

BILANCIO D'ESERCIZIO 2019

NOTA INTEGRATIVA

Premessa

Al fine di conseguire obiettivi di efficacia ed efficienza della Pubblica Amministrazione in materia di diritto allo studio di cui alla legge regionale 8 giugno 2006, n. 15, è stata istituita, a decorrere dal 1° gennaio 2019, con legge regionale 5 dicembre 2019, n. 25, l'Agenzia Ligure per gli Studenti e l'Orientamento (ALISEO), quale Ente del settore regionale allargato, dotata di personalità giuridica di diritto pubblico, di autonomia amministrativa, patrimoniale, contabile, organizzativa e di proprio personale.

L'art. 18 della suddetta legge regionale n. 25/2018 ha disposto che, alla data del 1° gennaio 2019, ALISEO succede nei rapporti giuridici attivi e passivi, ivi compresi quelli relativi a personale, e ad ogni altro effetto anche processuale di competenza dell'Area Diritto allo Studio e del Servizio Orientamento, Politiche giovanili e Manifestazioni di ALFA – Agenzia per il Lavoro, la Formazione e l'Orientamento.

L'art. 20 della medesima legge regionale n. 25/2018 ha previsto la nomina di un Commissario alla ricognizione complessiva alla data del 31/12/2018 delle attività, passività, risorse umane, finanziarie e strumentali dell'Area Diritto allo Studio e del Servizio Orientamento, Politiche giovanili e Manifestazioni di ALFA con individuazione delle partite di bilancio.

Con deliberazione di giunta regionale 23 luglio 2019, n. 655 è stata disposta la presa d'atto della ricognizione effettuata dal Commissario nominato.

I dati espressi nella suddetta ricognizione costituiscono i valori di iscrizione nel Bilancio di Apertura di ALISEO.

L'art. 4 della medesima legge regionale n. 25/2018 individua quale organo di ALISEO il Direttore Generale che ha la responsabilità della gestione amministrativa, organizzativa e finanziaria dell'Agenzia.

Con deliberazione di giunta regionale 22 febbraio 2019, n. 126 è stato nominato il dott. Roberto Dasso quale Direttore Generale.

Ai sensi dell'art. 9 della suddetta legge regionale n. 25/2018, il bilancio di esercizio 2019, che rappresenta il risultato economico, la situazione patrimoniale e finanziaria di ALISEO è predisposto dal Direttore Generale, ed è inviato alla Giunta Regionale per l'approvazione.

Criteri di formazione

Il bilancio è stato redatto conformemente a quanto previsto dalla L.R. 25/2018 e dal Regolamento di Contabilità dell'Agenzia e dal dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, così come risulta dalla presente Nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile, che peraltro costituisce parte integrante e sostanziale del bilancio d'esercizio.

Lo schema di bilancio è in linea con quello approvato contestualmente al Regolamento di Contabilità di ALISEO.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del presente bilancio sono conformi ai principi contabili nazionali ed internazionali.

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, quindi non soltanto a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Non risultano valori contabili espressi in valuta diversa da quella avente corso legale nello Stato e pertanto non è stato dato luogo ad alcuna conversione.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Tra le immobilizzazioni immateriali sono stati iscritti:

a) i costi derivanti dall'ottenimento di concessioni e licenze d'uso del software, a cui sono state applicate quote di ammortamento costanti pari ad un 1/3 del costo storico d'acquisto (aliquota 33,33%), in relazione a quanto previsto dall'art. 2426 del Codice Civile, ed in conformità con quanto stabilito dall'art.68 del D.P.R. n.917 del 21/12/1986 ai fini fiscali;

b) i costi di manutenzione straordinaria su immobili di terzi, a cui è stato applicato un piano di ammortamento che tiene conto dell'effettiva utilità futura dell'immobilizzazione.

In dettaglio alle manutenzioni straordinarie ai Residence Asiago e Gastaldi, che sono in concessione a titolo gratuito da parte dell'Università di Genova, al Residence l'ex Convento S. Nicola, di proprietà dei Padri Agostiniani Scalzi, ceduto in diritto di superficie gratuito per 30 anni e l'ex Caserma Garibaldi, di proprietà del Demanio dello Stato e concessa in uso gratuito per 25 anni è stata applicata un'aliquota del 3%, pari a quella applicata agli immobili di proprietà;

c) immobilizzazioni immateriali in corso e acconti: dove sono esposti i SAL dei lavori di manutenzione straordinaria alla residenza Asiago.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo d'acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli eventuali sconti commerciali.

Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono state calcolate applicando i

coefficienti di ammortamento previsti dalla tabella allegata al D.M. 31.12.1988, che permettono di ben rappresentare l'utilità di impiego nel periodo e la residua possibilità di utilizzazione dei vari beni.

Tanto per le immobilizzazioni materiali che immateriali, il costo storico, gli incrementi, la quota annua di ammortamento, le eventuali dismissioni, i fondi ammortamento, nonché il residuo da ammortizzare (valore netto), trovano corrispondenza nella stampa del registro dei cespiti ammortizzabili del periodo 01/01/2019 – 31/12/2019, che funge anche da registro delle risultanze patrimoniali dell'Agenzia.

Dati sull'occupazione

L'organico completo dell'Agenzia, ripartito per categoria, ha subito le seguenti variazioni nel periodo 1/1/2019 – 31/12/2019:

ORGANICO	01/01/2019		31/12/2019		variazioni
	personale tempo indeterminato	personale tempo determinato	personale tempo indeterminato	personale tempo determinato	
DIRIGENTE	1		1		
CAT. D	17		16		-1
CAT. C	20	2	17		-5
CAT. B	19	2	18	2	-1
TOTALE	57	4	52	2	-7

STATO PATRIMONIALE

Lo stato patrimoniale espone le attività e le passività dell'Agenzia alla data del 31/12/2019.

