	12.315.000,00

**I Proventi Diversi** risultano così costituiti:

	2019	2020	2021
RECUPERI E RIMBORSI DA BORSE DI STUDIO	90.000,00	90.000,00	90.000,00
RECUPERI E RIMBORSI DA STUDENTI	7.000,00	7.000,00	7.000,00
RISARCIMENTI E RIMBORSI ASSICURATIVI E INAIL	8.000,00	8.000,00	8.000,00
PROVENTI E RIMBORSI DIVERSI	293.779,14	156.000,00	156.000,00
UTILIZZO FONDO BORSE UNIVERSITARIE	805.160,90	0,00	0,00
UTILIZZO FONDI E CONTRIBUTI C/CAPITALE	1.183.644,00	1.167.989,28	1.167.989,28

### **Recuperi e Rimborsi da Borse di Studio**

Sono stimati sulla base dello storico degli ultimi due anni in circa **€. 90.000,00** e consistono nella restituzione della quota monetaria della borsa di studio da parte degli studenti che ne avevano beneficiato, ma che non hanno i requisiti di reddito e di merito richiesti.

### **Recuperi e Rimborsi Diversi da Studenti**

Si tratta di ricavi legati agli studenti alloggiati (pulizie finali, rimborso utenze e varie).

### **Proventi e Rimborsi Diversi**

Comprende:

- **€. 28.000,00** il rimborso da parte dell'Università di Genova dei costi del personale per l'apertura serale e domenicale delle aule di studio;
- **€. 73.000,00** rimborso costo del personale in comando presso altre amministrazioni pubbliche;
- **€. 55.000,00** rimborso costo utenze e Tari relativi ai locali utilizzati dal Servizio di Ristorazione in appalto;
- **€ 137.779,14** plusvalenza derivante dalla vendita della residenza Acquaverde per la quale è stata aggiudicata l'asta pubblica in data 13.12.2018.

### **Utilizzo Fondo Borse Universitarie**

E' costituito dai residui delle risorse finalizzate alle borse e dagli accantonamenti effettuati dall'Agenzia negli anni precedenti per finanziare le borse universitarie dell'anno accademico in corso.

### **Utilizzo Fondi e Contributi**

Nel 2019 è stimato pari a **€. 1.183.644,00** e rappresenta la quota degli ammortamenti soggetti al c.d. "processo di sterilizzazione". Tale processo, applicato agli investimenti finanziati con contributi in

c/capitale e con riserve derivanti da accantonamenti, consiste nel rilevare un ricavo pari alla quota di ammortamento degli investimenti stessi, che non concorre in tal modo alla determinazione del risultato d'esercizio. Tale posta di bilancio è strettamente collegata all'importo degli ammortamenti e varia a seguito all'entrata in uso di nuovi cespiti o al completamento dell'ammortamento di altri.

Nei **Contributi in c/Esercizio** sono iscritti i diversi trasferimenti assegnati ad ALiSEO da Regione e in misura residuale anche da altri enti ed istituzioni. Le risorse esposte sono state stimate tenendo conto delle risorse già assegnate da Regione ad ALFA, inerenti il Diritto allo Studio e l'Orientamento, negli esercizi precedenti, ma non ancora utilizzate. Tali risorse, ai sensi dell'art. 18 della legge regionale n. 25/2018 si intendono trasferite ad ALiSEO.

	2019	2020	2021
CONTRIBUTO DI FUNZIONAMENTO C/ESERCIZIO	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
TASSA REGIONALE DSU	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
FONDO INTEGRATIVO BORSE DI STUDIO UNIVERSITARIE	3.942.867,35	3.800.000,00	3.800.000,00
TRASFERIMENTI PER BORSE SCOLASTICHE art. 12 comma 1 lettera a L.R. 15/2006	506.380,83		
TASSA ABILITAZIONE PROFESSIONALE cap. 5684	80.000,00	80.000,00	80.000,00
TRASFERIMENTI PER IL DIRITTO ALL'ISTRUZIONE E PER LA FORMAZIONE	723.508,47		
TRASFERIMENTI PER L'INTEGRAZIONE SCOLASTICA E FORMATIVA DEI DISABILI	352.686,89		
TRASFERIMENTI PER SERVIZIO CIVILE REGIONALE	254.892,76		
TRASFERIMENTI DA REGIONE FSE	520.000,00	500.000,00	435.000,00
TRASFERIMENTI PER ALTRE ATTIVITA'	432.072,54		

### Fondo Borse di Studio Universitarie a.a. 2018-2019

Le risorse che finanziano le borse di studio universitarie dell'anno accademico 2018-2019, contenute nel budget economico 2019, sono stimate pari ad **€ 9.838.028,25**.