Sono riportati a confronto della situazione patrimoniale al 31/12/2019 i valori iscritti nello Stato Patrimoniale di Apertura predisposto ed approvato con decreto del Direttore Generale 16 dicembre 2019, n. 451.

ATTIVITÀ

B) Immobilizzazioni

I Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 01/01/2019	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
17.285.552,18	17.237.519,29	48.032,89

--

Immobilizzazioni immateriali	Costo storico netto al 01/01/2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamento esercizio	Fondo ammortamento 31/12/2019	Valore 31/12/2019
Costi d'Impianto e di Ampliamento		139.564,12		46.516,71	46.516,71	93.047,41
Concessioni e licenze d'uso	25.038,45	6.624,60		17.484,47	383.241,75	14.178,58
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.788.058,88	424.403,43				2.212.462,31
Manutenzione straord. su immobili di terzi	15.472.454,85	24.726,52		579.350,38	14.161.642,01	14.917.830,99
Totale	17.285.552,18	595.318,67		643.351,56	14.591.400,47	17.237.519,29

1. Costi d'Impianto e di Ampliamento.

Figurano in questa voce i costi di investimento sostenuti dall'Agenzia nella prima fase organizzativa ed operativa. In particolare si tratta di:

€ Allestimento sala CED

€ Sistemi informatici operativi per gestione contabilità, risorse umane, protocollo e atti;

€ Adeguamento infrastruttura WIFI residenza Stella e Milano Terminus

4. Concessioni e licenze d'uso.

Figurano in questa voce i costi sostenuti per l'utilizzo di licenze software in dotazione ai vari servizi dell'ente. In particolare l'incremento di € **6.624,60** è dovuto ad incrementi al gestionale operativo delle residenze universitarie.

6. Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti.

In tale voce vengono iscritti i costi relativi a lavori di manutenzione straordinaria non ancora ultimati, effettuati su immobili di terzi destinati a residenze universitarie. L'incremento di € **424.403,43** riguarda gli stati di avanzamento dei lavori presso la Residenza Asiago.

7. Altre - Manutenzione straordinaria su immobili di terzi.

L'incremento di € **24.726,52** riguarda lavori manutentive su immobili non di proprietà dell'Agenzia utilizzati come residenze universitarie.

II Immobilizzazioni materiali

Saldo al 01/01/2019	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
11.356.440,99	10.763.444,99	-592.996,00

Immobilizzazioni materiali	Costo storico netto 01/01/2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	F.do amm.to 31/12/2019	Valore 31/12/2019
Fabbricati	11.173.375,65	1.543,30		562.950,10	8.207.629,95	10.611.968,85
Impianti e macchinari	120.619,16	7.995,50		40.088,12	1.525.752,16	88.526,54
Attrezzature	22.099,10	14.716,92		11.322,35	333.209,05	25.493,67
Mobili e arredi	23.778,55	8.089,74		12.650,87	2.137.165,02	19.217,42

Macchine d'ufficio	16.568,53	12.365,31		10.695,33	252.530,20	18.238,51
Materiale librario	0,00				97.366,38	0,00
Autoveicoli da trasporto e industriali	0,00				41.433,69	0,00
Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale	11.356.440,99	44.710,77		637.706,77	12.595.086,45	10.763.444,99

Di seguito, si indicano e si analizzano le singole voci con le relative più significative movimentazioni dell'esercizio.

1. Fabbricati. Figurano in questa voce i costi sostenuti per manutenzioni straordinarie su immobili di proprietà destinati a residenze universitarie, che hanno natura incrementativa del valore del relativo cespite.

2. Impianti e macchinari. Risultano iscritti in questa voce i costi per acquisizione di impianti e macchinari in uso presso le residenze e le mense universitarie. L'incremento di € 7.995,50 è attribuibile ad interventi sugli impianti delle strutture abitative.

3. Attrezzature. Hanno rilevato un incremento complessivo pari ad € 14.716,92 in seguito all'acquisto di attrezzature varie per gli uffici e le residenze studentesche.

4. Mobili e arredi. Si rileva un incremento relativo alla voce mobili e arredi di € 8.089,74, dovuto all'acquisto di nuovi arredi per le residenze universitarie e per gli uffici.

Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche. L'incremento, pari ad € 12.365,31 è dovuto all'acquisto di nuove attrezzature necessarie agli uffici dell'Agenzia.

Materiale librario. Non è stato effettuato alcun acquisto.

Autoveicoli da trasporto. Non si rilevano variazioni.

5. Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti. In tale voce vengono iscritti i costi relativi ad immobilizzazioni materiali non ancora ultimate e quindi non ancora utilizzate da parte dell'Agenzia, nonché acconti versati per l'acquisto di immobilizzazioni materiali. Al 31/12/2019 non si rilevano immobilizzazione da ultimare.

II I Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 01/01/2019	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
		0,00

Non si rilevano variazioni.

C) Attivo circolante

I Rimanenze

Gli acquisti di materie prime alimentari e di beni di consumo sono stati considerati consumati e quindi rilevati totalmente come costi nel conto economico dell'esercizio.

II Crediti

Saldo al 01/01/2019	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
10.006.814,10	5.179.847,68	-4.826.966,42

Descrizione	Totale
Verso clienti	638.478,06
Verso controllanti	1.918.853,58
Verso Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	12.349,15
Crediti tributari	17.480,74
Verso altri	2.592.686,15
Totale	5.179.847,68

I **crediti verso clienti**, al 31/12/2019, di ammontare complessivo pari ad € **638.478,06**, sono principalmente costituiti come segue:

1. **Crediti verso studenti**, per € **624.026,25** per rette derivanti dal servizio abitativo e quote di borsa universitaria e quota servizi percepiti da restituire a seguito di revoca della borsa di studio.
1. **Crediti verso clienti**, pari ad € **90.015,86**, assommano crediti vantati nei confronti di Ditte o Enti a seguito di fatture emesse dall'Agenzia per servizi erogati.
2. **Note credito da ricevere**, pari ad € **528,42**, rileva crediti vantati nei confronti di fornitori a rettifica di oneri di competenza dell'anno 2019, a fronte dei quali non risulta pervenuto al 31/12/2019 il relativo documento di accredito.
3. **Fatture da emettere**, pari ad € **100.223,04**, relativi a ricavi di competenza economica dell'esercizio, per i quali l'Agenzia ha emesso documento contabile nel 2020.
4. **Fondo svalutazione crediti**, pari ad € **176.315,51**. E' stato effettuato un accantonamento di € 111.463,50 con l'obiettivo di rappresentare una quota prudenziale della potenziale inesigibilità dei crediti verso studenti prendendo a riferimento quelli che non hanno avuto movimentazioni di incasso negli ultimi 24 mesi. Il fondo riporta altresì un accantonamento rilevato nel 2018 per € 64.852,01 per il quale non si è ritenuto di procedere ad utilizzo in attesa di effettuare un preciso riscontro di quadratura con i dati disponibili dal sistema operativo gestionale delle residenze.

Saldo Fondo Svalutazione crediti Al 01/01/2019	Utilizzo nell'esercizio	Insussistenze	Accantonamento esercizio	Saldo Fondo Svalutazione crediti Al 31/12/2019
64.852,01			111.463,50	176.315,51

La voce **crediti v/controllanti**, pari ad **€ 1.918.853,58** è costituita da **Crediti verso Regione Liguria – correnti** dettagliati nell'**ALLEGATO 1** ;

La voce **crediti v/imprese sottoposte al controllo delle controllanti**, pari ad **€ 12.349,15** è costituita da crediti nei confronti di ALFA relativamente ad € 6.455,46 per quota TARI 2019 anticipata dall'Agenzia per la quale è stato chiesto il rimborso, ad € 1.504,76 per quote da regolarizzare successivamente a quanto determinato con DGR 655/2019 e ad € 4.388,93 relativamente a note credito da ricevere a fronte di parziali rettifiche sulle somme fatturate da ALFA a titolo di rimborso per servizi anticipati;

La voce **crediti tributari**, pari ad **€ 77.815,19** è costituita da **Crediti per IRES**, per crediti d'imposta da accertamenti finanziari 112/91 e 102/02 da utilizzare per compensare i debiti IRES da Unico;

La voce **crediti verso altri**, pari ad **€ 2.592.686,15** riporta:

1. **Crediti verso Stato – conto capitale**, pari ad **€ 548.960,79** in relazione a contributi in conto capitale per il cofinanziamento da parte del MIUR ex L.338/2000 di interventi sulla residenza Asiago
2. **Crediti verso dipendenti** per **€ 6.112,48** ;
3. **Crediti diversi**, pari ad **€ 250.675,88 (ALLEGATO 2)**.
4. **Borse di studio c/anticipazioni**, per **€ 1.786.937,00** sono iscritti a fronte della I rata borsa di studio a.a. 2019/2020 erogata nel mese di dicembre 2019, ma di competenza dell'esercizio successivo;

IV Disponibilità liquide

Saldo al 01/01/2019	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
546.519,16	7.639.559,63	7.093.040,47

Il dettaglio risulta dalla seguente tabella:

Descrizione	01/01/2019	31/12/2019
Depositi Bancari e postali	534.353,11	7.638.134,69
Denaro e altri valori in cassa	12.166,05	1.424,94
Totale	546.519,16	7.639.559,63

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Di seguito si analizzano le specifiche voci:

1. **Istituto Tesoriere Carige**, per **€ 6.988.579,18**, rappresenta il totale del deposito bancario al 31/12/2019 e trova rispondenza con l'estratto conto finale presentato dal Tesoriere dell'Agenzia da cui risultano le seguenti risultanze contabili:

Descrizione	Importo
Fondo iniziale 01/01/2019	
Ordinativi d'incasso riscossi	21.374.962,72
Totale entrate	21.374.962,72
Ordinativi di pagamento pagati	14.386.383,54
Saldo finale di cassa	6.988.579,18

2. **Saldo conti correnti postali**, per € 649.555,51. Tali giacenze trovano rispondenza con i dati contenuti nell'estratto conto postale al 31.12.2019;
3. **Cassa Economale**, pari ad € 147,39 per fondo contanti presenti presso l'Economo a fine esercizio;
4. **Cassa Corrispettivi**, pari ad € 1.277,55 per contanti presenti presso le casse della mensa di Corso Gastaldi a gestione diretta a fine esercizio.

INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI

Ai sensi del DPCM 22/9/2014 e del D.L. n. 66/2014 si dichiara che l'indicatore di tempestività dei pagamenti nell'esercizio 2019 è 4,46 e all'**ALLEGATO 14** si espongono i pagamenti effettuati oltre la scadenza disposta dal DL n. 232/2002.

D) Ratei e risconti attivi

Saldo al 01/01/2019	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
460.054,80	396.121,03	-63.933,77

Misurano proventi ed oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, e sono comuni a due o più esercizi e calcolati in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31/12/2019, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La composizione della voce è dettagliata nell'**ALLEGATO 3**.

PASSIVITÀ

A) Patrimonio netto

Saldo al 01/01/2019	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
29.901.826,31	28.614.737,97	-1.287.088,34

Descrizione	01/01/2019	Incrementi	Decrementi	31/12/2019
Fondo di dotazione	717.131,24		46.516,71	670.614,53
Altre riserve	29.184.695,07	45.252,16	1.285.823,79	27.944.123,44
Utili (perdite) portati a nuovo				
Utili (perdite) dell'esercizio				
Totale	29.901.826,31	45.252,16	1.332.340,50	28.614.737,97

Il **Fondo di dotazione** ha subito un decremento di € **46.516,71** a seguito della sterilizzazione della quota di ammortamento 2019 dei Costi d'Impianto e Ampliamento.