Tali risorse dovrebbero consentire di erogare la borsa di studio a tutti gli aventi diritto.

Il Fondo Borse di Studio Universitarie è composto come segue:

Risorse	BDG 2019	BDG 2020	BDG 2021
	a.a. 2018-2019	a.a. 2019-2020	a.a. 2020-2021
Tassa Regionale DSU (al netto dei rimborsi)	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
Rimborso Tassa Regionale	-100.000,00	-100.000,00	-100.000,00
Fondo Integrativo MIUR	3.942.867,35	3.800.000,00	3.800.000,00
Recuperi e rimborsi da borse di studio	90.000,00	90.000,00	90.000,00
Ricavi abitativo per revoche (Ricavi Servizio Abitativo)	45.000,00	45.000,00	45.000,00
Ricavi ristorazione per revoche (Ricavi Servizio Ristorazione)	55.000,00	55.000,00	55.000,00
Utilizzo fondo borse universitarie	805.160,90		
<b>Totale</b>	<b>9.838.028,25</b>	<b>8.890.000,00</b>	<b>8.890.000,00</b>

Le risorse relative al Fondo Integrative MIUR sono risultanti dall'assegnazione complessiva FIS 2018 deliberata dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca e le risorse relative all'utilizzo fondo borse universitarie si riferiscono al residuo non utilizzato del fondo borse 2018. Le rimanenti risorse sono state invece stimate.

### Trasferimenti per Borse di Studio Scolastiche art. 12 comma 1 lettera a L.R. 15/2006

E' l'ammontare dei trasferimenti regionali per l'erogazione delle borse di studio scolastiche di cui all'art. 12 L.R. 15 del 2006, già trasferiti dalla Regione, ma non ancora erogati come borse. L'importo del contributo per borse di studio scolastiche trova corrispondenza tra i **Costi per Servizi** nel conto **Borse di Studio Scolastiche**.

		2019	2020	2021
DGR 1779/2018 DGR 1151/2017	BORSE DI STUDIO DI CUI ALLA LGR 15/2006	506.380,83		
TOTALE		<b>506.380,83</b>		

### Trasferimenti per il Diritto all'Istruzione e alla Formazione

Sono stati iscritti i fondi impegnati e trasferiti dalla Regione Liguria per interventi a sostegno del diritto allo studio e alla formazione. In particolare si tratta di risorse già trasferite dalla Regione e non ancora utilizzate.

Tali trasferimenti trovano un costo di pari ammontare nei **Costi per Servizi** al conto **Contributi per il Diritto all'Istruzione e alla Formazione**.

DGR 1742/2011 DG 162/2011	Interventi L.R. 15/2006 art 12 lett b) e c)	723.508,47
------------------------------	---	------------

### Trasferimenti per l'Integrazione Scolastica e Formativa dei Disabili

In questo conto vengono rilevati i fondi trasferiti dalla Regione Liguria destinati a Province e Comuni per interventi diretti o indiretti a sostegno del diritto allo studio degli alunni disabili nella scuola primaria e secondaria di primo grado, nella scuola secondaria superiore.

		2019	2020	2021
DGR 894/2018 DGR 1011/2017	INTEGRAZIONE SCOLASTICA E FORMATIVA STUDENTI DIVERSAMENTE ABILI	352.686,89		
TOTALE		<b>352.686,89</b>		

Tali trasferimenti trovano un costo di pari ammontare nei **Costi per Servizi** al conto **Contributi per l'Integrazione Scolastica e Formativa**.

### Trasferimenti per il Servizio Civile Regionale

Si tratta di fondi trasferiti dalla Regione Liguria destinati al finanziamento di progetti relativi al Servizio Civile Regionale, ma non ancora utilizzati.

Tali trasferimenti trovano un costo di pari ammontare nei **Costi per Servizi** al conto **Contributi per il Servizio Civile Regionale**.

### Trasferimenti da Regione FSE

Si tratta di risorse del Fondo Sociale Europeo del Programma Operativo Regionale FSE 2014-2020, destinate al finanziamento di progetti/attività assegnati all'Agenzia.