La voce **altre riserve**, ammontante ad € **27.944.123,44** alla data del 31/12/2019, risulta composta dai contributi in conto capitale concessi dalla Regione Liguria e dal MIUR nell'ambito degli interventi di residenzialità universitaria ex legge 338/00, dai contributi concessi dall'Università degli Studi di Genova per la ristrutturazione della residenza Asiago e per la progettazione di interventi di recupero dell'ex Clinica Chirurgica e dalle riserve per investimenti accantonate dall'Agenzia o create in seguito al recupero dell'iva detraibile sui finanziamenti ottenuti.

L'incremento del **Patrimonio netto** di € **45.252,16** è riferito all'accantonamento a fondo investimenti.

Il decremento di € **1.332.340,50** è dato per € 1.183.091,86 da ammortamenti sottoposti al processo di sterilizzazione e per € 149.248,64 dalla rideterminazione del contributo da parte dell'Università di Genova in riferimento alle spese di progettazione della ristrutturazione della residenza Asiago;

B) Fondi per rischi e oneri

Saldo al 01/01/2019	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
805.654,40	828.387,60	22.733,20

Descrizione	01/01/2019	Incrementi	Utilizzo	31/12/2019
Fondo imposte e tasse		12.300,00		12.300,00
F.do rinnovi contrattuali		15.000,00		15.000,00

F.do per borse di studio universitarie	805.654,40	701.965,10	805.654,40	701.965,10
Fondo per rischi e oneri		20.000,00		20.000,00
Altri fondi		79.122,50		79.122,50
Totale	805.654,40	828.387,60	805.654,40	828.387,50

Il conto **Fondo imposte e tasse** è stato iscritto per **€ 12.300,00** quale stima del presunto maggior onere IVA, da determinarsi in sede di Dichiarazione IVA 2020 per l'a.i. 2019 a seguito di variazione dell'aliquota iva pro-rata nell'anno 2018.

Nel conto **Fondo rinnovi contrattuali** è stata accantonata la somma di **€ 15.000,00**.

Il conto **Fondo borse di studio universitarie** risulta iscritto per **€ 701.965,10** quale accantonamento del fondo borse universitarie a.a. 2018-2019 non utilizzato.

Nel **Fondo per rischi e oneri** è stata accantonata la somma di **€ 20.000,00** relativamente a spese legali.

In **altri fondi**, è stata accantonata infine, la somma di **€ 79.122,50** riferita all'incentivo per funzioni tecniche di cui all'art. 113 del D.Lgs 50/2016.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 01/01/2019	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
315.088,69	341.920,80	26.832,11

Descrizione	01/01/2019	Incrementi	Utilizzo	31/12/2019
F.do indennità fine servizio	315.088,69	26.832,11		341.920,80

L'Agenzia non eroga direttamente trattamento di fine servizio o di fine rapporto al proprio personale; a ciò provvede l'INPDAP.

La voce **per trattamento fine rapporto**, pari ad **€ 341.920,80** rappresenta l'accantonamento della **indennità di fine servizio** dovuta dall'Agenzia al proprio personale ex art. 1 L.R. 26/80.

Il comma 98 della Legge di stabilità 2013 ha abrogato l'art. 12 c. 10 del decreto legge 31/5/2010 n. 78 convertito, con modificazioni, nella legge 30/7/2010 n. 122, che prevedeva, a decorrere dall'1/1/2011, il computo dei trattamenti di fine servizio del personale dipendente dalle amministrazioni pubbliche, che non sia già sottoposto al regime TFR, fosse effettuato secondo le regole di cui all'articolo 2120 del codice civile pur rimanendo invariata la natura delle prestazioni. Il comma 98 della legge di stabilità 2013 ha di fatto ripristinato dall'1/1/2011 il TFS. Pertanto a decorrere da tale data viene nuovamente incrementato il Fondo premio di fine servizio spettante ai dipendenti già sottoposti a regime di TFS, ai sensi dell'art. 1 della L.r. 28/5/1980 n. 26.

D) Debiti

I debiti sono valutati al loro valore nominale e risultano così suddivisi:

Saldo al 01/01/2019	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
1.569.357,68	4.155.566,65	2.586.208,97

Descrizione	Totale
Debiti verso Banche	
Debiti verso fornitori	1.573.581,18
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	702.479,27
Debiti tributari	174.117,55
Debiti v/ ist.di previdenza	154.336,11
Altri debiti	1.551.052,54
Totale	4.155.566,65

La voce **Debiti verso fornitori**, di ammontare pari ad € **1.573.581,18**, evidenzia l'ammontare dei debiti dell'Agenzia verso terzi per l'acquisizione di beni e/o servizi. Questo importo risulta pertanto comprensivo sia dei debiti per € **671.047,47** iscritti a bilancio in seguito al ricevimento dei documenti contabili sia di € **902.533,71** relativi invece a debiti per costi di competenza economica dell'esercizio, ma per i quali l'Agenzia, al 31/12/2019, non risulta in possesso dei relativi documenti contabili (fatture da ricevere).

I Debiti verso fornitori sono iscritti al netto degli sconti commerciali.

Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

La voce **Debiti verso Imprese sottoposte al controllo delle controllanti** ammontante ad € **702.479,27**, rileva:

- per € 639.475,34 il totale debiti nei confronti di ALFA riferiti a quanto anticipato da ALFA stessa in relazione a contratti, soprattutto afferenti ad utenze, che sono stati volturati nel corso del 2019. I debiti sono composti da € 615.860,09 per fatture pervenute ed € 23.615,85 per fatture da ricevere.
- per € 5.888,46 i debiti per fatture da ricevere nei confronti di IRE Spa
- per € 27.914,87 i debiti nei confronti di Liguria Digitale.

La voce **Debiti tributari**, pari ad **€ 174.117,55**, accoglie le passività per imposte certe e determinate, per quanto comunque suscettibili di variazioni in relazione alla diversa epoca di definitiva realizzazione degli adempimenti di natura tributaria.

La voce **Debiti verso altri Istituti di Previdenza e di sicurezza sociale**, ammontante ad **€ 154.336,11**, raccoglie i debiti verso gli Istituti di Previdenza INPS ed INPDAP per gli oneri a carico del personale dipendente e dell'Agenzia di competenza dell'esercizio, ma da versare nell'esercizio successivo.

La voce **Altri debiti**, pari ad **€ 1.551.052,54** comprende:

- **€ 397.416,07 debiti verso studenti** per borse di studio, contributi finalizzati da erogare e per il rimborso della tassa regionale erroneamente versata (**ALLEGATO 4**)
- **€ 420.198,27 debiti verso studenti per cauzioni** ; relative alle somme percepite a titolo di cauzioni servizi presso gli alloggi da restituire all'uscita dalle strutture abitative.
- **€ 226.334,27 debiti verso personale dipendente** per competenze da erogare;
- **€ 2.817,77 debiti verso terzi per ritenute** varie sulle retribuzioni del personale dipendente;
- **€ 80.326,25 debiti cauzioni verso terzi**;
- **€ 423.959,91 debiti diversi** di cui il dettaglio nell'**ALLEGATO 5**.

E) Ratei e risconti passivi

Saldo al 01/01/2019	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
39.657.532,48	41.216.492,62	1.558.960,14

Risconti passivi: € 7.275.879,60 in questa voce vengono iscritti i ricavi, che pur essendo di competenza degli esercizi successivi, hanno avuto manifestazione numeraria nel corso dell'esercizio (**ALLEGATO 6**)

CONTO ECONOMICO

Il conto economico espone i componenti positivi e negativi di reddito dell'esercizio 2019. Quale primo anno di attività dell'Agenzia non è possibile, per tutte le voci economiche effettuare un confronto con l'esercizio precedente.

Per le voci di bilancio di diretta ed esclusiva rappresentazione dell'attività di diritto allo studio viene effettuato viceversa il confronto con i ricavi e i costi iscritti nel Conto Economico del Bilancio dell'esercizio 2018 di ALFA.

Nello schema di conto economico, come previsto dal d.lgs. 239/2015, non è evidenziata l'area straordinaria. I proventi e gli oneri straordinari sono stati classificati nella classe di conto economico che meglio ne rappresenta la natura, ed indicati in nota integrativa. Si tratta di componenti di reddito straordinari in quanto di competenza di esercizi precedenti o derivanti da errori contabili.

A) Valore della produzione

2019
21.473.440,96

Descrizione	2019
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.142.715,72
Altri ricavi e proventi	17.330.725,24
Totale	21.473.440,96

1. Nei **RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI**, pari ad € **4.142.715,72** sono compresi sia i ricavi da studenti (quota borsa in servizi, ristorazione e alloggi) che i ricavi da Enti e soggetti diversi per servizi resi dall'Agenzia. Si riportano le voci significative costituenti il totale delle vendite e delle prestazioni:

Descrizione	2019
Ricavi Servizio di Ristorazione	217.382,78
Ricavi Servizio abitativo	503.520,04
Ricavi da servizi diversi	81.140,90

Ricavi Servizio Ristorazione Borse di Studio	1.661.889,50
Ricavi Servizio Abitativo Borse di Studio	1.678.782,50
Totale	4.142.715,72

A seguito dell'interpretazione autentica dell'art. 10, comma 1, numero 20) del DPR 633/1972 operata dall'art. 2 bis del D.L.50/2017, i ricavi provenienti dall'attività commerciale (Servizio Abitativo e Ristorazione) sono assoggettati in esenzione IVA.

I **ricavi del servizio ristorazione**, pari ad **€ 217.382,78** si riferiscono agli incassi della mensa di Corso Gastaldi a gestione diretta e ai ricavi relativi ai piani di restituzione del costo del servizio mensa indebitamente usufruito dagli studenti a cui è stata revocata la borsa. Nel periodo 01/01 – 31/12/2019, la mensa di C.so Gastaldi ha erogato n. **160.536** pasti.

Nella tabella sottostante, che riporta il dettaglio di tali ricavi è data indicazione anche dei ricavi rilevati nel Conto Economico del Bilancio dell'anno 2018 di ALFA.

RICAVI SERVIZIO RISTORAZIONE	2018	2019	Variazioni
ricavi mensa Gastaldi	211.406,01	199.335,28	-12.070,73
ricavi revoca borse	52.146,85	18.047,50	-34.099,35
totale	263.552,86	217.382,78	-46.170,08

I **ricavi del servizio abitativo** pari ad **€ 503.520,04** sono riportati nella seguente tabella con indicazione anche dei ricavi rilevati nel Conto Economico del Bilancio dell'anno 2018 di ALFA:

RICAVI SERVIZIO ABITATIVO	2018	2019	Variazioni
ricavi studenti alloggiati	477.397,81	490.432,04	13.034,23
Ricavi straordinari studenti alloggiati (competenza anno precedente)		372,00	372,00
ricavi revoca borse	57.038,23	12.716,00	-44.322,23
totale	534.436,04	503.520,04	-30.916,00

I posti letto a pagamento per l'intero anno 2019, così come stabilito dalle assegnazioni per l'anno accademico 2018/2019 e per l'anno accademico 2019/2020 sono stati confermati in n. 220.

Si rileva che il minor ricavo relativo alla restituzioni per revoca borse di studio, sia afferente al servizio ristorazione, sia al servizio abitativo è dovuto alla concentrazione degli accertamenti di merito e di reddito effettuati dal Servizio Benefici Economici alla fine dell'anno 2018.