Si elencano i progetti attivi alla data di redazione, indicando i corrispondenti costi allocati nei **Costi di Produzione**.

DGR	DESCRIZIONE	Conto di Costo	2019	2020	2021
DGR 352/2017	PROGETTO "ORIENTAMOCIALFUTURO"	ALTRI SERVIZI ESTERNI	20.000,00		
		<b>TOTALE</b>	<b>20.000,00</b>		
DGR 332/2018	PROGETTO "PROGETTIAMOCILFUTURO FASE 2"	LAVORO INTERINALE	192.000,00	192.000,00	192.000,00
		ONERI DIVERSI	20.000,00	20.000,00	20.000,00
		ALTRI SERVIZI ESTERNI	192.275,00	192.275,00	127.275,00
		CONSULENZE E COLLABORAZIONI	80.000,00	80.000,00	80.000,00
		IRAP	15.725,00	15.725,00	15.725,00
		<b>TOTALE</b>	<b>500.000,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>435.000,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>			<b>520.000,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>435.000,00</b>

### Trasferimenti per altre attività

Si tratta di risorse della Regione destinate al finanziamento di progetti/attività assegnati all'Agenzia. Si elencano i progetti attivi con indicazione dei corrispondenti costi allocati nei Costi di Produzione.

DGR	Descrizione	Conto di Costo	2018	2019	2020
DGR 1156/2017	SOSTEGNO STRUTTURA REG.LE MATERIA VIOLENZA DI GENERE	LAVORO INTERINALE	16.000,00		
		IRAP	1.275,00		
		ALTRI SERVIZI ESTERNI	22.687,54		
		CONSULENZE E COLLABORAZIONI	20.000,00		
		<b>TOTALE</b>	<b>59.962,55</b>		
DGR 924/2018	PREVENZIONE E SENSIBILIZZAZIONE VIOLENZA DI GENERE	ALTRI SERVIZI ESTERNI	35.100,00		
		LAVORO INTERINALE	57.400,00		
		IRAP	3.500,00		
		ONERI DIVERSI	4.000,00		
		<b>TOTALE</b>	<b>100.000,00</b>		
DGR 729/2018	SUPPORTO SERVIZIO CIVILE	LAVORO INTERINALE	38.400,00		
		IRAP	2.000,00		
		ONERI DIVERSI	2.000,00		
		ALTRI SERVIZI ESTERNI	57.600,00		
		<b>TOTALE</b>	<b>100.000,00</b>		
DGR 1202/2016	IMPLEMENTAZIONE SISTEMA DUALE	CONSULENZE E COLLABORAZIONI	35.000,00		
		<b>TOTALE</b>	<b>35.000,00</b>		
DGR 1058/2018	INSERIMENTO LAVORATIVO DONNE VITTIME VIOLENZA	ALTRI SERVIZI ESTERNI	137.410,00		
		<b>TOTALE</b>	<b>137.410,00</b>		
		<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>432.372,55</b>		

## COSTI DELLA PRODUZIONE

Premesso che ALISEO è un “ente non commerciale”, che svolge in via non esclusiva attività commerciale (D.P.R. 22/12/86 n° 917 art.73 comma c – D.L. 4/12/97 n. 460), si evidenzia che solo la parte di attività del servizio ristorazione ed abitativo dell’Agenzia costituisce attività d’impresa.

A seguito dell’interpretazione autentica dell’art. 10, comma 1, numero 20) del DPR 633/1972 operata dall’art. 2 bis del D.L. 50/2017, i servizi di vitto e di alloggio resi in favore degli studenti universitari dagli istituti o enti per il diritto allo studio universitario istituiti dalle regioni, sono assoggettati a regime di esenzione IVA del suddetto art. 10 del decreto IVA, con perdita del diritto di detrazione dell’IVA sugli acquisti.

L’applicazione del nuovo regime fiscale ha determinato l’inclusione dell’importo iva nella quantifica dei costi relativi all’attività commerciale (mensa e alloggi).

	2019	2020	2021
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>21.479.683,38</b>	<b>18.207.248,28</b>	<b>18.142.248,28</b>

I **Costi della Produzione**, che si stimano pari ad **€. 21.479.683,38** nel 2019, comprendono, classificati per natura, i costi sostenuti dall’Ente per l’esercizio delle proprie attività istituzionali e i contributi erogati a terzi (studenti, enti e altre istituzioni), che trovano corrispondenza nei trasferimenti inseriti nel **Valore della Produzione**.