I **ricavi da servizi diversi**, pari ad **€ 81.140,90** comprendono:

- **€ 50.000,00** contributo regionale per la gestione delle borse scolastiche DGR 1742/2011;
- **€ 1.050,00** iscrizione tornei sportivi
- **€ 8.764,70** contributo di concessione per le installazioni di distributori automatici di bevande calde e fredde e prodotti alimentari preconfezionati;
- **€ 5.428,60** ricavi per utilizzo locali centro di ristorazione Darsena per produzione pasti;

- € **.2.100,00** campagna pubblicitaria presso centri ristorazione
- € **3.564,58** contributo di concessione per l'installazione presso le residenze universitarie di lavanderie a gettone
- € **8.196,72** sponsorizzazione attività sportive
- € **2.036,30** ricavi per servizio fotocopie, duplicati tessere e rimborsi apertura porta

I **ricavi per le quote in servizi** delle borse di studio (abitativo e ristorazione) sono pari a complessivi € **3.340.672,00** e rappresentano il **80,63%** dell'ammontare complessivo dei ricavi delle vendite e delle prestazioni. Si tratta dei ricavi derivanti dalla trattenuta operata sulle borse di studio degli studenti universitari che usufruiscono del servizio abitativo e di ristorazione a titolo gratuito.

5. ALTRI RICAVI E PROVENTI.

All'interno della voce, figurano i **proventi diversi e contributi in conto esercizio**.

I **proventi diversi**, pari € **2.292.082,38** sono così suddivisi:

Descrizione	2019
Recuperi e rimborsi da borse di studio	28.699,66
Recuperi e rimborsi diversi da studenti	8.093,16
Risarcimenti e rimborsi assicurativi e Inail	2.883,52
Proventi e rimborsi diversi	137.885,69
Proventi e rimborsi diversi straordinari	125.774,09
Utilizzo fondi borse universitarie	805.654,40
Utilizzo fondi e contributi c/capitale	1.183.091,86
Totale	2.292.082,38

La voce **recuperi e rimborsi da borse di studio** è data dall'ammontare (€ **28.699,66**) degli introiti per somme versate da parte degli studenti a seguito di revoche per borse di studio per mancato raggiungimento dei requisiti di merito richiesti e/o per accertato mancato requisito di reddito.

Nel conto **recuperi e rimborsi da studenti** (€ **8.093,16**) sono iscritti i ricavi da studenti per pulizie finali alloggi, rimborso utenze, more su fitti.

Il conto **proventi e rimborsi diversi** pari ad € **263.659,78** è composto come riportato nelle seguenti tabelle:

Dettaglio del conto proventi e rimborsi diversi.

Importo	DESCRIZIONE
27.076,95	rimborso costi apertura aule studio case studente 2019
63.152,09	Rimborso TARI e utenze cdr asiago-puggia-darsena 2019
210,00	Rimborso E-Distribuzione
47.443,28	Rimborso personale in comando
2,00	Recupero spese bollo su fatture
1,37	Abbuoni attivi
137.885,69	Totale

Dettaglio Proventi e Rimborsi Diversi Straordinari

Importo	DESCRIZIONE
56.086,66	Rimborso TARI e utenze cdr asiago-puggia-darsena 2018
69.649,04	Ricavo straordinario a seguito di maggiori costi contabilizzati anni pregressi progetto Garanzia Giovani
38,33	Rettifica debiti studenti
0,06	Dgr 825/2016 maggior ricavo
125.774,09	Totale

Sempre nella posta di bilancio **proventi diversi** sono stati iscritti:

- per **€ 805.654,40**, l'**utilizzo fondo borse universitarie** relativamente al residuo non erogato del Fondo Borse a.a. 2017/2018, che contribuisce alla costituzione del Fondo Borse a.a. 2018/2019.
- per **€ 1.183.091,86**, l'**utilizzo fondi e contributi in c/capitale**, che rappresenta la quota degli ammortamenti soggetta al c.d. "processo di sterilizzazione". Tale processo, applicato agli investimenti finanziati con contributi in c/capitale e con riserve derivanti da avanzi di amministrazione pregressi o accantonamenti, consiste nel rilevare un ricavo pari alla quota di ammortamento degli investimenti stessi, che non concorre in tal modo alla determinazione del risultato d'esercizio.

I contributi in c/esercizio, pari ad **€ 15.038.642,86** sono così suddivisi:

Descrizione	2019
Contributo di funzionamento c/esercizio	3.100.000,00
Tassa regionale DSU	5.002.485,97
Fondo integrativo borse di studio universitarie	3.942.357,74
Trasferimenti per borse scolastiche	786.685,83
Tassa abilitazione professionale	74.680,99
Trasferimenti per il diritto all'istruzione e per la formazione	0,00
Trasferimenti per l'integrazione scolastica e formativa dei disabili	340.000,00
Trasferimenti per servizio civile regionale	108.860,77

Trasferimenti da regione FSE	1.225.392,61
Trasferimenti da regione FSER	0,00
Trasferimenti per altre attività	458.178,95
Totale	15.038.642,86

Le risorse per le spese ordinarie di funzionamento stanziare nel 2019 dalla Regione Liguria sono state pari a ad **€ 3.100.000,00**.

Tale importo è stato totalmente utilizzato.

Il costo delle borse di studio universitarie per l'anno accademico 2018/2019 è stato finanziato dalle risorse di seguito espresse con a fianco indicazione delle risorse relative all'anno accademico precedente:

Risorse	a.a. 2018-2019	a.a. 2017-2018	variazioni
Tassa DSU	5.002.485,97	5.104.571,49	-102.085,52
Rimborso tassa regionale	-271.606,17	-260.229,20	-11.376,97
Fondo integrativo MIUR	3.942.357,74	3.514.578,35	427.779,39
Recupero Borse per revoche	28.699,66	145.653,80	-116.954,14
Ricavi abitativo per revoche	12.716,00	57.038,23	-44.322,23
Ricavi ristorazione per revoche	18.047,50	52.146,85	-34.099,35
Risorse Arssu/Regione			
Residuo Anno Precedente	805.654,40	1.296.162,16	-490.507,76
Totale Fondo Borse	9.538.355,10	9.909.921,68	-371.566,58

Le risorse per le borse di studio universitarie hanno subito complessivamente una diminuzione pari ad **€ 371.566,58**.

I **trasferimenti regionali per borse scolastiche art. 12 lettera A** sono pari a **€ 786.685,83 (ALLEGATO 7)**.

Nel conto **trasferimenti per l'integrazione scolastica e formativa dei disabili (€ 340.000,00)** sono stati iscritti i trasferimenti dalla Regione (**ALLEGATO 8**) che finanziano i contributi contabilizzati nei **Costi per Servizi**.

Nel conto **trasferimenti per servizio civile (€ 108.860,77)** è stato iscritto l'utilizzo dei trasferimenti dettagliati nell'**ALLEGATO 9**.

Nel conto **trasferimenti da Regione FSE (€ 1.225.392,61)** è stato iscritto l'utilizzo di risorse del Fondo Sociale Europeo (**ALLEGATO 10**) per la realizzazione di progetti in materia di orientamento.

Nel conto **trasferimenti per altre attività (€ 458.178,95)** sono stati iscritte le risorse regionali e non per il finanziamento dei costi relativi a progetti vari, il cui ammontare è pari all'importo dell'utilizzato della tabella **ALLEGATO 11**.

L'utilizzo di tutti i trasferimenti di cui sopra trova corrispondenza nei costi sostenuti nell'esercizio rilevati nel conto economico (**ALLEGATO 12**).

Nel rispetto del principio di competenza e di correlazione tra costi e ricavi la quota dei trasferimenti che non trova corrispondenza con i relativi costi è stata riscontata all'anno successivo.

B) Costi della produzione

2019
21.350.540,89

Descrizione	2019
Materie prime, sussidiarie, consumo e merci	513.287,19
Per servizi	15.495.278,17
Godimento di beni di terzi	234.147,29
Per il Personale	2.491.238,05
Ammortamenti e Svalutazioni	1.392.521,83
Variazioni Rimanenze materie prime	2.151,25
Accantonamenti per rischi	20.000,00
Altri accantonamenti	853.639,76
Oneri diversi di gestione	348.277,35
Totale	21.350.540,89

6 COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, CONSUMO E MERCI

All'interno della voce, è compreso l'acquisto di prodotti alimentari per il Servizio di Ristorazione Diretta per un totale di € 408.259,89 e l'acquisto di beni di consumo diversi per € 105.027,30 per tutti i servizi dell'Agenzia.

7 COSTI PER SERVIZI

All'interno dei costi per servizi, pari ad € 15.495.278,17 trovano collocazione le spese relative al funzionamento delle strutture dell'Agenzia, le spese afferenti agli interventi inerenti il diritto allo studio universitario, l'istruzione, il servizio civile e i progetti regionali ed FSE.

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi per le attività di seguito indicate:

Descrizione	2019
Borse di studio scolastiche	786.685,83
Contributi per l'integrazione scolastica e formativa dei disabili	340.000,00
Contributo per il servizio civile regionale	45.000,00
Totale	1.171.685,83

Tra le altre poste significative che concorrono al totale dei costi per servizi si collocano i costi sostenuti per benefici agli studenti universitari aventi titolo per € **8.836.390,00**. Nella tabella sottostante sono indicati anche i costi relativi all'esercizio precedente.

Descrizione	2019	2018	Variazioni
Quota monetaria borse universitarie	5.495.718,00	5.416.281,28	79.436,72
Quota borsa in servizi	3.340.672,00	3.687.986,00	-347.314,00
Totale benefici studenti	8.836.390,00	9.104.267,28	-267.877,28

Il costo per borse di studio universitarie rispetto alle risorse che finanziano le borse universitarie stesse, pari ad **8.836.390,00**, risulta superiore di € **701.965,10**. Tali risorse sono state accantonate per finanziare i benefici universitari dell'anno accademico 2019-2020.

Nell'anno accademico 2018-2019 sono state assegnate **3.097** borse universitarie contro le **3.174** (77 in meno) dell'anno accademico 2017-2018.

Anno Accademico	N. Borse
2006-2007	3.678
2007-2008	3.809
2008-2009	4.107
2009-2010	3.990
2010-2011	2.873
2011-2012	1.756
2012-2013	2.618
2013-2014	3.262
2014-2015	3.279
2015-2016	2.675
2016-2017	3.054
2017-2018	3.174

2018-2019

3.097

Il dettaglio delle altre poste, che costituiscono i costi sostenuti per servizi, sono i seguenti:

Descrizione	2019
Servizio ristorazione esterno	672.803,80
Servizio abitativo esterno	75.063,74
Canoni manutenzione impianti e attrezzature	291.826,48
Manutenzioni extracanone	104.893,70
Servizi igiene sanità	381.008,35
Servizi di vigilanza	318.667,23
Altri servizi esterni	1.167.315,91
Servizi informatici	122.871,63
Servizi informatici straordinari (competenza anno precedente)	162,68
Acqua	128.841,90
Gas	361.264,98
Energia elettrica	310.935,24
Telefono	57.626,17
Assicurazioni	33.621,27
Consulenze e collaborazioni	151.952,50
Lavoro interinale	791.432,17
Attività a tempo parziale studenti	30.544,00
Contributi diversi a studenti universitari	17.288,84
Interventi culturali, sportivi, ricreativi e orientamento prof.	580,01
Rimborso tassa regionale	271.606,17
Indennità di presenza e di carica	11.342,82
Compensi direzione strategica	141.600,00
Oneri previdenziali e assistenziali	42.803,24
Spese e commissioni postali	1.149,51

Il costo delle **consulenze e collaborazioni**, pari ad **€ 151.952,50** riguardano per **€ 10.855,60** per assistenza legale, **€ 3.000,20** per l'incarico DPO, **€ 4.320,00** per la collaborazione allo sportello studenti e per **€ 133.776,70** gli incarichi professionali e di collaborazione legati ai progetti regionali ed FSE.