I **Costi della Produzione** stanziati nel budget risultano classificati come segue:

	2019	2020	2021
<b>COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, CONSUMO E MERCI</b>	<b>497.014,00</b>	<b>487.254,00</b>	<b>487.254,00</b>
<b>COSTI PER SERVIZI</b>	<b>16.506.606,77</b>	<b>13.318.696,43</b>	<b>13.253.696,43</b>
<b>COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>228.481,25</b>	<b>228.481,25</b>	<b>228.481,25</b>
<b>COSTI PER PERSONALE</b>	<b>2.590.182,76</b>	<b>2.590.182,76</b>	<b>2.590.182,76</b>
<b>AMMORTAMENTO E SVALUTAZIONI</b>	<b>1.281.644,00</b>	<b>1.257.000,00</b>	<b>1.257.000,00</b>
<b>ACCANTONAMENTI</b>	<b>44.120,76</b>		
<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>331.633,84</b>	<b>325.633,84</b>	<b>325.633,84</b>

I **Costi per Materie Prime Sussidiarie, Consumo e Merci** rappresentano gli acquisti per prodotti di consumo alimentari della mensa a gestione diretta di Corso Gastaldi e per beni di consumo non alimentari per il funzionamento del Servizio Abitativo, del Servizio Ristorazione e degli uffici dell’Agenzia.

La composizione del **Costo per Servizi** è la seguente:

	2019	2020	2021
SERVIZIO RISTORAZIONE ESTERNO	795.712,00	795.712,00	795.712,00
SERVIZIO ABITATIVO ESTERNO	73.200,00	73.200,00	73.200,00
CANONI MANUTENZIONE IMPIANTI E ATTREZZATURE	303.650,00	303.650,00	303.650,00
MANUTENZIONI EXTRACANONE	123.500,00	123.500,00	123.500,00
SERVIZI IGIENE E SANITA'	388.045,00	388.045,00	388.045,00
SERVIZI DI VIGILANZA	216.184,00	216.184,00	216.184,00
ALTRI SERVIZI ESTERNI	666.528,94	378.881,40	313.881,40
SERVIZI INFORMATICI	128.088,36	169.522,76	169.522,76
ACQUA	150.700,00	150.700,00	150.700,00
GAS	363.000,00	363.000,00	363.000,00
ENERGIA ELETTRICA	372.020,00	372.020,00	372.020,00
CONNETTIVITA' E FONIA	101.820,00	101.820,00	101.820,00
ASSICURAZIONI	33.000,00	33.000,00	33.000,00
CONSULENZE E COLLABORAZIONI	157.838,40	102.838,40	102.838,40
LAVORO INTERINALE	617.800,00	510.600,00	510.600,00
ATTIVITA' A TEMPO PARZIALE STUDENTI	35.000,00	35.000,00	35.000,00
CONTRIBUTI DIVERSI A STUDENTI UNIVERSITARI			
INT.CULTURALI, SPORT, RICR. E ORIENT. PROF.			
RIMBORSO TASSA REGIONALE	100.000,00	100.000,00	100.000,00
QUOTA MONETARIA BORSE UNIVERSITARIE	6.308.521,75	5.250.000,00	5.250.000,00
QUOTA BORSE IN SERVIZI	3.529.506,50	3.640.000,00	3.640.000,00
BORSE DI STUDIO SCOLASTICHE	506.380,83		
CONTRIBUTI PER IL DIRITTO ALL'ISTRUZIONE E PER LA FORMAZIONE	723.508,47		
CONTRIBUTI PER L'INTEGRAZIONE SCOLASTICA E FORMATIVA DEI DISABILI	352.686,89		
CONTRIBUTI PER IL SERVIZIO CIVILE REGIONALE	254.892,76		
CONTRIBUTI PER ALTRE ATTIVITA'			
INDENNITA' DI PRESENZA E DI CARICA	16.600,00	22.600,00	22.600,00
COMPENSI DIREZIONE STRATEGICA	141.600,00	141.600,00	141.600,00
ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	43.822,87	43.822,87	43.822,87
SPESE E COMMISSIONI POSTALI	3.000,00	3.000,00	3.000,00

### Servizio Ristorazione Esterno

Si tratta dei costi sostenuti per l'erogazione dei pasti agli studenti universitari da centri di ristorazione in appalto o in convenzione.