Nella voce **contributi diversi** sono iscritti i costi per l'erogazione di benefici diversi a studenti universitari.

L'**ALLEGATO 12** evidenzia i costi dei progetti rilevati nel **costo della produzione** e nel conto **IRAP**. Tali costi trovano tutti copertura nei rispettivi contributi finalizzati rilevati nel **valore della produzione**:

- **COSTI Progetti Servizio Civile**
- **COSTI Progetti FSE**
- **COSTI Progetti NON FSE**
- **COSTI Altri progetti**

8 COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI

Tra i costi sostenuti, pari ad **€ 234.147,29**, figurano:

Descrizione	2019
Fitti passivi	210.365,11
Canoni noleggio e leasing app.div.	23.782,18
Totale	234.147,29

I fitti passivi sono dettagliati nell'**ALLEGATO 13**.

9 COSTI PER IL PERSONALE

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi gli oneri accessori per produttività, passaggi di categoria e oneri sociali a carico dell'Agenzia. Nella tabella che segue sono evidenziati tali costi:

Descrizione	2019
Salari e stipendi	1.919.114,96
Oneri sociali	533.250,98

Trattamento di fine rapporto	26.832,11
Altri Costi (Tirocinio)	12.040,00
Totale	2.491.238,05

Il costo del personale rappresenta il **11,66%** dei costi della produzione.

10 **AMMORTAMENTO E SVALUTAZIONI**

Per quanto concerne gli ammortamenti, si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base dei coefficienti allegati al D.M. 31/12/1988. Per quanto concerne il totale dei costi sostenuti per l'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali, risulta così dettagliato:

Descrizione	2019
Ammortamento costi d'Impianto e Ampliamento	46.516,71
Ammortamento licenze software	17.484,47
Ammortamento manut.straord.beni di terzi	579.350,38
Totale	643.351,56

L'ammortamento calcolato sulle immobilizzazioni materiali è distinto come segue:

Descrizione	2019
Ammortamento fabbricati	562.950,10
Ammortamento impianti	40.088,12
Ammortamento attrezzature	11.322,35
Ammortamento mobili e arredi	12.650,87
Ammortamento macchine ufficio	10.695,33
Ammortamento materiale librario	
Totale	637.706,77

E' stato effettuato un accantonamento a **fondo svalutazione crediti** pari ad **€ 111.463,50** per crediti verso studenti che non hanno subito movimentazioni negli ultimi 24 mesi.

11 **VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO**

E DI MERCI

Gli acquisti di materie prime sia alimentari sia di beni di consumo sono stati considerati consumati nell'anno e quindi rilevati totalmente come costi nel conto economico dell'esercizio 2019 inclusa la quota di rimanenza iniziale rilevata all'1.1.2019 di **€ 2.151,25**.

12 ACCANTONAMENTO PER RISCHI

E' stato effettuato un accantonamento di **€ 20.000,00** a copertura di eventuali spese legali derivanti da un contenzioso in corso.

13 ALTRI ACCANTONAMENTI

Descrizione	2019
Accantonamenti fondo rinnovi contrattuali	15.000,00
Accantonamento fondo investimenti	45.252,16
Accantonamento fondo borse universitarie	701.965,10
Accantonamento a fondo imposte e tasse	12.300,00
Accantonamento fondi diversi	79.122,50
Totale	853.639,76

E' stato effettuato un accantonamento a fondo rinnovi contrattuali di **€ 15.000,00**.

Sono stati effettuati accantonamenti per investimenti pari ad **€ 45.252,16**.

E' stato effettuato un accantonamento di **€ 701.965,10** per il finanziamento delle borse di studio universitarie, derivante dal residuo del fondo borse 2018.

E' stato previsto un accantonamento a fondo imposte e tasse di **€ 12.300,00** quale stima per maggiori oneri IVA derivante da Dichiarazione IVA 2020.

E' stata accantonata la somma di **€ 79.122,50** riferita all'incentivo per funzioni tecniche di cui all'art. 113 del D.Lgs 50/2016.

14 ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Tale voce rappresenta un raggruppamento residuale destinato ad accogliere i componenti negativi di reddito che non trovano collocazione nelle altre voci previste dall'art. 2425 del Codice Civile ovvero:

Descrizione	2019
Spese di amministrazione immobili	96.917,33
Spese di amministrazione immobili straordinari (conguagli anno precedente)	151,87

Spese economali diverse	121,00
Formazione e aggiornamento professionale	37.454,60
Oneri diversi	54.175,91
Oneri diversi straordinari	6.561,40
Imposte tasse	152.895,24
Totale	348.277,35

La differenza tra il valore ed il costo della produzione costituisce un valore positivo pari ad € **122.900,07**.

C) Proventi ed oneri finanziari

2019
-4.647,88

Descrizione	2019
Interessi attivi	0,57
Spese e commissioni bancarie	-4.648,45
Totale	-4.647,88

16 ALTRI PROVENTI FINANZIARI

d) Proventi diversi dai precedenti: trovano collocazione i ricavi per interessi attivi, a breve termine, sui conti correnti postale e bancario.

17 INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI

Nella voce **interessi ed altri oneri finanziari**, trovano collocazione gli oneri bancari.

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

2019
118.252,19

Tale voce consiste nell'onere IRAP, pari ad **€ 118.525,19** calcolata sulle attività istituzionali con il metodo retributivo e sulle attività commerciali con il metodo del valore della produzione, a norma dell'art.10 bis II comma del Decreto Legislativo 446/1997.

L'esercizio chiude a pareggio.

Altre informazioni

Ai sensi di legge, si evidenziano che i compensi complessivi spettanti ai Componenti della Consulta Regionale per Diritto allo Studio Universitario e il Nucleo Indipendente di Valutazione sono stati pari ad **€ 28.771,12**.

Qualifica	Compenso
Consulta	325,32
NIV	11.017,50

Conclusioni finali

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

IL DIRETTORE GENERALE
dott. Roberto Dasso