La stima di tali costi è stata effettuata considerando l'andamento della spesa 2018.

### **Servizio Abitativo Esterno**

Si tratta del costo di una convenzione tra ALFA e la Società di promozione degli Enti Savonesi per l'Università S.C.P.A. per la gestione di 25 posti letto presso il Polo Universitario di Savona, ex Caserma Bligny e di altre convenzioni con il privato sociale per ampliare l'offerta abitativa agli studenti beneficiari di borsa.

### **Servizi di Igiene e Sanità**

Tale voce di bilancio contiene i costi per i seguenti servizi:

- servizi di pulizia ordinaria presso gli uffici amministrativi di via San Vincenzo a Genova;
- servizi di pulizia ordinaria presso le residenze universitarie;
- controlli igienico-sanitari sugli alimenti presso le mense;
- pulizie straordinarie presso le residenze universitarie;
- lavaggio biancheria;
- disinfestazioni.

### **Servizio di Vigilanza**

Si tratta dei costi del servizio di vigilanza notturna e dei costi del servizio di portierato presso le residenze universitarie.

### **Altri Servizi Esterni**

Si tratta di costi per servizi diversi di carattere non continuativo, fatta eccezione l'acquisto di buoni pasto per il personale dipendente e il servizio alberghiero per la residenza Casa Paganini.

L'importo del costo di Altri Servizi Esterni, riferito a progetti finanziati dal FSE e da Regione è pari ad **€. 465.072,54.**

### **Servizi informatici**

Comprende i canoni di manutenzioni degli applicativi software in uso presso l'Agenzia.

### **Acqua**

### **Gas**

### **Energia elettrica**

I costi sono stati stimati tenendo conto della sede amministrativa, delle residenze e mense universitarie.

### **Connettività e Fonia**

Comprende i costi della telefonia fissa e mobile e delle connessioni dati tra le diverse sedi dell'Agenzia.

## Assicurazioni

I costi assicurativi riguardano in particolare i premi delle polizze incendio relative al patrimonio immobiliare dell'Agenzia.

## Consulenze e Collaborazioni

Comprende l'attività di professionisti, di collaboratori occasionali e di collaboratori coordinati continuativi. L'attività finanziata da risorse del FSE e Regione è pari ad **€ 135.000,00**.

## Lavoro Interinale

Si tratta di contratti di somministrazione lavoro finanziati dal bilancio dell'Ente, dall'Università di Genova e da risorse di progetti FSE e regionali.

Servizio/Settore	Cat.	N.	Finanziamento
Servizio Abitativo	B1	2	Contributo di Funzionamento
Servizio Abitativo	B1	2	Università di Genova
Servizio Abitativo	C1	1	Contributo di Funzionamento
Servizio Ristorazione	B3	3	Contributo di Funzionamento
Servizio Benefici Economici	B3	1	Contributo di Funzionamento
Servizio Affari Istituzionali	B1	1	Contributo di Funzionamento
Servizio Tecnico	C1	1	Contributo di Funzionamento
Servizio Orientamenti e Manifestazioni	B3	1	DGR 924/2018
Servizio Orientamenti e Manifestazioni	C1	1	DGR 924/2018
Servizio Orientamenti e Manifestazioni	C1	1	DGR 729/2018
Servizio Orientamenti e Manifestazioni	C1	5	DGR 332/2018
<b>Totale</b>		<b>19</b>	

## Attività a Tempo Parziale Studenti

Il budget per il ricorso alla collaborazione di studenti universitari nelle attività dell'Agenzia è stato fissato ad **€ 35.000,00**, anche in relazione ai limiti di compenso (**€ 3.500**) e di numero di ore (**200**) previste dall'art. 11 del decreto legislativo 68/2012.

## Costo delle borse di studio universitarie

Si prevede il seguente utilizzo del fondo borse universitarie:

	a.a. 2018-2019	a.a. 2019-2020	a.a. 2020-2021
Quota monetaria borse universitarie	6.308.521,75	5.250.000,00	5.250.000,00
Quota borsa in servizi	3.529.506,50	3.640.000,00	3.640.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>9.838.028,25</b>	<b>8.890.000,00</b>	<b>8.890.000,00</b>

I conti collegati all'erogazione delle borse di studio universitarie, alle borse scolastiche e ai trasferimenti regionali ex L.R. 15/2006 sono correlati alle corrispondenti risorse finanziarie vincolate esposte nel **Valore della Produzione**.

### Costo della Direzione Strategica

Il costo della Direzione Strategica è così composto:

COSTI	2019	2020	2021
COMPENSI DIREZIONE STRATEGICA	141.600,00	141.600,00	141.600,00
ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	43.822,87	43.822,87	43.822,87
IRAP	12.000,00	12.000,00	12.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>197.422,87</b>	<b>197.422,87</b>	<b>197.422,87</b>

### Spese e commissioni postali

Si prevede di contenere la spesa a circa **€ 3.000,00** attraverso l'utilizzo sistematico della posta elettronica ordinaria e certificata in sostituzione della posta ordinaria.

Il **Costo per Godimento Beni di Terzi** comprende i fitti passivi delle residenze in locazione, nonché della sede degli uffici amministrativi di Via S. Vincenzo 4, piani 1° e 3°, e i canoni di noleggio di fotocopiatrici e stampanti.

I canoni di locazione di immobili adibiti a residenze universitarie sono i seguenti:

Immobili in affitto	Canone di locazione annuale 2019	Canone di locazione annuale 2020	Canone di locazione annuale 2021	Proprietà	Posti	Costo a posto letto
Residence Vico Mele	19.031,82	19.031,82	19.031,82	A.R.T.E.	16	1.189,49
Residence S. Fede	16.161,60	16.161,60	16.161,60	IRE	10	1.616,16
Residence Via Gramsci e Vico Largo	54.516,00	54.516,00	54.516,00	Ri.Genova SRL	47	1.159,91
<b>Totale Residenze</b>	<b>89.709,42</b>	<b>89.709,42</b>	<b>89.709,42</b>		<b>73</b>	<b>1.091,91</b>
sede amministrativa 1° e 3° piano	107.051,83	107.051,83	107.051,83	San Giulio	<b>Mq 733</b>	
<b>Totale fitti passivi</b>	<b>196.761,25</b>	<b>196.761,25</b>	<b>196.761,25</b>			

## Costo del Personale

Si prevede pari a €. **2.590.182,76** e presenta un'incidenza del **12,06%** sul totale dei costi della produzione nel 2019. È stato determinato inalterato nel triennio per consentire di mantenere immutato il numero del personale in servizio dell'ente, assicurando il turnover di tutto il personale cessato. Il costo del personale allargato, comprensivo del costo dei buoni pasti di €. **42.806,40** e dell'importo stimato dell'irap sulle retribuzioni di €. **75.494,53**, risulta pari a €. **2.707.989,16**.

## Accantonamenti

E' stato destinato l'importo residuale di € 44.120,76 al F/do Investimenti per l'implementazione, almeno parziale, delle infrastrutture informatiche necessarie per l'avviamento di AliSEO.

Negli **Oneri Diversi di Gestione** si evidenziano:

- le spese di amministrazione della sede amministrativa e di alcune residenze universitarie;
- uno stanziamento di €. **35.000,00** per la **Formazione e l'Aggiornamento Professionale**;
- il conto **oneri diversi** che comprende €. **26.000,00** di costi relativi a progetti;
- il conto **imposte e tasse** che comprende l'importo della TARI.

## Differenza tra valore e costo della produzione

Si rileva che la differenza tra il valore ed il costo della produzione costituisce un valore positivo pari ad €. **114.916,00** nel 2019.

## PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Non sono state previste poste afferenti alla gestione finanziaria 2019.

## IMPOSTE SUL REDDITO

	2019	2020	2021
IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO	114.916,00	106.525,00	106.525,00

Le imposte sul reddito sono date principalmente dall'IRAP, determinata con il sistema misto (IRAP istituzionale calcolata sulle retribuzioni del personale amministrativo e sui compensi ed indennità degli Organi dell'Agenzia ed IRAP commerciale calcolata sul valore della produzione dell'attività d'impresa).

## IL RISULTATO D'ESERCIZIO

La previsione del risultato d'esercizio si chiude a zero, rispettando il vincolo di pareggio di bilancio, da raggiungersi attraverso l'equilibrio di costi e ricavi, come previsto dall'art. 8 comma 2 della legge regionale 25/2018.

**IL COMMISSARIO STRAORDINARIO**  
**Dott. Roberto Dasso**  
**(Firmato Digitalmente)**